

экономических отношений между партнерами по интеграции, когда часть прибыли в виде аванса включается в договорную цену уже на стадии передачи сырья. Ее конкретный размер зависит от эффективности работы и совокупной рентабельности интегрированного производства. При этом прибыль в договорную цену можно включать в расчете на полные нормативные затраты (до 10 % и выше), либо на переменные затраты (до 50 %). Распределению в конце года подлежит та часть прибыли, которая остается за минусом авансированной ее части, включенной в договорную цену за передаваемое сырье. В условиях, когда период поставки сырья, его переработки и последующей реализации готовой продукции растянут по времени, перерабатывающие предприятия могут испытывать недостаток денежных средств для своевременного осуществления текущих взаиморасчетов. В этом случае следует предусмотреть создание резервного фонда из получаемой прибыли, либо прибегнуть к кредитам.

Следует отметить, что только тот механизм экономических отношений в условиях интеграции, который в полной мере учитывает экономические интересы ее участников, будет способствовать росту эффективности производства и повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции.

*А.В. Мозоль, канд. экон. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК**

Устойчивость производства является неременным требованием эффективного развития любой отрасли народного хозяйства. Особенно велико значение этого фактора в АПК, и в частности, сельском хозяйстве. В рыночных условиях устойчиво развивающимся может быть только такое производство, которое обеспечивает удовлетворение набора конкретных потребностей с минимальными затратами и в кратчайшие сроки, исходя из наличных ресурсов и реальных возможностей их эффективного применения.

На основе изучения и анализа существующих понятий «устойчивого развития» предлагается следующая формулировка данного понятия: устойчивое развитие субъектов агробизнеса – это динамичное развитие в долгосрочной перспективе на основе активизации предпринимательской деятельности и инноваций, аграрной политики, под воздействием которых становятся более рациональными комбинации между факторами производства, повышается ресурсообеспеченность, уровень конкурентоспособности, а также сохраняется способность объекта функционировать в состояниях, близких к равновесным в условиях постоянных внутренних и внешних воздействий.

Вопросы устойчивости сельскохозяйственного производства в условиях действия погодно-экономических факторов риска в АПК целесообразно решать посредством выделения в производственном потенциале аграрных предприятий компенсационного потенциала, который формируется путем резервирования,

создания страховых запасов сырья, материальных и финансовых ресурсов в расчете на экстремальные погодные и экономические условия. На основе экономических нормативов, учитывающих влияние различных рисков факторов, строится такой механизм управления предприятием, который способствует принятию и реализации оптимальных стратегических и тактических решений в условиях неопределенности и риска.

Ущерб от неустойчивости производства, как и эффект от повышения его стабильности, может быть определен в целом за некоторый период. С точки зрения реальной практики, наиболее приемлемым и точным методом измерения и анализа устойчивости сельскохозяйственного производства является экономико-статистический, который позволяет определить как абсолютные (количественные), так и относительные (качественные) показатели величины рискованных экспозиций.

Степень устойчивости измеряется при помощи следующих показателей:

1. Коэффициент вариации ( $V_x$ ), т. е. отношение амплитуды колебаний показателя за период к его среднему значению. При этом использовать разницу между максимальным и минимальным значением показателя для характеристики вариабельности можно лишь за весьма непродолжительный период, т. е. такой, за который не успевают проявиться тенденции в изменении данного показателя. Абсолютное значение амплитуды колебаний отражает среднее линейное или среднее квадратическое отклонение:

$$V_x = \frac{1}{x} \cdot \frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})}{n} \quad \text{или} \quad V_x = \frac{1}{x} \cdot \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2}{n}},$$

где  $x_i$  – конкретный уровень динамического ряда;  $\bar{x}_i$  – выровненное значение  $i$ -го уровня ряда;  $x$  – средний уровень ряда;  $n$  – число уровней ряда.

2. Показатель, дополняющий коэффициент вариации до единицы (или до 100 %), получил название коэффициент устойчивости  $U_x = 1 - V_x$ .

Для каждого года из динамического ряда определяются цепные индексы валовой продукции, дохода, создаваемого в сельском хозяйстве и несельскохозяйственных отраслях. Затем рассчитывается отношение цепного индекса валовой продукции сельского хозяйства к среднему индексу этого показателя за весь рассматриваемый период. Для дальнейших расчетов отбираются наблюдения, в которых указанное отношение было меньше 100 %, т. е. годы, где темп роста валовой продукции сельского хозяйства в которых был меньшим, чем в среднем за весь исследуемый период. Затем для этих лет методами регрессионного анализа определяется следующая зависимость:

$$D = a_0 + a_1 B,$$

где  $D$  – индекс национального дохода или совокупного внутреннего продукта;  $B$  – отношение индекса валовой продукции сельского хозяйства к среднему индексу за исследуемый период;  $a_0, a_1$  – коэффициенты регрессии.

В этом случае  $a_1$  показывает, как изменяется величина национального дохода или совокупного внутреннего продукта при отклонении темпа роста валовой продукции сельского хозяйства на 1 % от среднего.

Социально-экономическая устойчивость предприятий АПК – это интегрированное понятие, при оценке которого необходимо учитывать комплекс показателей как количественных, так и качественных. Основными параметрами устойчивости являются, во-первых, область стабильности – структурированная группа показателей, выход за пределы которой переводит систему в неустойчивое состояние, а, во-вторых, положительная их динамика.

*Н.А. Морозова*  
*Филиал БГЭУ (Бобруйск)*

### **ПРАКТИКА ПРЕОБРАЗУЮЩЕГО ЛИДЕРСТВА НА БОБРУЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Степень успеха в современном бизнесе обусловлена наличием либо отсутствием процесса проведения преобразований в организациях. Ключом эффективных перемен выступает лидерство: в организациях позитивную динамику изменений задают лидеры-люди, на рынках доминируют лидеры-предприятия.

Среди основных механизмов преобразований находятся реорганизация, реструктуризация, реинжиниринг, диверсификация. К основным движущим силам изменений относят знания, технологии, рыночную активность. Рассмотрим практику их применения на отдельных бобруйских предприятиях.

В последние годы динамично увеличивается объем выпуска промышленной продукции БЗТДиА. Ассортимент предприятия ежегодно прирастает несколькими десятками деталей. Расширение и удержание внешних рынков происходит за счет качества продукции и ее приемлемой цены. Большое значение имеют также и выставки. Завод принимает активное участие в крупнейших выставках по всему миру. Значительную роль в продвижении продукции играют торговые дома (ТД) за пределами Беларуси – Северо-Западный ТД, Московский, Сибирский и др. В каждом из них работает представитель БЗТДиА. Объем предлагаемой номенклатуры товаров примерно равен присутствующей там же номенклатуре Минского тракторного завода (МТЗ).

На предприятии действует эффективная программа по энергосбережению. Согласно планам по энергосбережению, в течение двух лет экономия составит около 10 тыс. т условного топлива. В программу включено использование местных видов энергоресурсов, создание мини-ТЭЦ на базе котельной завода – это качественно новое применение электроэнергии, переход сушильных камер с пара на газ и др. Сэкономленные средства планируется направить на развитие производства, предприятие станет более мобильным в формировании ценовой политики. Увеличение объемов производства позитивно отражается на занятости на заводе. Так в 2005 г. здесь появилось 240 рабочих мест – самый высокий