

Транспортно-логистический центр (ТЛЦ) – логистический центр, предназначенный для оказания комплекса транспортно-экспедиционных услуг при перевозке грузов, а также сопутствующих услуг участникам транспортно-логистической деятельности.

Для написания статьи были использованы данные гомельского филиала «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно-логистический центр» Белорусской железной дороги.

Для достижения более эффективной и эргономичной работы транспортно-логистического центра предлагаются следующие мероприятия:

1. Внедрение нового программного обеспечения позволит усовершенствовать механизмы управления, повысить качество предоставляемых услуг, провести модернизацию оборудования и автоматизировать производство.

2. Внедрение радиочастотной идентификации предмета по радиометке позволит производить автоматическую идентификацию объектов.

3. Работа с персоналом является одним из основных источников повышения эффективности работы.

4. Повышение эффективности взаимодействия с другими транспортно-логистическими компаниями позволит усовершенствовать процессы обслуживания и обеспечить рост эффективности взаимодействия между самими операторами.

В таблице приведены расчеты эффективности внедрения мероприятий.

**Таблица. Расчет эффективности внедрения мероприятий**

Показатель	Прирост качества	Удельные веса соответствующих показателей качества	Значения частных показателей качества, %	Расчетное значение прироста спроса на перевозки, %
Эффективность работы ПО	$K_1=0,72$	$\alpha_1=0,3$	7,17	7,17
Работа с сотрудниками	$K_2=0,83$	$\alpha_2=0,2$	1,86	1,86
Взаимодействие с другими транспортными компаниями	$K_3=0,67$	$\alpha_3=0,3$	5,18	5,18
Отслеживание грузов в пути следования	$K_4=0,85$	$\alpha_4=0,2$	1,33	1,33

Исходя из данных таблицы ожидаемый общий синергетический эффект составит 15,54 %.

Грамотное внедрение всех вышеперечисленных мероприятий позволит сократить ряд издержек в работе ТЛЦ, обеспечить обратную загрузку, усовершенствовать политику контроля, стимулирования и мониторинга персонала, оптимизировать работу каждой трудовой единицы и т.д. Все вышеперечисленные усовершенствования позволяют достичь синергетического эффекта, который достигается суммированием эффектов всех предложенных мероприятий. По данным анализа можно сделать вывод, что в перспективе работа предприятия «БЕЛИНТЕРТРАНС» может достичь концепции 5PL.

#### Библиографические ссылки

1. *Никитенко П. Г.* Логистика как фактор эффективности // Белорусская думка.
2. *Фёдоров Л. С., Персианов В. А., И. Б. Мухаметдинов* Транспортная логистика : учеб. пособие. М. : КноРус, 2016.

©БГЭУ

## КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА

А. В. КОРЕСТАШОВА

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Е. Н. ДУДКО, КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

В статье рассматриваются количественные ограничения, их место в системе нетарифных мер регулирования внешнеторговой деятельности. Проанализирована специфика применения количественных ограничений в рамках системы регулирования Всемирной торговой организации, а также в рамках нормативно-правовой системы ЕАЭС. Выявлены основные проблемы в сфере применения количественных ограничений в Республике Беларусь, а также приводятся предложения по направлениям их решения.

Ключевые слова: количественные ограничения, лицензирование, квота.

Количественные ограничения играют важную роль в ограничении импорта, что, несмотря на определенные недостатки, ограничивает рост отрицательного сальдо платежного баланса, и служат для обеспечения национальной безопасности, защиты жизни, здоровья и морали. Поэтому безоговорочное их устранение не представляется возможным. Однако совершенствование их применения необходимо.

В сфере использования количественных ограничений в Беларусь можно выделить ряд проблем, которые требуют оперативного решения. Проблемы регулирования можно условно разделить на две группы: первая группа проблем связана с ЕАЭС, а вторая - с проблемами внешней торговли страны.

С целью повышения эффективности регулирования посредством применения количественных ограничений в Республике Беларусь, важно предложить следующие мероприятия.

1. Важно обеспечить необходимыми полномочиями ЕЭК и Евразийский экономический суд. Решения данных инстанций должны носить исключительный и достаточный характер.

2. В рамках ЕАЭС важно двигаться дальше по пути снижения барьеров, изъятий и ограничений. Необходимо обеспечить общие правила регулирования в отношении количественных мер для всех стран-членов, а в Республике Беларусь требуется совершенствование внешнеторговой политики с учетом потенциального отсутствия возможности временного введения односторонних количественных ограничений.

3. Одним из перспективных инструментов, который мог бы быть внедрен на пространстве ЕАЭС, является европейский консультативный сервис по вопросам внутреннего рынка SOLVIT. Данная система является рекомендательной, однако она показала себя эффективной площадкой для выявления существующих нетарифных барьеров, многие из которых впоследствии устранялись путем изменения соответствующих законодательных актов.

4. Создание единого регулятора финансового характера по политике в сфере торговли энергоносителями, а также и по проблеме существования изъятий и ограничений в торговле между участниками ЕАЭС.

5. Участие Республики Беларусь в ВТО даст возможность сохранить уже существующие позиции и завоевать новые ниши в международном торговом сообществе, обеспечить стабильные и предсказуемые условия торговли. Это также способствует более активной либерализации и прозрачности в отношениях со странами ТС.

6. Для совершенствования системы применения количественных ограничений необходимо также ряд мероприятий, направленных на всестороннюю поддержку экономического развития Беларуси: активное привлечение иностранных инвестиций, развитие сферы услуг, снижение импортоемкости белорусской продукции путем максимального использования внутренних ресурсов для ее производства, экономии сырья и материалов, структурные преобразования экономики, активное стимулирование товарного экспорта с помощью экспортных кредитов на перспективную продукцию, налоговых и таможенных льгот экспортерам.

#### Библиографические ссылки

1. Дайнеко А. Е. Беларусь и мировая торговля. Мн. : Наука, 2017.

©ПГУ

## МЕТОДЫ И МЕХАНИЗМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ КЛУБОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

А. В. КОРОТКАЯ, К.А. СОЛОВЬЕВА

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – А. И. МАТВИЕНКО, СТАРШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Исследование посвящено совершенствованию экономического регулирования профессионального спорта в Республике Беларусь. Выявлены подходы белорусских и зарубежных ученых к исследуемой проблеме, дана оценка эффективности функционирования профессиональных спортивных клубов в Республике Беларусь и ведущих странах мира с развитым спортивным рынком, предложены эффективные инструменты совершенствования экономического регулирования клубов в Республике Беларусь.

Ключевые слова: инвестиционное регулирование, максимизация доходов, профессиональный спорт, Республика Беларусь, экономико-математическое моделирование.

Благодаря совместным усилиям ученых и исследователей из многих стран мира, специализирующихся в управленческих, маркетинговых, финансовых и экономических аспектах теории и практики профессиональных спортивных клубов, был синтезирован весь комплекс знаний для формирования фундаментальных основ становления такого современного, самостоятельного научного направления, как экономическое регулирование профессиональных спортивных клубов.

Цель работы состояла в разработке экономико-математических методов и механизмов повышения эффективности регулирования профессиональных спортивных клубов в Республике Беларусь. В процессе исследования были использованы следующие методы: теоретический анализ и синтез научно-