

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения  
образования «Белорусский  
государственный экономический  
университет»

\_\_\_\_\_ Е.Ф. Киреева  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Регистрационный № УД \_\_\_\_\_/уч.

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
(по направлениям)

2023

Учебная программа составлена на основе ОСВО 1-250108-2021, учебного плана по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», специализации 1-25 01 08-03 07 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в агропромышленном комплексе», регистрационный номер Е25-1-007/пр-тип. от 18.05.2021 г.

**СОСТАВИТЕЛЬ(И):**

Смолякова О.М., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Щербатюк С.Ю., декан факультета бухгалтерского учета учреждения образования «Гродненский государственный аграрный университет», кандидат экономических наук, доцент;

Лебедева С.О., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ г.).

## Пояснительная записка

Цель преподавания учебной дисциплины заключается в усвоении студентами теоретических основ управленческого анализа в организациях реального сектора экономики, его места и роли в системе управления, развитии у студентов аналитического мышления, овладении ими специальными приемами и методами анализа, особенностями его методики и организации на предприятиях агропромышленного комплекса.

Задачи учебной дисциплины:

- овладение студентами теоретическими аспектами и практическими навыками по организации и проведению управленческого анализа в АПК на основе последних достижений науки и практики в данной области;
- формирование навыков использования результатов проведения управленческого анализа как информационной базы при обосновании управленческих решений;
- раскрытие содержания методов управленческого анализа в АПК и обоснование последовательности и взаимосвязи их использования;
- развитие творческого мышления студентов и навыков самостоятельного решения конкретных ситуационных задач.

Учебная дисциплина «Управленческий анализ в агропромышленном комплексе» непосредственно взаимосвязана с учебными дисциплинами: «Теория анализа хозяйственной деятельности», «Анализ хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе», «Бухгалтерский управленческий учет в агропромышленном комплексе», «Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности» и другими смежными дисциплинами, что учтено при подготовке настоящей программы.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий анализ в агропромышленном комплексе» формируются следующие компетенции:

- СК-8 - Анализировать экономический потенциал организации, давать обоснование решений по мобилизации финансовых ресурсов, использовать результаты анализа для оптимизации финансовой модели организации;
- УК-6 - Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

*Знать:*

- предмет, принципы, цель, задачи управленческого анализа, его основополагающие теоретические аспекты и содержание;
- источники информации для проведения управленческого анализа в агропромышленном комплексе;
- базовую систему показателей, характеризующих отдельные объекты управленческого анализа деятельности организаций АПК;

– приемы выявления и оценки резервов повышения эффективности всех направлений деятельности предприятий АПК;

– современные тенденции и направления развития управленческого анализа;

*Уметь:*

– определять источники информации для изучения отдельных объектов управленческого анализа в агропромышленном комплексе;

– формировать систему показателей, характеризующих объекты анализа;

– моделировать, структурировать и детализировать изучаемые экономические показатели; определять тенденции динамики и выполнение прогнозных показателей их уровня;

– выявлять, обосновывать и давать количественную оценку резервам повышения эффективности всех направлений деятельности предприятий АПК;

– прогнозировать результаты деятельности организации АПК на основе проведения управленческого анализа;

– формулировать и обосновывать выводы по результатам анализа.

*Владеть:*

- навыками решения теоретических и практических задач в области управленческого анализа;

- навыками определения показателей результатов хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе, выделения и классификации факторов, определивших уровень данных показателей;

- навыками применения аналитических инструментов для изучения отдельных объектов управленческого анализа;

- навыками составления прогнозных планов для организаций АПК на основе результатов проведения управленческого анализа;

- навыками выявления и оценки резервов роста эффективности хозяйственной деятельности предприятий АПК; разработки мероприятий по их освоению и мониторинга хода реализации.

В результате изучения данной учебной дисциплины у студентов формируются знания и навыки не только в использовании методов и методик управленческого анализа, но и в определении ниш и резервов повышения эффективности деятельности в агропромышленном комплексе, разработке стратегии развития организации, и как следствие, обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия данного сектора экономики.

Преподавание учебной дисциплины «Управленческий анализ в агропромышленном комплексе» осуществляется для дневной и заочной форм получения высшего образования. Изучение учебной дисциплины включает лекционные и практические занятия, а также управляемую самостоятельную работу студентов согласно учебному плану.

Типовым учебным планом по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» на изучение учебной дисциплины

«Управленческий анализ в агропромышленном комплексе» отводится 124 часа, из которых:

- для дневной формы обучения - 52 аудиторных часа, в том числе 24 часа лекций и 28 часов практических занятий;

- для заочной формы с сокращенным сроком обучения – 12 аудиторных часов, в том числе 6 часов лекций и 6 часов практических занятий.

Форма текущей аттестации - зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК.**

Управленческий анализ как функция управления организацией АПК. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и экономическим анализом. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа в АПК. Содержание, виды информации для управленческого анализа в АПК и требования к ее формированию. Методы и приемы управленческого анализа в организациях АПК.

### **Тема 2. Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК.**

Определение маржинальной прибыли, точки безубыточности, зоны безопасности для организации АПК. Факторный анализ чувствительности эффективности деятельности организации от внешних и внутренних факторов. Оптимизация структуры реализуемой продукции сельского хозяйства и ее переработки. Основные подходы в анализе будущих затрат организации АПК. Концепция релевантности затрат.

### **Тема 3. Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК.**

Сущность риск-ориентированного подхода в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности в АПК. Основные виды предпринимательских рисков и подготовка аналитической информации о предпринимательских рисках. Методика расчета и анализа операционного левериджа для организации АПК. Запас финансовой прочности как показатель производственных рисков в АПК.

### **Тема 4. Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК.**

Виды стратегий и основные принципы их формирования в АПК. Информационная база стратегического анализа финансово-хозяйственной деятельности организации АПК. Методы стратегического анализа. Система сбалансированных показателей комплексного развития организации. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов в АПК. Анализ абсолютных и относительных показателей эффективности отдельных финансовых инструментов. Анализ текущей и рыночной стоимости ценных бумаг по их видам.

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Управленческий анализ в агропромышленном комплексе»  
для дневной формы получения высшего образования**

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Форма контроля знаний	
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	УСР				
						Л	ПЗ			Лаб
1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК					6	4		[7,8,12,13,14,20]	Тест
2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	6	8						[4,7,8,9]	Опрос, контр. работа
3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	6	4				4		[7,8,10,16,18]	Тест, контр. работа
4	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	6	8						[6,7,8,11,15,17,19]	Контр. работа
	<b>Итого часов</b>	<b>18</b>	<b>20</b>			<b>6</b>	<b>8</b>			<b>Зачет</b>

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Управленческий анализ в агропромышленном комплексе»  
для заочной формы получения высшего образования**

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Литература	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	УСР				
						Л	ПЗ	Лаб		
1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления организаций АПК	-	-						[7,8,12,13,14,20]	Тест
2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	2	2						[4,7,8,9]	Опрос, решение задач
3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	2	2						[7,8,10,16,18]	Опрос, решение задач
4	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК	2	2						[6,7,8,11,15,17,19]	Опрос, решение задач
	<b>Итого часов</b>	<b>6</b>	<b>6</b>							<b>Зачет</b>



## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий анализ в агропромышленном комплексе»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и её разделам, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счёт изучения законодательных нормативных актов, специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля;
- подготовка к зачету.

## Нормативные и законодательные акты

1. Конституция Республики Беларусь. Конституция Республики Беларусь от 15 марта 1994 года (с изменениями и дополнениями, принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996 г., 17 октября 2004 г., в ред. Закона Республики Беларусь от 12.10.2021 N 124-З, решения республиканского референдума от 04.03.2022 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2023.

2. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 57-З (с изм. и доп.) // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2023.

3. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021 – 2025 годы // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2023;

4. Указ Президента Республики Беларусь от 15.09.2021 N 348 "О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021 - 2025 годы" // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2023;

5. Об утверждении рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год: постановление Министерства экономики Респ. Беларусь, 30 октября 2006 г., № 186: в ред. от 18.07.2014 г. // Онлайн-сервис готовых правовых решений iLex / ООО «ЮрСпектр». - Минск, 2023;

## Литература

### *Основная:*

6. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н. А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 261 с.

7. Савицкая, Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. – Москва. : ИНФРА-М, 2020 – 607 с.

### *Дополнительная:*

8. Анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций: учебное пособие для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы среднего специального образования по специальности "Управление в агропромышленном комплексе" / Л. Б. Граблюк. – Минск : Республиканский институт профессионального образования, 2022. - 192 с.

9. Панков, В.В. Экономический анализ: учебное пособие/ В.В. Панков, Н.А. Казакова. – Москва : Магистр, Инфра-М, 2020. - 622 с. (нет в фонде. Желательно перенести в Дополнительную)
10. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: учебное пособие для студентов учреждений образования по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)" / [Г.Г. Виногоров и др.]. - Минск : БГЭУ, 2021. - 247 с.
11. Ершова, Н. А. Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Н.А. Ершова, О. В. Миронова. - Москва : РГУП, 2020. - 152 с. - ISBN 978-5-93916-800-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191369> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
12. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие / Н.А. Казакова. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 288 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/967134> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
13. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1930671> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
14. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 592 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-011548-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852170> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.
15. Касьяненко Т.Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 381 с
16. Савиных, А. Н. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / А. Н. Савиных. – Москва : КНОРУС, 2016. – 298 с.
17. Савицкая Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности. Методологические аспекты: монография. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2018. – 289 с.
18. Управленческий анализ : учебник / [М. А. Вахрушина и др.] ; под ред. М. А. Вахрушиной. – Москва : КНОРУС, 2021. – 164с.

19. Управленческий анализ : учебник / под общ. ред. Е. В. Никифоровой, Л. М. Куприяновой, О. В. Шнайдер. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 225 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/1414397. - ISBN 978-5-16-016953-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1960112> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности	Бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности		Учебную программу утвердить протокол № 12 от 08.06.2023

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

\_\_\_\_\_ (название кафедры) (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 202\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_ (подпись)

\_\_\_\_\_ (И.О.Фамилия)