

**ФОРМИРОВАНИЕ ЦЕНТРОВ ЗАТРАТ И ЦЕНТРОВ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СИСТЕМЕ ОПЕРАТИВ-
НОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ УГЛЕВОДОРОДНОГО ТОПЛИВА НА
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*В.И. Стражев, доктор экон. наук, профессор БГЭУ
О.С. Ясинская, аспирант БГЭУ*

Резюме. *В статье рассмотрены особенности формирования центров затрат и центров ответствен-*

ности в системе оперативного экономического управления производством углеводородного топлива на нефтеперерабатывающих предприятиях.

FORMIROVANIYE TSENTROV ZATRAT I TSENTROV OTVETSTVENNOSTI V SISTEME OPERATIVNOGO EKONOMICHESSKOGO UPRAVLENIYA PROIZVODSTVOM UGLEVODORODNOGO TOPLIVA NA NEFTEPERERABATYVAYUSHCHIKH PREDPRIYATIYAKH

V.I. Strazhev, O.S. Yasinskaya

Abstract. *In the article the distinctive features of cost centres and responsibility centres formation within the system of operating economic management of hydrocarbon fuel production at oil refinery plants are considered.*

Экономическая эффективность хозяйственной деятельности во многом зависит от применяемой системы оперативного управления себестоимостью, в управляющей подсистеме которой центральное место занимает учетно-аналитический механизм, а в управляемой подсистеме – объект управления, в частности, затраты производственных ресурсов в процессе создания готовой продукции.

В свою очередь эффективность учета и анализа в данной системе управления затратами зависит от специфики данного объекта оперативного управления, его структуры и содержания, а также причинно - следственных связей (факторов), влияющих на его изменения в процессе технологии переработки сырья и материалов в готовый продукт.

Все это необходимо максимально принимать во внимание при разработке или совершенствовании методик оперативного учета и анализа в данной оперативной системе экономического управления.

В этой статье излагаются результаты проведенного исследования по содержанию таких методик на примере предприятий нефтеперерабатывающей промышленности.

Нефтепереработка – важный сегмент национальной экономики, который влияет на социальное и экономическое развитие общества и является наиболее крупным поставщиком топлива для народного хозяйства и сырьевой базой для нефтехимии.

Современная нефтеперерабатывающая промышленность Республики Беларусь представлена двумя градообразующими предприятиями: ОАО «Нафтан» (г. Новополоцк) и ОАО «Мозырьским нефтеперерабатывающим заводом» (г. Мозырь). Их суммарная производственная мощность переработки нефти составляет 24 млн. тонн в год [1, 355]. Данные субъекты хозяйствования входят в состав Белорусского государственного концерна по нефти и химии (концерн «Белнефтехим»).

Выгодное географическое положение, разветвленная транспортная и трубопроводная сеть создают предпосылки для активного экспорта нефтепродуктов. Белорусские нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) выходят на международные рынки нефтепродуктов по таким направлениям как прямогонные бензины, автомобильные топлива, масла смазочные и их основы, ароматические углеводороды, гач, нефтебитумы и прочие. Так, «по показателям качества дизельных топлив, давно ориентированных на западные рынки, белорусские НПЗ опережают большинство российских НПЗ» [1, 355]. Экспорт нефтепродуктов в страны ближнего и дальнего зарубежья в 2010 году составил 11 202,9 тыс. тонн [2,240].

Высокая социально-экономическая роль нефтеперерабатывающей промышленности обуславливает большое практическое значение повышения эффективности данной отрасли путем улучшения показателей хозяйственной деятельности, главным образом за счет снижения себестоимости производимой продукции и управлением ее формирования.

Управление, в самом общем виде, сводится к активному воздействию субъекта управления на объект для обеспечения его нормального функционирования согласно поставленным целям деятельности.

Одним из важных качеств системы управления является его оперативность. Оперативное экономическое управление является частью интегрированной системы управления производством на всех его уровнях. Разработка и реализация механизма оперативного воздействия на управляемый экономический объект, в частности – себестоимость производимой продукции дает возможность своевременно выявлять отрицательные отклонения и их причины и осуществлять корректирующие действия для предотвращения их негативного влияния на финансовые результаты хозяйственной деятельности.

Содержание управления проявляется в его функциях. Процесс управления является совокупной реализацией всех функций, в том числе и управляющих, к которым относятся учет и анализ. Они присущи управлению на всех иерархических уровнях. «Учет и анализ выполняют сервисные функции в менеджменте, обеспечивая информационную базу принятия управленческих решений». [3,21]