

ЦЕНТРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ: КЛАССИФИКАЦИЯ И ХАРАКТЕРНЫЕ ЧЕРТЫ

*Н.И. Климкович, магистр экономических наук,
Белорусский государственный университет*

Резюме. Приведено понятие центров ответственности и рассмотрена их классификация и особенности управления по ним.

RESPONSIBILITY CENTRES: CATEGORIZATION AND TYPICAL LINE

N.I. Klimkovich

Summary. There is given a notion to responsibility centres and is considered their categorization and particularities of managing them.

Глобальные изменения в экономическом устройстве, произошедшие в последнее время, требуют нового взгляда на эффективность деятельности организаций и их структурных подразделений. Руководители, сосредоточив полномочия по принятию решений в своих руках, упускают возможность глубокого и всестороннего изучения и анализа не только сиюминутных, но и стратегических целей, что является неприемлемым условием их функционирования.

Решить эту проблему позволит делегирование полномочий по принятию некоторых решений руководителям среднего звена, что дает возможность повысить качество управления как организацией в целом, так и по направлениям производственно-хозяйственной деятельности, а так же эффективность управления подразделениями на основе обобщения данных о затратах и результатах деятельности с тем, чтобы возникающие отклонения можно было отнести на конкретного руководителя и сформировать гибкую организационную структуру в сложных производственно-хозяйственных системах.

Четкая связь между результатами деятельности и ответственностью руководителей подразделений, отчитывающихся за результаты своей работы перед вышестоящим руководством возможна посредством выделения в организации центров ответственности, представляющих собой подразделения внутри организации, осуществляющие определенный набор хозяйственных операций, возглавляемые конкретными лицами, принимающими управленческие решения и несущими за них ответственность.

Существует ряд подходов к классификации центров ответственности. На основании проведенных исследований наиболее универсальной классификацией центров ответственности считают выделение их исходя из объема полномочий и ответственности, критерием которой является характер экономических показателей, вменяемых в ответственность соответствующим центрам, относя их к центрам финансовой ответственности, считая его инвариантным к сфере, отрасли и масштабу бизнеса. На основе данной классификации показателей возникает такое деление центров ответственности как: центр затрат, центр дохода, центр маржинального дохода, центр прибыли, центр инвестиций. В связи с универсальностью данной классификации ей уделяется большое внимание в научной литературе.

Вместе с тем в научной литературе выделяются и другие виды центров ответственности в соответствии с такими классификационными признаками как: целеполагание внутрифирменного управления; место в иерархии; выполняемые задачи и функции; носители и центры затрат; внутрифирменный хозяйственный механизм; по принципам.

Так, в соответствии с признаком целеполагания внутрифирменного управления, в основе которого лежит выделение целей и объектов оперативного и стратегического управления Костромина Д.В. выделяет два вида центров ответственности [6]:

– оперативные центры, объектом которых является заданный текущий процесс, а целью – обеспечение выпуска и реализации продукции в заданных объемах и номенклатуре при условии оптимизации затрат;

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□. □□□□□□□□□□.