

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

О.В. Дражина канд.экон. наук,  
доцент кафедры бухгалтерского учета,  
анализа и аудита в ОНХ, БГЭУ

**Резюме.** В настоящее время тема постановки управленческого учета и отчетности является одной из самых популярных тем в сфере банковского менеджмента. В статье определены понятия, цели управленческого учета и отчетности, выделены объекты, изложены основные этапы, которые необходимо пройти коммерческому банку при формировании системы управленческого учета и отчетности.

## MANAGEMENT ACCOUNTING AND REPORTING OF COMMERCIAL BANKS

O.V. Drazhina

**Abstract.** Currently subject of management accounting and reporting is one of the most popular topics in the field of banking management. This article describes the concept, objectives of management accounting and reporting, select the object, the basic stages that need to go a commercial bank in the formation of management accounting and reporting.

Стратегия развития коммерческих банков, направленная на расширение масштабов их деятельности и росте капитала, ставят ряд новых задач, связанных с особенностями организации системы управления. Роль банков как посредников, распределяющих и аккумулирующих денежные средства субъектов хозяйствования и населения, определяет их большую экономическую и социальную ответственность, что создает более пристальное внимание к хозяйственной деятельности банков со стороны контролирующих организаций, клиентов, а также собственных аналитических служб. Вследствие этого коммерческие банки составляют несколько видов отчетности для различных групп пользователей. В зависимости от целей составления отчетность, как известно, может быть внешней и внутренней. Для их успешного решения необходимо, чтобы расширение деятельности банков сопровождалось адекватным повышением качества финансового менеджмента, одним из важнейших элементов информационного обеспечения которого является система внутренней управленческой отчетности.

Сравнительная характеристика управленческой и финансовой отчетности, выполненная многими отечественными и зарубежными экономистами в отношении разных хозяйствующих субъектов, свидетельствует, что первую отличает более высокая оперативность, нацеленность на решение внутренних задач, значительная свобода в выборе форматов, сроков представления и степени детализации информации. Внутренней отчетности важно иметь достаточную точность и достоверность для принятия верных управленческих решений. Обязательность составления управленческой отчетности не регламентируется внешними нормативными документами, а зависит от руководства организации. Управленческий учет определяется в экономической литературе как «подсистема бухгалтерского учета, которая в рамках одной организации обеспечивает ее управленческий аппарат информацией, используемой для планирования, собственно управления и контроля за деятельностью организации». Свою очередь управленческая отчетность должна содержать информацию о деятельности коммерческой организации по всем направлениям и в различных разрезах или частной внутренней отчетности. Особая роль управленческой отчетности в системе внутреннего анализа организации определяется тем значением, которое она имеет для информационного обеспечения принятия решений на различных уровнях управления. Управленческая отчетность в широком смысле тождественна внутренней аналитической информации. Она представляет собой все отчеты, таблицы, графики, обзоры, прогнозы, которые формируются в процессе проведения внутреннего анализа и служат информационной базой для принятия решений менеджерами на различных уровнях управления.

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.  
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□. □□□□□□□□□□.