
development of logistics potentials confirms the relationship between the potential of logistics and economic systems of regions. In this regard, the objective of the study is to identify existing relationships, as well as to identify the constituents of the concept of forming a regional logistics potential on the example of Brest region. Within the framework of the author's theory of the formation of logistics potentials, this concept can be used when designing development strategies for the regions of the Republic of Belarus. The article provides the author's definitions of the concepts «regional logistics system» and «regional logistics potential», highlights the main issues on this topic, which are reflected in domestic and international publications. Conclusions are drawn about the directions of development of logistics systems and their potentials within the framework of regional programs, as well as their impact on the regional economy.

Keywords: concept; logistics; logistics system; logistics potential; region; development factors; processes of formation and development; theory; methodology; methodological tools.

UDC 338.47

*Статья поступила
в редакцию 08. 02. 2023 г.*

О. В. ДОДОНОВ

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В статье раскрыта сущность инновационного развития и его значение для сферы физической культуры и спорта. Определена необходимость внедрения инноваций в этой сфере. Выявлены методологические неточности и практические проблемы анализа инновационного развития сферы физической культуры и спорта в Беларуси. Разработан алгоритм оценки инновационного развития сферы физической культуры и спорта в Республике Беларусь с учетом требований общей методики к построению алгоритмов. Определены показатели для оценки инновационного развития сферы физической культуры и спорта и проведена их группировка по четырем блокам, а также организации, разрабатывающие и внедряющие инновации в данной сфере на различных уровнях. Инновации сгруппированы по степени их воздействия на факторы, способствующие росту спортивных результатов спортсменов и укреплению состояния здоровья занимающихся физической культурой..

Ключевые слова: алгоритм оценки; затраты; инновации; инновационное развитие; результат; спорт; физическая культура.

УДК 338.001.36:338.1:796.062

Олег Владимирович ДОДОНОВ (oleg.dodonov.68@mail.ru), кандидат экономических наук, доцент, докторант кафедры экономики и управления Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).

Введение. Внедрение инноваций в любой социально-экономической сфере и на любом уровне экономики позволяет обеспечить переход в принципиально новое качественное состояние, обеспечив тем самым инновационное развитие. Обращаясь к понятийному аппарату, можно констатировать, что сам процесс инновационного развития изучается учеными на различных уровнях экономики и в различных сферах жизнедеятельности. Так, под этим процессом понимается: «...развитие системы факторов и условий, необходимых для осуществления инновационного процесса...» [1]; «преобразование всех сфер экономики и социальной системы на основе научно-технических достижений, предполагающее реализацию крупных национальных, региональных, отраслевых и корпоративных инновационных программ и проектов, развитие инновационного потенциала и инновационной культуры» [2]. Очевидно, что и такая важная сфера жизнедеятельности, как физическая культура и спорт (ФКиС), должна обеспечивать свое инновационное развитие посредством получения эффекта от внедрения инноваций для роста спортивных результатов в профессиональном спорте, с одной стороны, а с другой — укрепления здоровья населения, занимающегося физической культурой и спортом на любительском уровне [3].

Внедрению инноваций в сфере ФКиС посвящено значительное количество исследований на современном этапе, их роль в данной сфере неоспорима. При этом эффект от внедрения инноваций изучается в большинстве своем представителями научных школ в области теории и методики физического воспитания, физической культуры и спорта, начиная от внедрения инновационных форм обогащения учебного процесса с целью повысить качество подготовки будущих тренеров и спортсменов [4], сформировать мотивационные установки студентов к занятиям физической культурой и спортом [5], и заканчивая совершенствованием процессов управления сферой ФКиС на основе реализации инновационных проектов на отраслевом и государственном уровнях, разработкой и реализацией инновационной стратегии посредством мобилизации инновационного потенциала в этой сфере [6].

В практическом аспекте для развития сферы ФКиС в Республике Беларусь разрабатываются и реализуются государственные программы. Так, в утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29 января 2021 г. за № 54 Государственной программе «Физическая культура и спорт» на 2021 — 2025 годы (Программа) особое значение уделено инновационному развитию данной сферы в стране, что подтверждено следующими положениями: одной из основных задач в процессе подготовки спортсменов является разработка и внедрение на практике научных методик [1, с. 3]; из общего объема финансирования Программы в размере 3 869 млн р., на научно-техническую и инновационную работу выделено 8,5 млн р.; для обеспечения инновационного развития сферы ФКиС предусмотрено внедрение в практику современных управленческих, информационных и иных технологий [1, с. 10], что позволит снизить риски реализации самой Программы; в Программе предусмотрены 30 конкретных мероприятий, финансируемых государством для разработки и внедрения на практике результатов научных исследований и разработок в 2021 — 2025 гг. [7, с. 3, 5, 10, 62 — 70]. Однако следует отметить, что данные расходы в общей сумме расходов весьма незначительны: на мероприятия по разработке научных методов и внедрению результатов научных исследований и разработок в практику спортивной подготовки на пять лет предусмотрено 11 352 271,0 р. из республиканского бюджета, что составляет лишь 0,3 % всей суммы финансирования, или 0,9 % средств, выделяемых из республиканского бюджета на реализацию Программы [8, с. 28 — 29].

Причем проблемой является то, что даже при таком незначительном финансировании фактически не представляется возможным оценить эффект от внедряемых инноваций, так как согласно методологии статистического учета, разработанной Национальным статистическим комитетом Республики Беларусь, сфера ФКиС не выделяется отдельно в статистической отчетности [9; 10]. Организациям ФКиС Национальным статистическим комитетом Республики Беларусь не вменяется в обязанность вести статистический учет и предоставлять отчетность по показателям, характеризующим инновационную деятельность, что не позволяет выявлять факторы, способствующие инновационному развитию данных организаций.

Научной проблемой является тот факт, что проводимые научные исследования в сфере ФКиС не имеют соответствующих методик для анализа уровня инновационного развития данной сферы. Это обстоятельство не позволяет оценить уровень инновационного развития сферы ФКиС не только на макро-, но и на уровне отдельно взятой организации ФКиС.

Итак, целью данного научного исследования является разработка методических подходов к оценке инновационной деятельности и инновационного развития сферы ФКиС.

Основная часть. Для достижения цели научного исследования необходимо разработать алгоритм оценки инновационного развития сферы ФКиС.

Во-первых, обратимся к исходным положениям методологии построения алгоритма проведения такой оценки как последовательности действий для ее получения [11].

Первый шаг «Определение целей и задач оценки». Целью оценки является определение уровня инновационного развития сферы ФКиС в целом и каждой организации, входящей в данную сферу, в частности. Задача оценки — определить эффект от внедрения инноваций в сфере ФКиС в целом, который влияет на общую оценку достижения целей Программы, и эффект от внедрения инноваций в каждой из организаций ФКиС.

Второй шаг «Планирование оценки» заключается в выборе показателей для оценки (см. п. первый), установлении сроков сбора данных по выбранным показателям и частоты выборки, в определении ответственных за сбор данных и органа в системе Министерства спорта и туризма, передающего эти данные в Национальный статистический комитет Республики Беларусь в установленные сроки.

Третий шаг «Сбор данных — начало оценочных работ». Четвертый шаг «Анализ данных». Пятый шаг «Использование результатов оценки» субъектами управления в сфере ФКиС для выявления проблем и внесения корректив в деятельность организаций, входящих в данную сферу, и в саму Программу.

Из общеизвестных методов оценивания в алгоритме оценки инновационного развития в сфере ФКиС применяются следующие: статистический анализ качественных и количественных показателей с определением среднеарифметической величины путем суммирования полученных индивидуальных показателей с последующим делением на количество объектов, к которым эти индивидуальные показатели относятся; анализ «затраты — выгоды», при котором измеряются совокупные затраты и выгоды при внедрении инноваций [11].

Для проведения анализа и построения алгоритма разработаны четыре блока показателей.

В первый блок входят показатели, характеризующие уровень инновационной деятельности организаций ФКиС как на макроуровне (т. е. сферы ФКиС в целом), так и на уровне отдельной организации ФКиС, входящей в данную сферу. В этом случае все показатели сгруппированы по основному критерию, определяемому методологией Национального статистического комитета Республики Беларусь, а именно: уровень технологического развития;

организации и кадровый потенциал науки; инновации; факторы, препятствующие инновациям [9; 10; 12].

В то же время следует отметить, что в соответствии с методологией Национального статистического комитета Республики Беларусь [9; 10] группировка статистических показателей проводится не отдельно по сфере ФКиС или по виду экономической деятельности «Спорт», а в совокупности с такими видами деятельности, как «Творчество, спорт, развлечения и отдых». Очевидно, что для анализа перечисленных показателей они должны аккумулироваться в базе данных основного субъекта, отвечающего за развитие физической культуры и спорта в Беларуси, — основного координирующего и управляющего органа, обеспечивающего взаимодействие между всеми организациями ФКиС в нашей стране в единой системе инновационного развития данной сферы, — Министерства спорта и туризма Республики Беларусь.

Во второй блок алгоритма входят показатели, которые конкретизируют затраты на инновации по их видам и полученный эффект от их внедрения.

Для формирования показателей второго блока алгоритма используются критерии, характеризующие инновации по их видам на основе разработанной классификации инноваций в сфере ФКиС с учетом примерного перечня их разделения для внедрения организациями ФКиС Республики Беларусь на системной основе [11; 13].

Показатели второго блока алгоритма оценки инновационного развития в сфере ФКиС представлены в перечне 1.

Показатели второго блока алгоритма оценки инновационного развития в сфере ФКиС

<i>Показатель</i>	<i>Разрабатывающие и внедряющие организации¹</i>
<i>Организационные инновации</i>	
Внедренные новые методы обучения работников организаций сферы ФКиС	УВО, НИИ, СУСУ
Количество работников сферы ФКиС, повысивших квалификацию и прошедших переподготовку	УВО, НИИ, СУСУ
Количество внедренных новых форм построения занятий, в том числе: тренировочных; учебных	УВО, НИИ, СУСУ; Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, клубы по виду (видам) спорта, ФСК, ФОЦ
Количество внедренных новых методов в проведении планирования и контроля тренировки	Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, СУСУ, ФОЦ
Количество внедренных новых форм общей организации занятий физической культурой и спортом	НОК Республики Беларусь; Паралимпийский комитет Республики Беларусь; Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, РГОО, СУСУ
<i>Маркетинговые инновации</i>	
Количество созданных новых брендингов организаций ФКиС	НОК, Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, РГОО, клубы по виду (видам) спорта, ФСК, центры физического воспитания и спорта учащихся и студентов, ФОЦ
Количество созданных новых символов (брендов) организаций ФКиС	Клубы по виду (видам) спорта, ФСК, центры физического воспитания и спорта учащихся и студентов, ФОЦ
Количество организаций ФКиС, применивших новую прибыльную стратегию ценообразования	Клубы по виду (видам) спорта, ФСК, центры физического воспитания и спорта учащихся и студентов, ФОЦ

<i>Показатель</i>	<i>Разрабатывающие и внедряющие организации¹</i>
<i>Продуктовые инновации</i>	
Количество внедренных новых видов спортивного инвентаря и оборудования	Промышленные предприятия, НПО
Количество внедренных новых (усовершенствованных) технологий регламентирования упражнений	СУСУ, клубы по виду (видам) спорта
Количество внедренных новых методов подготовки к спортивным состязаниям	Федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта, СУСУ, спортивно-оздоровительные лагеря
Количество внедренных новых (усовершенствованных) методов построения процесса подготовки спортсмена с соблюдением принципа цикличности построения системы занятий	СУСУ, физкультурно-оздоровительные центры; спортивные центры; ФСК
Количество внедренных новых (более эффективных) способов структурирования тренировочного процесса в периоды микро-, мезо-, макроциклов на разных их этапах	Физкультурно-оздоровительные центры; спортивные центры; ФСК; СУСУ, федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта
Количество внедренных новых методов техники выполнения используемых упражнений	СУСУ, клубы по виду (видам) спорта, спортивные центры, ФСК
<i>Процессные инновации</i>	
Количество внедренных новых средств аппаратно-методического обеспечения тренировочных занятий	Промышленные предприятия, НПО, НИИ, УВО
Количество внедренных новых (усовершенствованных) средств и методов обеспечения наглядности в процессе физического воспитания и тренировочном процессе	НПО, НИИ, клубы по виду (видам) спорта, СУСУ, ФСК
Количество внедренных новых (усовершенствованных) методов варьирования нагрузки (внешней и внутренней)	РНПЦ по видам спорта, ФОЦ, УВО, СУСУ
Количество внедренных новых методов идеомоторного и психорегулирующего воздействия на спортсменов (идеомоторные упражнения, эмоциональная настройка, аутогенная тренировка)	РНПЦ по видам спорта, ФОЦ, УВО, СУСУ
Количество внедренных новых средств и методов спортивной тренировки	СУСУ, спортивные центры; ФСК, федерации (союзы, ассоциации) по виду (видам) спорта

Примечание: наша разработка по данным [11; 13].

¹УВО – учреждения высшего образования; НИИ – научно-исследовательские институты; СУСУ – специализированные учебно-спортивные учреждения; ФСК – физкультурно-спортивные клубы; ФОЦ – физкультурно-оздоровительные центры; НОК – Национальный Олимпийский Комитет; РГОО – Республиканские государственно-общественные объединения; НПО – научно-производственные объединения; РНПЦ – Республиканские научно-практические центры.

В третий блок алгоритма входят показатели, которые анализируются организациями ФКиС на микроуровне для определения факторов, влияющих на рост спортивных результатов (для организаций ФКиС, в которых идет подготовка спортсменов) и способствующих укреплению здоровья населения посредством занятий физической культурой (для организаций ФКиС, в которых занимающиеся не ставят своей целью профессиональное занятие спортом и повышение спортивных результатов).

При этом для спортивных организаций определяется степень весомости каждого фактора в росте спортивных результатов спортсмена в зависимости

от этапа подготовки, а именно: совершенство тренировочного процесса (средства, методы, техники и технологии построения тренировочного процесса); генетика спортсмена, его физические и физиологические врожденные качества; фармакология (применяемые разрешенные медицинские препараты, средства восстановления с помощью фармакологических средств, средства реабилитации); экономика (наличие современного спортивного инвентаря и оборудования, инфраструктура).

Для физкультурных организаций определяется степень весомости каждого фактора в укреплении состояния здоровья посредством занятий физической культурой, а именно: применяемые средства, методы, техники и технологии тренировки; мотивация; фармакология; наличие современного спортивного инвентаря и оборудования.

Для выявления и тех, и других факторов проводится экспертная оценка работниками соответствующих организаций ФКиС с помощью анкетирования. Каждому фактору соответствуют определенные виды инноваций, внедряя которые можно улучшить его воздействие на рост спортивных результатов или укрепление состояния здоровья занимающихся физической культурой. В перечне 2 приведена группировка того или иного вида инноваций по степени взаимосвязи с определенными факторами.

Группировка инноваций по степени их воздействия на факторы, способствующие росту спортивных результатов спортсменов и укреплению состояния здоровья занимающихся физической культурой

Фактор	Вид инновации
<i>Для роста спортивных результатов</i>	
Совершенство тренировочного процесса (средства, методы, техники и технологии построения тренировочного процесса)	Процессные
Генетика спортсмена, его физические и физиологические врожденные качества	—
Фармакология (применяемые разрешенные медицинские препараты, средства восстановления с помощью фармакологических средств, средства реабилитации)	Продуктовые, процессные
Экономика (наличие современного спортивного инвентаря и оборудования, инфраструктура)	Продуктовые, организационные, маркетинговые
Другие	
<i>Для укрепления состояния здоровья занимающихся физической культурой</i>	
Применяемые средства, методы, техники и технологии тренировки	Продуктовые, процессные
Мотивация	Организационные, маркетинговые, продуктовые, процессные
Фармакология	Продуктовые, процессные
Наличие современного спортивного инвентаря и оборудования	Продуктовые, организационные, маркетинговые
Другие	

Примечание: наша разработка по данным [11; 13].

В итоговый (четвертый) блок алгоритма входят показатели (результатирующие), характеризующие общий уровень реализации Программы и достижения

запланированных в ней показателей подпрограмм «Спорт высших достижений» и «Подготовка спортивного резерва, физкультурно-оздоровительная, спортивно-массовая работа».

На основе данной Программы [7] в перечне 3 приведены результирующие показатели, принятые в разработке алгоритма оценки инновационного развития сферы ФКиС.

Результирующие показатели алгоритма оценки инновационного развития сферы ФКиС

<i>Показатель</i>	<i>Уровень анализа¹</i>
<i>Для оценки роста спортивных результатов от внедряемых инноваций</i>	
Количество медалей (1-е – 3-е места), завоеванных на международных спортивных соревнованиях	Все
Количество завоеванных медалей (1-е – 3-е места) белорусскими спортсменами юношеского, юниорского и молодежного возрастов на юношеских международных спортивных соревнованиях	Все
Количество спортсменов, выполнивших квалификационные нормы для присвоения званий «Мастер спорта Республики Беларусь международного класса» и «Мастер спорта Республики Беларусь»	Все
Количество спортсменов – учащихся СУСУ, повысивших спортивное мастерство до уровня I разряда и кандидата в мастера спорта	Все
Количество спортсменов – учащихся СУСУ, повысивших спортивное мастерство до уровня II, III и юношеских разрядов	Все
Охват учащихся учреждений общего среднего образования (из числа распределенных в основную медицинскую группу) подготовкой в СУСУ	Все
<i>Для оценки развития физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы от внедряемых инноваций</i>	
Доля лиц, занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения, %	макро-, мезо-
Количество лиц, выполнивших нормативы, предусмотренные Государственным физкультурно-оздоровительным комплексом Республики Беларусь	макро-, мезо-

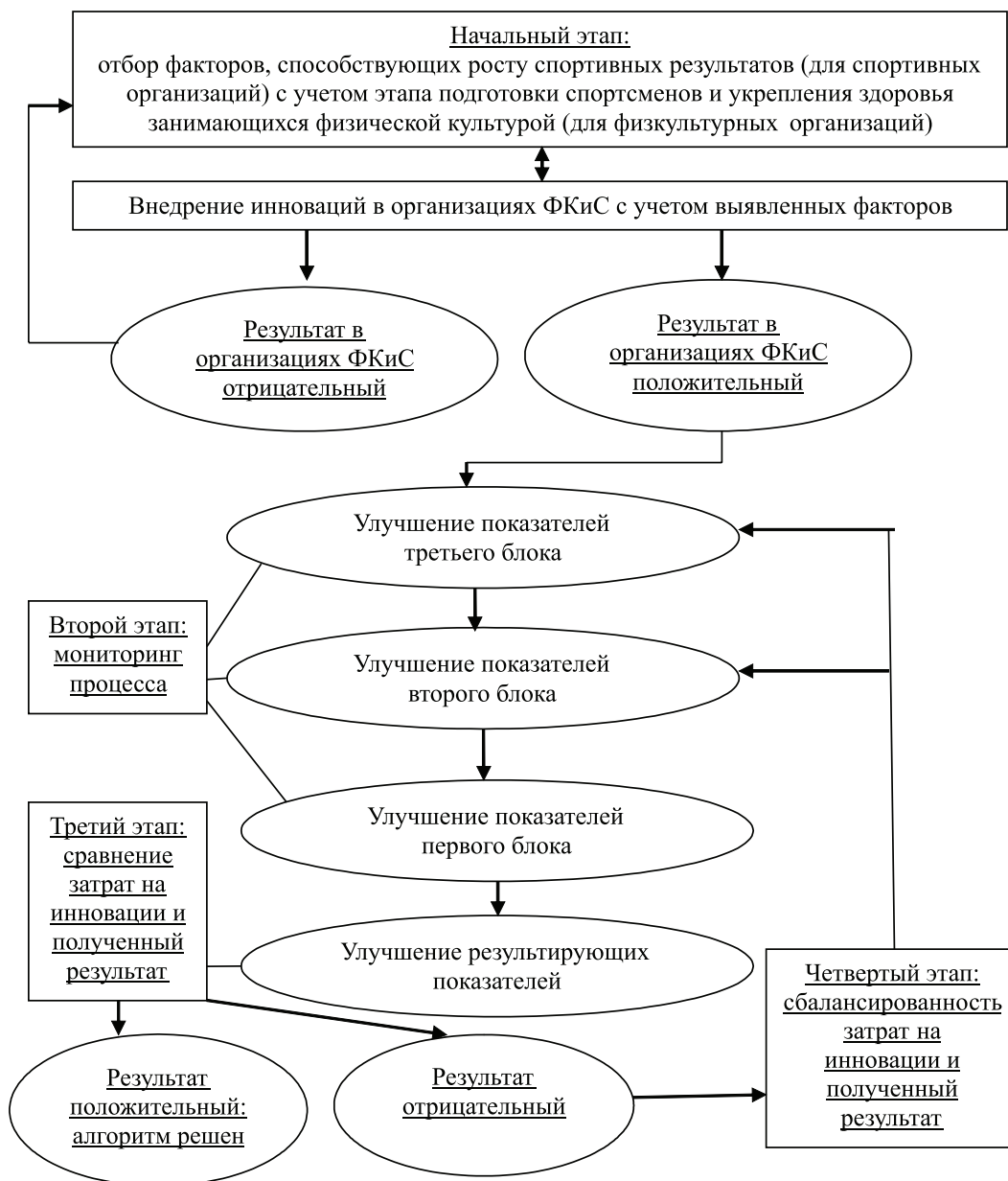
Примечание: наша разработка на основе [7].

¹Макро- – в целом по стране; мезо- – по регионам.

Разработанный алгоритм (см. рисунок) состоит из четырех блоков, три из которых отражают непосредственно инновационную деятельность в сфере ФКиС, и один – результирующий, в котором анализируются изменение в целом в данной сфере на уровне страны, регионов, видов спорта и отдельной организации, входящей в данную сферу.

Решение разработанного алгоритма предполагает прохождение четырех этапов:

– на *первом этапе* организации ФКиС внедряют инновации с учетом факторов, влияющих на цели организации – рост спортивных результатов или укрепление здоровья занимающихся физической культурой; при положительном результате в данных организациях достигается определенная цель и улучшаются показатели, способствующие росту спортивных результатов спортсменов и (или) укреплению состояния здоровья занимающихся физической культурой (в зависимости от цели организации); в случае же получения отрицательного результата организация ФКиС корректирует свою инновационную деятельность;



Алгоритм оценки инновационного развития сферы ФКиС Республики Беларусь

– *второй этап* решения алгоритма предполагает проведение регулярного мониторинга со стороны координирующего органа (Министерства спорта и туризма Республики Беларусь) за динамикой показателей второй и первой групп, взаимодействуя с федерациями по видам спорта и региональными органами управления спортом, и при необходимости вносит коррективы в инновационную деятельность организаций ФКиС через курирующие вышестоящие организации;

– *третий этап* решения алгоритма предполагает определение полученного эффекта при финансировании инновационной деятельности — улучшение результирующих показателей и вложенных средств — и осуществляется Министерством спорта и туризма Республики Беларусь; в случае значительного превышения затрат над полученным результатом показателей данного блока на *четвертом этапе* предполагается внесение корректировок в инновационную деятельность организаций ФКиС с целью достижения сбалансированности затрат на инновации и полученного результата.

Заключение. Таким образом, на основе проведенного исследования можно сделать следующие выводы:

рост спортивных результатов в сфере профессионального спорта и укрепление здоровья занимающихся физической культурой и спортом на любительском уровне зависит от инновационного развития такой важной сферы жизнедеятельности человека, как физическая культура и спорт, что определяется эффектом от внедрения инноваций организациями физической культуры и спорта;

для оценки уровня инновационного развития сферы ФКиС в Республике Беларусь требуется совершенствование методологии статистического учета на государственном уровне, что позволит активизировать инновационную деятельность организаций, входящих в данную сферу, повысить эффективность реализации Государственной программы «Физическая культура и спорт» на 2021–2025 годы и, в частности, сбалансировать затраты и получаемые результаты от внедрения инноваций при реализации мероприятий, направленных на достижение целей данной Программы;

для оценки инновационного развития сферы ФКиС в Республике Беларусь предложен алгоритм, использование которого позволяет проводить мониторинг процесса внедрения инноваций всеми организациями, входящими в данную сферу, вносить коррективы в их инновационную деятельность с целью достижения сбалансированности затрат на инновации и полученный результат.

Литература и электронные публикации в Интернете

1. Харин, А. А. Словарь инновационных терминов : учеб.-метод. пособие / А. А. Харин, И. Л. Коленский. — М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. — 255 с.

Harin, A. A. Slovar' innovacionnyh terminov [Glossary of innovative terms]: ucheb.-metod. posobie / A. A. Harin, I. L. Kolenskij. — M. ; Berlin : Direkt-Media, 2016. — 255 p.

2. Зверев, В. С. Толковый словарь «Инновационная деятельность». Термины инновационного менеджмента и смежных областей (от А до Я) / В. С. Зверев, Г. А. Унтура, В. И. Федосеев ; отв. ред. В. И. Суслов. — Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2010. — 269 с.

Zverev, V. S. Tolkovyj slovar' «Innovacionnaja dejatel'nost'». Terminy innovacionnogo menedzhmenta i smezhnyh oblastej (ot A do Ja) [Explanatory dictionary «Innovative activity». Terms of innovation management and related fields (from A to Z)] / V. S. Zverev, G. A. Untura, V. I. Fedoseev ; otv. red. V. I. Suslov. — Novosibirsk : IJeOPP SO RAN, 2010. — 269 p.

3. Додонов, О. В. Спортивная инноватика как фундаментальное научное направление и учебная дисциплина / О. В. Додонов // материалы X Междунар. Конгресса «СПОРТ, ЧЕЛОВЕК, ЗДОРОВЬЕ», Санкт-Петербург, 08–10 дек. 2021 г. / под ред. В. А. Таймазова. — СПб., 2021. — С. 392–394.

Dodonov, O. V. Sportivnaja innovatika kak fundamental'noe nauchnoe napravlenie i uchebnaja disciplina [Sports innovation as a fundamental scientific direction and

academic discipline] / O. V. Dodonov // materialy X Mezhdunar. Kongressa «SPORT, ChELOVEK, ZDOROV'YE», Sankt-Peterburg, 08–10 dek. 2021 g. / pod red. V. A. Tajmazova. — SPb., 2021. — P. 392–394.

4. *Костина, А. А.* Инновационные технологии в профессиональном спорте [Электронный ресурс] / А. А. Костина. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-tehnologii-v-professionalnom-sporte>. — Дата доступа: 24.11.2019.

Kostina, A. A. Innovacionnye tehnologii v professional'nom sporte [Innovative technologies in professional sports] [Jelektronnyj resurs] / A. A. Kostina. — Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-tehnologii-v-professionalnom-sporte>. — Data dostupa: 24.11.2019.

5. *Грачева, О. С.* Инноватика в сфере физической культуры [Электронный ресурс] / О. С. Грачева. — Режим доступа: <http://elib.bspu.by/handle/doc/5244>. — Дата доступа: 24.12.2019.

Gracheva, O. S. Innovatika v sfere fizicheskoy kul'tury [Innovation in the field of physical culture] [Jelektronnyj resurs] / O. S. Gracheva. — Rezhim dostupa: <http://elib.bspu.by/handle/doc/5244>. — Data dostupa: 24.12.2019.

6. *Паначев, В. Д.* Инновационная интерпретация физической культуры и спорта в ВУЗе / В. Д. Паначев // Педагог. образование. — 2009. — № 4. — С. 18–25.

Panachev, V. D. Innovacionnaja interpretacija fizicheskoy kul'tury i sporta v VUZE [Innovative interpretation of physical culture and sports at the university] / V. D. Panachev // Pedagog. obrazovanie. — 2009. — N 4. — P. 18–25.

7. О Государственной программе «Физическая культура и спорт» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 29 янв. 2021 г., № 54 // Министерство спорта и туризма Респ. Беларусь. — Режим доступа: <https://www.mst.by/ru/razvitie-sporta-ru/>. — Дата доступа: 28.02.2021.

8. *Додонов, О. В.* Финансирование и определение эффективности инновационной деятельности в сфере физической культуры и спорта Республики Беларусь / О. В. Додонов // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. — 2022. — № 2. — С. 27–33.

Dodonov, O. V. Finansirovanie i opredelenie jeffektivnosti innovacionnoj dejatel'nosti v sfere fizicheskoy kul'tury i sporta Respubliki Belarus' [Problems of financing and determining the effectiveness of innovative activities in the field of physical culture and sports of the Republic of Belarus] / O. V. Dodonov // Vesn. Belarus. dzjarzh. jekan. un-ta. — 2022. — N 2. — P. 27–33.

9. Наука и инновации [Электронный ресурс] // официальный сайт Белстат. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii>. — Дата доступа: 26.12.2021.

10. Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь : стат. сб. — Минск: Национальный стат. ком. Респ. Беларусь, 2022. — 94 с.

11. *Додонов, О. В.* Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Спортивная инноватика» для магистрантов второй ступени высшего образования (магистратуры) по специальности 1-26 80 04 «Менеджмент» (профилизация «Менеджмент в спорте») [Электронный ресурс] / О. В. Додонов. — Минск : БГУФК, 2021. — Режим доступа: <http://touedu.by/course/view.php?id=476>. — Дата доступа: 01.09.2021.

Dodonov, O. V. Jelektronnyj uchebno-metodicheskij kompleks po uchebnoj discipline «Sportivnaja innovatika» dlja magistrantov vtoroj stupeni vysshego obrazovanija (magistratury) po special'nosti 1-26 80 04 «Menedzhment» (profilizacija «Menedzhment v sporte») [Electronic educational and methodical complex on the discipline «Sports innovation» for undergraduates of the second stage of higher education (magistracy) in the specialty 1-26 80 04 «Management» (profiling «Management in sports»)] [Jelektronnyj resurs] / O. V. Dodonov. — Minsk : BGUFK, 2021. — Rezhim dostupa: <http://touedu.by/course/view.php?id=476>. — Data dostupa: 01.09.2021.

12. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 июля 2012 г.,

№ 425-З : принят Палатой представителей 31 мая 2012 г. : одобр. Советом Респ. 22 июня 2012 г.: с изм. и доп. от 11 мая 2016 г., № 364-З // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11200425>. — Дата доступа: 02.09.2019.

13. Додонов, О. В. Классификация инноваций в спорте / О. В. Додонов // Материалы междунар. юбил. науч.-практ. конф., посвященной 90-летию Гомел. гос. ун-та. им. Ф. Скорины, Гомель, 19–20 нояб. 2020 г. : в 3 ч. / Гомел. гос. ун-т им. Ф. Скорины ; редкол. : С. А. Хахомов (гл. ред.) [и др.]. — Гомель : 2020. — Ч. 1. — С. 124–127.

Dodonov, O. V. Klassifikacija innovacij v sporte [Classification of innovations in sports] / O. V. Dodonov // Materialy mezhdunar. jubil. nauch.-prakt. konf., posvjashhennoj 90-letiju Gomel. gos. un-ta. im. F. Skoriny, Gomel', 19–20 nojab. 2020 g. : v 3 ch. / Gomel. gos. un-t im. F. Skoriny ; redkol. : S. A. Nahomov (gl. red.) [i dr.]. — Gomel' : 2020. — Ch. 1. — P. 124–127.

OLEG DODONOV

***METHODS FOR ASSESSING THE INNOVATIVE
DEVELOPMENT OF THE SPHERE
OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS
OF THE REPUBLIC OF BELARUS***

Author affiliation. *Oleg DODONOV (oleg.dodonov.68@mail.ru), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).*

Abstract. The article reveals the essence of innovative development and its importance for the sphere of physical culture and sports. The necessity to introduce innovations in this sphere is determined. The methodological inaccuracies and practical problems of analyzing the innovative development of physical culture and sports in Belarus are revealed. The algorithm of the assessment of the innovative development of physical culture and sports in the Republic of Belarus is suggested taking into account the requirements of the general methodology for the algorithm construction. The indicators for the assessment of the innovative development of the sphere of physical culture and sports are identified and grouped into four blocks, as well as the organizations developing and implementing innovations in this area at various levels. Innovations are grouped according to the degree of their impact on the factors contributing to the growth of athletes' sports results and strengthening the health of those engaged in physical exercise.

Keywords: evaluation algorithm; costs; innovations; innovative development; result; sport; physical culture.

UDC 338.001.36:338.1:796.062

*Статья поступила
в редакцию 23. 03. 2023 г.*