

# ВЫЗОВЫ XXI ВЕКА И СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**С. Ф. КУГАН**

---

## ФОРМИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА: ТЕОРИЯ ВОПРОСА

---

Статья посвящена рассмотрению вопроса разработки теории формирования логистических потенциалов регионов. Научный интерес, связанный с созданием и развитием логистических потенциалов, подтверждает взаимосвязь между потенциалом логистической и экономической систем регионов. В связи с этим целью исследования является выявление существующих взаимосвязей, а также определение составных элементов концепции формирования регионального логистического потенциала на примере Брестского региона. Указанная концепция в рамках авторской теории формирования логистических потенциалов может быть использована при разработке стратегий развития регионов Республики Беларусь.

В статье даны авторские определения понятий «логистическая система региона» и «логистический потенциал региона», выделены основные вопросы по данной тематике, нашедшие отражение в отечественных и зарубежных публикациях. Делаются выводы о направлениях развития логистических систем и их потенциалов в рамках региональных программ, а также их влиянии на экономику регионов.

**Ключевые слова:** концепция; логистика; логистическая система; логистический потенциал; регион; факторы развития; процессы формирования и развития; теория; методология; методологический инструментарий.

**УДК 338.47**

---

Процесс развития современной экономики отличается от всех предшествующих этапов многообразием направлений и существующих факторов влияния. Данные факторы, являясь, по сути, условиями, при которых происходят динамические трансформации в части развития, по своему составу различны. Одним из таких условий, отражающих динамику развития экономики в целом, является формирование определенного уровня логистической системы страны, или, если рассматривать более детально, уровней развития логистических систем регионов Республики Беларусь. Необходимо отметить, что логистическая система любого уровня (региональная, государственная, международная, глобальная) представляет собой достаточно сложную конфигурацию грузопотоков,

---

*Светлана Федоровна КУГАН (sfkugan@mail.ru), кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики промышленных предприятий Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).*

инфраструктуры, участников процесса товародвижения, определяемую современной концепцией интегрированной логистики. «Концепция интегрированной логистики основана на консолидации участников системы грузо- и товародвижения для обеспечения непрерывности и бесперебойности товароматериальных и сопутствующих им информационных, сервисных и финансовых потоков на внутрифирменном, региональном, межрегиональном, отраслевом и международном уровнях» [1, с. 12]. Реализация указанной концепции предопределила изменение характера международной экономической интеграции, связанное с формированием межгосударственных союзов, что в свою очередь определяет не только направления дальнейшего развития самой интеграции, но и выводит на ведущие позиции межгосударственное регулирование экономических процессов. Это позволило организовать процессы свободного перемещения ресурсов, выравнивая уровни экономического развития стран, входящих в интеграционные союзы. Международная интеграция определила необходимость формирования логистических систем таким образом, чтобы внутренние потоковые процессы гармонизировали с внешними потоками, определяющими межгосударственное взаимодействие. При этом формирование и развитие национальных логистических систем напрямую связано с потенциалом стран-участниц, отражающим возможности использования имеющихся в их распоряжении ресурсов. В связи с тем, что за формирование потоковых процессов и их эффективную реализацию отвечает логистическая система, роль логистического потенциала региона как основного условия ее развития, позволяющего обеспечить ускоренный переход логистической системы региона от одного состояния к другому более высокому в количественном и качественном отношении, возрастает. Логистический потенциал региона, по нашему мнению, представляет собой совокупность реализованных, реализуемых и формируемых возможностей региона в создании и наращивании ресурсов обособленной территории для эффективного трансфера материальных и других потоков, рассматриваемого в качестве важнейшего условия ее экономического развития и конкурентоспособности.

От уровня и степени использования потенциала зависит формирование возможностей в части создания и наращивания ресурсов обособленной территории, обеспечивающих качественный трансфер материальных и других потоков. При этом логистическая система региона представляется нами как пространственно-временная упорядоченная целостность субъектов и объектов логистической деятельности на данной обособленной территории, функционирующая под влиянием техногенных, социальных и природно-климатических факторов, в совокупности формирующих, использующих и развивающих логистический потенциал региона, что дает возможность рассматривать все составляющие территории, ведущие к развитию на уровне логистического, регионального, национального потенциалов, с учетом факторов времени, производственных сил (техногенных, социальных, природно-климатических), пространственного размещения.

Изучение связей между логистическими системами и их составными частями основано на анализе происходящих в этих системах процессов и состоит в том, чтобы упорядочить все явления в конкретных пространственных и временных условиях. Для проектирования стратегии экономического развития территории существенное значение имеет знание особенностей логистической системы, определяемых логистическим потенциалом региона. Это объясняется тем, что ресурсы и возможности системы напрямую связаны с экономическим и логистическим потенциалами региона. Поэтому развитие логистической системы определяется количественным диагностированием изменений ее роста за счет логистического потенциала региона в границах его экономической системы. Измерение же логистического потенциала региона, определяющего уровень развития и функциональное наполнение логистической системы,

представляет собой процесс оценки возможностей реализации функций логистики региона, учитывающей факторы внешней среды — логистического пространства (обобщенное представление свойств логистической системы в исходном пространстве ее развития), в которой происходит их реализация.

Рассмотрение логистического потенциала региона как реальной основы наращивания экономического потенциала предполагает проведение локальных и региональных оценок степени его реализации. Невозможно наращивать и развивать экономику региона без формирования, т. е. развития и наращивания его логистического потенциала.

Любой процесс формирования (совершенствования, развития, построения, создания) предполагает анализ и количественную оценку ситуации вокруг объекта. Для того чтобы совершить какие-то созидательные действия по формированию, фактически наращиванию логистического потенциала, нужно исследовать максимально возможное количество факторов, влияющих на эти процессы. При этом необходимо учитывать существующие потоковые процессы, реализуемые в логистической системе, так как они, имея определенную интенсивность, направленность, наполняемость и структурные особенности, оказывают определенное влияние на формирование логистического потенциала региона. Это предполагает реализацию исследования с учетом факторов влияния как на сам потенциал, так и на существующие в логистике региона потоковые процессы. Причем перемещение материального и сопутствующих ему потоков, с учетом заложенного в их движение потенциала, напрямую связано с действиями субъектов, оказывающих на него влияние. Состав структурных элементов логистического потенциала региона зависит от цели и задач исследования и, как правило, содержит географический, транзитный, инфраструктурный, транспортный потенциалы, дополняемые в ряде случаев таможенным, информационно-коммуникационным или кадровым потенциалами.

В дальнейшем полученные результаты оценки используются для разработки сценария стратегического развития региона с учетом особенностей логистических систем исследуемой территории. Обращая внимание на историю исследования понятия «логистический потенциал», необходимо отметить, что изначально потенциал представлялся как качественная и количественная характеристика логистической системы и рассматривался только в контексте предприятия и лишь позднее стал дополнять оценку регионов и национальной экономики. В начале 70-х гг. XX в. логистический потенциал рассматривался только в рамках исследования возможности экономии затрат за счет создания системы управления потоковыми процессами предприятий [2], что обозначало «способность экономического субъекта при наличии благоприятных условий оптимизировать структуру ресурсов и рационально их использовать для достижения поставленной цели» [3]. В дальнейшем исследование условий, способствующих экономическому развитию предприятий и территорий, на которых они расположены, потребовало изучения факторов, оказывающих влияние на формирование логистического потенциала регионов. В ряде научных работ [4–6] исследование потенциала логистики осуществлялось через анализ причинно-следственных связей, позволяющих выявить взаимосвязь между логистическим потенциалом территории и факторами, оказывающими влияние на процессы его формирования (геополитический, экономический, социальный, методологический).

Таким образом, авторская интерпретация понятий «логистический потенциал региона» и «логистическая система региона» позволяет показать логическую связь категорий «система» и «потенциал» как результативного и факторного признаков, обосновать временной характер логистического потенциала и доказать необходимость формирования логистического потенциала региона после проведения оценки созданных, используемых и возможных в будущем трансферных, природно-климатических, интеллектуальных и мате-

риально-технических ресурсов региона. В свою очередь, реализация такого подхода создает возможности получения синергетических эффектов в результате эффективного использования ресурсов.

Исходя из понимания теории как обоснованной системы взглядов, позволяющей адекватно объяснять факты, анализировать процессы, прогнозировать и регулировать их развитие и концепции как совокупности систематизированных и оформленных определенным образом взглядов на какую-то проблемную ситуацию или важную задачу, включая методы (инструменты) и ресурсы для ее решения, автором разработана концепция формирования логистического потенциала региона, дополненная методологической базой (набором инструментария для практической реализации теоретических положений) и практической апробацией на примере Брестского региона, что схематически представлено на рисунке.



Концепция формирования логистического потенциала региона

Данная концепция является универсальной и может быть реализована при формировании логистических потенциалов в других регионах Республики Беларусь.

Современная логистическая практика подтверждает необходимость оценивания логистических потенциалов, базирующихся на определении степени влияния на них факторов определенной группы, представляемой как совокупные возможности системы управления логистикой исследуемого региона. Проектируя выбранную систему факторов на регион, представляется возможным получить реальную картину положения дел и перспектив развития логистического потенциала конкретного региона.

Кроме того, разработанная нами классификация этапов развития теории и практики логистики на основе критерия интенсивности материальных потоков во времени и функционального содержания каждого этапа: 1) ранняя логистика — частичное использование элементов логистики при перемещении материальных ценностей, главным образом, в торговле и снабжении войск (IV—II вв. до н. э. — IX—XV вв. н. э.); 2) торгово-ремесленная логистика — развитие промышленности и укрупнение торговых операций, в результате чего логистика выполняет функции интеграции и координации с элементами территориально-продуктового регулирования (конец XV — начало XIX в.); 3) производственная логистика, обслуживающая интересы материального производства в условиях формирования классического рынка продавца и ориентированная на снижение суммарных операционных затрат (середина XIX — середина XX в.); 4) клиентоориентированная логистика, сформированная развивающимся рынком покупателя (середина XX — начало XXI в.); 5) сервисно-модульная логистика, отличающаяся многофункциональностью, высокой адаптивностью к изменениям внешней среды и глобальным характером присутствия на основе современных технико-технологических решений с применением эффективных информационно-компьютерных систем управления (начало XXI в. — настоящее время) [7] дополняет авторскую теорию формирования логистических потенциалов и является оценочно-прогностической основой исследования качественных и количественных метаморфоз логистических процессов, а также генезиса логистики как практики и науки управления материальными и другими потоками. Классификация дает возможность для обоснованных аналитических и прогнозных оценок изменения потребительских и производственных факторов, возникновения и развития новых организационных форм во взаимосвязи с экономическими условиями регионального, национального, международного и глобального действия.

Теоретическая значимость исследования обусловлена тем, что разработанная теория формирования логистического потенциала региона, дополненная методологией ее реализации, включающей систему инструментов всего цикла формирования (от диагностики и определения основного содержания до подготовки к реализации), позволяет построить целевой конфигуратор для определения экономической ориентации региона. При этом цели управления потенциалами должны быть согласованы между собой, что отражается в стратегиях развития региона. Выбор модели развития логистической системы региона и совмещение ее с особенностями и факторами развития конкретного региона учитываются при разработке стратегического сценария, что позволяет формировать направления изменений в региональной модели для достижения стратегических целей, а сами стратегические цели развития региона в дальнейшем реализовать в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

## Літэратура

1. *Еловой, И. А.* Управление потоками в логистических цепях (теория, методология, организация): моногр. / И. А. Еловой, М. А. Гончар ; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. — Гомель : БелГУТ, 2020. — 227 с.  
*Elovoj, I. A.* Upravljenje potokami v logisticheskimi cepjeh (teorija, metodologija, organizacija) [Flow control in supply chains (theory, methodology, organization)] : monogr. / I. A. Elovoj, M. A. Gonchar ; M-vo transp. i komunikacij Resp. Belarus', Belorus. gos. un-t transp. — Gornel' : BelGUT, 2020. — 227 p.
2. *Борисова, В. В.* Логистика межрегионального товарообмена: теория и методология : дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / В. В. Борисова. — Ростов н/Д, 2002. — 299 л.  
*Borisova, V. V.* Logistika mezhregional'nogo tovaroobmena: teorija i metodologija [Logistics of interregional commodity exchange: theory and methodology] : dis. ... d-ra jekon. nauk : 08.00.05 / V. V. Borisova. — Rostov n/D, 2002. — 299 l.
3. *Белых, С. А.* Логистическое обеспечение агропромышленного комплекса региона : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.06 / С. А. Белых. — Ростов н/Д, 2000. — 189 л.  
*Belyh, S. A.* Logisticheskoe obespechenie agropromyshlennogo kompleksa regiona [Logistic support of the agro-industrial complex of the region] : dis. ... kand. jekon. nauk : 08.00.06 / S. A. Belyh. — Rostov n/D, 2000. — 189 l.
4. *Белякова, Е. В.* Логистический паспорт территории / Е. В. Белякова, А. В. Самарцева // Логистические системы в глобальной экономике : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Красноярск, 14–15 марта 2013 г. : в 2 ч. / Сиб. гос. аэрокосм. ун-т ; редкол.: Ю. Ю. Логинов (пред.) [и др.]. — Красноярск, 2013. — Ч. 1 : Научно-исследовательский сектор. — С. 57–61.  
*Beljakova, E. V.* Logisticheskij pasport territorii [Logistics passport of the territory] / E. V. Beljakova, A. V. Samarceva // Logisticheskie sistemy v global'noj jekonomike : materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Krasnojarsk, 14–15 marta 2013 g. : v 2 ch. / Sib. gos. ajerokosm. un-t ; redkol.: Ju. Ju. Loginov (pred.) [i dr.]. — Krasnojarsk, 2013. — Ch. 1 : Nauchno-issledovatel'skij sektor. — P. 57–61.
5. *Ивуть, Р. Б.* Транспортная логистика : учеб.-метод. пособие / Р. Б. Ивуть, Т. Р. Кисель. — Минск : Белорус. нац. техн. ун-т, 2012. — 378 с.  
*Ivut', R. B.* Transportnaja logistika [Transport logistics] : ucheb.-metod. posobie / R. B. Ivut', T. R. Kisel'. — Minsk : Belorus. nac. tehn. un-t, 2012. — 378 p.
6. *Ли, Чон Ку.* О методах оценки транспортно-логистического потенциала региона / Ли Чон Ку, В. А. Лазута // Проблемы современной экономики: глобальный, национальный и региональный контекст : сб. науч. ст. : в 2 ч. / Гродн. гос. ун-т ; редкол.: В. С. Фатеев (гл. ред.) [и др.]. — Гродно, 2012. — Ч. 2. — С. 231–236.  
*Li, Chon Ku.* O metodah ocenki transportno-logisticheskogo potenciala regiona [On methods for assessing the transport and logistics potential of the region] / Li Chon Ku, V. A. Lazuta // Problemy sovremennoj jekonomiki: global'nyj, nacional'nyj i regional'nyj kontekst : sb. nauch. st. : v 2 ch. / Grodn. gos. un-t ; redkol.: V. S. Fateev (gl. red.) [i dr.]. — Grodno, 2012. — Ch. 2. — P. 231–236.
7. *Куган, С. Ф.* Логистическая интеграция: новые условия и технологии // С. Ф. Куган / Белорус. экон. журн. — 2021. — № 3. — С. 138–149.  
*Kugan, S. F.* Logisticheskaja integracija: novye uslovija i tehnologii [Logistic integration: new conditions and technologies] // S. F. Kugan / Belorus. jekon. zhurn. — 2021. — N 3. — P. 138–149.

**SVETLANA KUHAN**

## FORMATION OF THE REGION'S LOGISTICS POTENTIAL: THE THEORY OF THE ISSUE

**Author affiliation.** *Svetlana KUHAN* (sfkugan@mail.ru), *Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).*

**Abstract.** The article examines the development of the theory of the formation of logistics potentials of regions. The scholarly interest associated with the creation and

development of logistics potentials confirms the relationship between the potential of logistics and economic systems of regions. In this regard, the objective of the study is to identify existing relationships, as well as to identify the constituents of the concept of forming a regional logistics potential on the example of Brest region. Within the framework of the author's theory of the formation of logistics potentials, this concept can be used when designing development strategies for the regions of the Republic of Belarus. The article provides the author's definitions of the concepts «regional logistics system» and «regional logistics potential», highlights the main issues on this topic, which are reflected in domestic and international publications. Conclusions are drawn about the directions of development of logistics systems and their potentials within the framework of regional programs, as well as their impact on the regional economy.

**Keywords:** concept; logistics; logistics system; logistics potential; region; development factors; processes of formation and development; theory; methodology; methodological tools.

UDC 338.47

*Статья поступила  
в редакцию 08. 02. 2023 г.*

**О. В. ДОДОНОВ**

## **МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В статье раскрыта сущность инновационного развития и его значение для сферы физической культуры и спорта. Определена необходимость внедрения инноваций в этой сфере. Выявлены методологические неточности и практические проблемы анализа инновационного развития сферы физической культуры и спорта в Беларуси. Разработан алгоритм оценки инновационного развития сферы физической культуры и спорта в Республике Беларусь с учетом требований общей методики к построению алгоритмов. Определены показатели для оценки инновационного развития сферы физической культуры и спорта и проведена их группировка по четырем блокам, а также организации, разрабатывающие и внедряющие инновации в данной сфере на различных уровнях. Инновации сгруппированы по степени их воздействия на факторы, способствующие росту спортивных результатов спортсменов и укреплению состояния здоровья занимающихся физической культурой..

**Ключевые слова:** алгоритм оценки; затраты; инновации; инновационное развитие; результат; спорт; физическая культура.

УДК 338.001.36:338.1:796.062

*Олег Владимирович ДОДОНОВ (oleg.dodonov.68@mail.ru), кандидат экономических наук, доцент, докторант кафедры экономики и управления Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).*