

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения
образования “Белорусский
государственный экономический
университет”

 Е. Ф. Киреева

“ 26 ” 06. 2023 г.

Регистрационный № УД 5432-23 /уч.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЛИНГ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
7-06-0411-02 «Финансы, налогообложение и кредит»

2023

Учебная программа составлена на основе учебных планов по специальности:
рег. № 62 МГР-23 , 63 МГР-23 , д.д. 05. 2023

СОСТАВИТЕЛЬ:

И. Н. Рабыко, доцент кафедры денежного обращения, кредита и фондового рынка учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Попкова А.С., заведующий отделом мониторинга социально-экономического развития Государственного научного учреждения «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси», кандидат экономических наук, доцент.
Пономарева Е.С., доцент кафедры банковского дела учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой денежного обращения, кредита и фондового рынка учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол №12 от «26» апреля 2023 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 7 от 21.06 2023)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Система корпоративного управления и контроллинг» разработана для обучающихся по специальности 7-06-0411-02 «Финансы, налогообложение и кредит» в соответствии с учебным планом.

Учебная дисциплина «Система корпоративного управления и контроллинг» представляет собой систематизированное изложение теоретико-методологических и организационно-практических основ системы корпоративного управления и контроллинга. Дисциплина изучается в модуле «Деятельность банков и цифровые инновации» для магистрантов профилизации «Финансовые рынки и цифровые инновации», специальности «Финансы, налогообложение и кредит».

Объектом изучения учебной дисциплины является банковская система. Предметом – современные системы корпоративного управления.

Цель преподавания учебной дисциплины «Система корпоративного управления и контроллинг» - дать целостное представление о системах корпоративного управления и контроллинга, выработать у магистрантов практические навыки для принятия управленческих решений на финансовом рынке с учетом цифровых инноваций.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины:

- изучить теоретические основы системы корпоративного управления и контроллинга;
- определить основные элементы системы корпоративного управления ;
- изучить особенности создания моделей систем корпоративного управления;
- изучить систему управления рисками;
- изучить систему внутреннего контроля;
- изучить систему вознаграждений;
- приобрести практические навыки организации корпоративного управления и контроллинга;
- изучить оценку корпоративной системы управления.

Тематика лекций учебной дисциплины построена с учетом содержания других дисциплин: «Деньги, кредит, банки», «Деятельность участников рынка ценных бумаг», «Анализ деятельности банка и фондовой биржи».

- Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины «Система корпоративного управления и контроллинг» учитывают современные достижения экономической науки, актуальные модели систем корпоративного управления;

направления развития международных стандартов системы корпоративного управления и контроллинга, ориентируя обучающихся на

приобретение соответствующих универсальных и специализированных компетенций:

- владеть основами исследовательской деятельности, осуществлять поиск, анализ и синтез информации;

- диагностировать проблемы корпоративных отношений с использованием методов и приемов в области управления и контроллинга;

- оценивать эффективность систем корпоративного управления.

В результате усвоения учебной дисциплины «Система корпоративного управления и контролинг» магистрант должен:

- Знать

 - сущность корпоративного управления и контроллинга, его значение;

 - основные модели систем корпоративного управления;

 - основные элементы системы корпоративного управления и контроллинга;

 - систему управления рисками, внутреннего контроля, вознаграждений.

- Уметь

 - применять на практике создание системы корпоративного управления и контроллинга;

 - оценить эффективность действующей системы корпоративного управления и контроллинга;

 - разрабатывать недостающие элементы системы корпоративного управления и внедрять их в организации.

- Владеть

 - Навыками разработки ЛПА в действующих системах корпоративного управления;

 - навыками оценки системы корпоративного управления в соответствии с международными стандартами;

 - навыками практического применения полученных знаний по системе корпоративного управления при практической деятельности в организациях.

Учебная дисциплина «Система корпоративного управления и контролинг» состоит из двух разделов. В первом разделе раскрыты современные подходы к определению системы корпоративного управления. Дается понимание контроллинга, рассматриваются основные существующие модели корпоративного управления. применению фундаментального анализа на финансовом рынке. Уделено внимание организации системы корпоративного управления с учетом контроллинга.

Второй раздел посвящен основным элементам системы корпоративного управления. Уделено внимание роли совета директоров(наблюдательных советов), исполнительным органам акционерных обществ. Рассмотрена система управления рисками, система внутреннего контроля, система противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Уделено внимание методикам оценки системы корпоративного управления.

В соответствии с учебным планом специальности 7-06-0411-02 «Финансы, налогообложение и кредит» учебная программа рассчитана на 100 часов, из них аудиторных занятий 42 часа. Распределение по видам занятий: лекций – 22 часа; семинарских занятий – 20 часов. Форма контроля – зачет. Форма получения углубленного высшего образования – очная (дневная), заочная.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Введение. Предмет, задачи и структура учебной дисциплины

Предмет учебной дисциплины. Цели и задачи учебной дисциплины. Учебная дисциплина «Система корпоративного управления и контроллинг» в системе других экономических наук. Взаимосвязь с другими специальными дисциплинами, роль в подготовке специалистов соответствующего профиля.

Структура учебной дисциплины. Характеристики разделов и тем для изучения. Рекомендуемая литература для изучения учебной дисциплины. Формы контроля за ходом усвоения магистрантами знаний по учебной дисциплине.

Раздел 1.Общая характеристика системы корпоративного управления и контроллинг

1. Сущность системы корпоративного управления и контроллинга

История развития корпоративного управления. Сущность управления в отдельных системах и подсистемах. «Государственное управление», «экономическое управление», «социальное управление»,» «корпоративное управление. Функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль. Понятие контроллинга.

2.Мировой опыт и модели системы корпоративного управления и контроллинга

Агентская, менеджерская, теория социальной ответственности. Страновые модели корпоративного управления. Англосаксонская, англо-американская, аутсайдерская. Немецкая, континентальная, инсайдерская модель. Японская, азиатская модель. Семейная модель. Одноуровневая и двухуровневая структурная модель. Модели управления корпоративной системы в Республике Беларусь.

3.Регулирование системы корпоративного управления и контроллинга

Международные стандарты системы корпоративного управления. Руководство COSO для организаций по управлению рискамиERM,2017; по внутреннему контролю EIC,2013.Принципы Организации экономического сотрудничества и развития(G20/ОЭСР,2015) Национальные стандарты системы корпоративного управления. Регулирование системы корпоративного управления в Республике Беларусь.

4. Организация системы корпоративного управления и контроллинга

Организационно-функциональная структура управления. Собрание акционеров как высший орган управления хозяйственным обществом. Исключительные компетенции общего собрания участников(акционеров) хозяйственного общества. Кодекс корпоративной этики. Кодекс корпоративного управления. Политика по управлению конфликтом интересов. Политика мотивации труда работников. Стратегия развития.

Раздел 2. Элементы системы корпоративного управления и контроллинга

5. Совет директоров (наблюдательный совет) и его комитеты

Совет директоров (Наблюдательный совет) акционерного общества. Квалификационные и репутационные требования к кандидатам в члены Совета директоров. Независимые директора. Квалификационные требования и требования деловой репутации независимых директоров. Независимые директора в банковской системе Республики Беларусь. Аудиторский комитет. Комитет по рискам. Комитет по вознаграждениям и иные комитеты при Совете директоров.

6. Исполнительный орган управления и его комитеты

Правление, члены правления, ответственное должностное лицо за риски, ответственное должностное лицо за внутренний контроль. Дирекция, генеральный директор. Квалификационные и репутационные требования к кандидатам в члены правления в банковской системе Республики Беларусь. Корпоративный секретарь, служба корпоративного секретаря. Кредитный комитет, финансовый комитет, бюджетный комитет и иные комитеты при исполнительном органе управления.

7. Система управления рисками

Международные стандарты в части системы управления рисками. Коллегиальные органы системы управления рисками. Виды рисков: кредитный, операционный, стратегический, репутационный, кибер-риск, IT-риск, рыночные риски, страновой риск и иные риски, связанные с деятельностью акционерных обществ. Риск-аппетит и толерантность. Система лимитов как контроль за проведением операций. Управленческая отчетность по рискам.

8. Система внутреннего контроля

Международные стандарты в части внутреннего контроля. Коллегиальные органы системы внутреннего контроля. Куб COSO. Внутренний контроль в процессах. Направления внутреннего контроля: эффективность и продуктивность операций, надежность финансовой отчетности, соблюдение законов и правил. Управленческая отчетность по внутреннему контролю. Контроль за исключением конфликта интересов.

9. Система противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма

Международные стандарты в области ПОД/ФТ, межправительственная организация по установке стандартов и разработке политики в области борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма (FATF). Санкции. Комплаенс контроль. Комплаенс офицеры. Управленческая отчетность по ПОД/ФТ.

10. Система вознаграждений

Международные стандарты в части системы вознаграждений. Коллегиальные органы системы вознаграждений. Стимулирующие программы принятой культуры управления рисками и внутреннего контроля. Соотношение размера вознаграждений уровню принимаемых рисков. Рекомендации по организации системы вознаграждений: эффективное управление вознаграждениями; эффективное увязывание вознаграждения с принятием рисков; эффективный контроль и вовлечение заинтересованных сторон. Управленческая отчетность по системе вознаграждений.

11. Оценка системы корпоративного управления

Международные стандарты оценки системы корпоративного управления. Принципы эффективного корпоративного управления. Внешние рейтинги корпоративного управления GAMMA. Устойчивое развитие. Права акционеров. Раскрытие информации. Внутренний аудит, внешний аудит. Противодействие коррупции. Самооценка и оценка системы корпоративного управления и критерии оценки.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЛИНГ» ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ СПЕЦИАЛЬНОСТИ 7-06-0411-02 «ФИНАНСЫ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ И КРЕДИТ»

Номер темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
	Введение. Предмет, задачи и структура учебной дисциплины	1					
Раздел 1. Общая характеристика системы корпоративного управления и контроллинга							
1	Сущность системы корпоративного управления и контроллинга	1		2			
2	Мировой опыт и модели системы корпоративного управления и контроллинга	2					
3	Регулирование системы корпоративного управления и контроллинга	2		2			
4	Организация системы корпоративного управления и контроллинга	4		2			
Раздел 2. Элементы системы корпоративного управления и контроллинга							

5	Совет директоров(Наблюдательный совет) и его комитеты	4		2			
6	Исполнительный орган управления и его комитеты	2		2			
7	Система управления рисками	2		2			
8	Система внутреннего контроля	2		2			
9	Система противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.	2		2			
10	Система вознаграждений			2			
11	Оценка системы корпоративного управления			2			
	Итого	22		20			

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЛИНГ» ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ СПЕЦИАЛЬНОСТИ 7-06-041 1-02 «ФИНАНСЫ, НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ И КРЕДИТ»

Номер темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
	Введение. Предмет, задачи и структура учебной дисциплины						
Раздел 1. Общая характеристика системы корпоративного управления и контроллинг							
1	Сущность системы корпоративного управления и контроллинга	1					
2	Мировой опыт и модели системы корпоративного управления и контроллинга	1					
3	Регулирование системы корпоративного управления и контроллинга	1					
4	Организация системы корпоративного управления и контроллинга	1					

5	Совет директоров (Наблюдательный совет) и его комитеты	1					
6	Исполнительный орган управления и его комитеты	1					
7	Система управления рисками			1			
8	Система внутреннего контроля			1			
9	Система противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.			1			
10	Система вознаграждений			1			
11	Оценка системы корпоративного управления						
	Итого	6		4			

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов по учебной дисциплине «Система корпоративного управления и контроллинг»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

На освоение учебного материала в рамках управляемой самостоятельной работы магистрантов отведено 20 учебных часов (лекций – 10 часов, семинарские занятия – 10 часов), что соответствует 47,6% аудиторных часов, предусмотренных учебным планом на изучение данной дисциплины.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к семинарским занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Нормативные правовые акты

1. Банковский кодекс Республики Беларусь: Кодекс Республики Беларусь от 25.10.2000 № 441—З (в ред. от 14.10.2022) [Электронный ресурс]//Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441>. – Дата доступа: 11.04.2023.
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь, от 07.12.1998 N 218—З (в ред. от 03 января 2023 г) [Электронный ресурс]//Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441>. – Дата доступа: 11.04.2023.
3. О хозяйственных обществах: Закон Респ. Беларусь, 9 декабря 1992 г., № 2020-XII [Электронный ресурс]//Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=hk0000441>. – Дата доступа: 11.04.2023.
4. Об утверждении Инструкции об организации системы внутреннего контроля в банках, открытом акционерном обществе «Банк развития Республики Беларусь», небанковских кредитно-финансовых организациях, банковских группах и банковских холдингах [Электронный ресурс]: постановление Правления Нац. банка Респ. Беларусь, 30 нояб. 2012 г., № 625 // Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_625_2016.pdf. Дата доступа: 07.03.2023.
5. Об утверждении Инструкции об организации системы управления рисками [Электронный ресурс]: постановление Правления Нац. банка Респ. Беларусь, 29 октября 2012 г., № 550 // Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp550\(12\).pdf](https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp550(12).pdf). – Дата доступа: 08.04.2023.

ОСНОВНАЯ:

6. Корпоративное управление в коммерческом банке: учебное пособие / О. С. Рудакова, Н. Э. Соколинская [и др]; под ред. О. С. Рудаковой. – М.: Финансовый университет при Правительстве РФ : КноРус, 2020. – 440 с.
7. Леванова, Л. Н. Корпоративное управление: учебное пособие / Л. Н. Леванова, А. В. Вавилина. – М.: КноРус, 2023. – 532 с.
8. Попова, Е. М. Внутренний контроль профессионального участника рынка ценных бумаг учебное пособие / Е. М. Попова, Ю. Б. Максименко,

Ю. Н. Львова. – СПб: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 151 с.

9. Контроллинг: теория и практика учебник и практикум / С. В. Осипов [и др.]. – М., 2023. – 267 с.
10. Киреева, М. М. Корпоративное управление / М. М. Киреева, А. П. Вострова. – Иваново: АО "Информатика", 2023. – 180 с.
11. Малыхина, С. И. Теория и практика корпоративного управления: пособие для обучающихся учреждений высшего образования, осваивающих образовательную программу высшего образования 2-й ступени 1-26 80 04 "Менеджмент" / С. И. Малыхина; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2022. – 131 с.
12. Дементьева, А. Г. Корпоративное управление: учебник / А. Г. Дементьева. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2022. – 496 с. – (Магистратура).
13. Рыманов, А. Ю. Корпоративное управление в банках: учебное пособие / А. Ю. Рыманов. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 111 с. – (Высшее образование: Магистратура).
14. Фалько, С. Г. Контроллинг в банке: учебное пособие / А. М. Карминский [и др.]; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. – М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2022. – 288 с. – (Высшее образование).
15. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг: учебное пособие / Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова; под ред. Т. Ю. Серебряковой. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 238 с. – (Высшее образование: Магистратура).

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ:

1. Рабыко, И. Н. Эффективное корпоративное управление в акционерных обществах Республики Беларусь и перспективы его развития / И. Н. Рабыко // Белорусский государственный экономический университет. Научные труды Белорусского государственного экономического университета : Вып. 12. – Минск : БГЭУ, 2019. – С. 368–374.
2. Рабыко, И. Н. Зарубежный опыт корпоративного управления и его использование для создания эффективных систем управления и оценки их зрелости в банковской системе Республики Беларусь / И. Н. Рабыко // Белорусский государственный экономический университет. Научные труды Белорусского государственного экономического университета: Вып. 11. – Минск: БГЭУ, 2018. – С. 400-408.
3. Корпоративное управление: учебник для академического бакалавриата / С. А. Орехов [и др.]; под общ. ред. С. А. Орехова. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 312 с.–Текст: электронный. - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>? (дата обращения: 10.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

4. Адамов, Э. В. Развитие контроллинга в российских коммерческих банках / Э. В. Адамов, Р. Ю. Черкашнев, А. Ю. Федорова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2019. – Т. 9, № 5(34). – С. 141-150. – EDN RFNOWZ.
5. Попова, Е. М. Внутренний контроль профессионального участника рынка ценных бумаг: Учебное пособие / Е. М. Попова, Ю. Б. Максименко, Ю. Н. Львова. – СПб.: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2019. – 151 с. – ISBN 978-5-7310-4825-5. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42430396&ysclid=lhufddef047214678> (дата доступа: 19.04.2023).
6. Киреева, М. М. Корпоративное управление / М. М. Киреева, А. П. Вострова. – Иваново: АО "Информатика", 2023. – 180 с. – ISBN 978-5-6049537-4-7. – EDN LSZOXV. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=52658202> (дата доступа: 19.04.2023)
7. Сигидов, Ю. И. Контроллинг : учебное пособие / Ю. И. Сигидов, Н. С. Власова. – Краснодар: КубГАУ, 2018. – 176 с.
8. Румянцева, Ю. В. Корпоративное управление: учебное пособие / Ю. В. Румянцева, Гурина М. А. – Воронеж: НАУКА-ЮНИПРЕСС, 2020. – 80 с. — Текст: электронный. - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp?> (дата обращения: 10.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
9. Рыманов, А. Ю. Корпоративное управление в банках: учебное пособие / А. Ю. Рыманов. – М.: Инфра–М, 2022. – 168с. — Текст: электронный. – URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp?> (дата обращения: 10.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
10. Рычихина, Н. С. Инновационные технологии формирования резерва управленческих кадров / Н. С. Рычихина, О. О. Коробова // Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. – 2021. – No 1(47). – С. 79-86. – DOI 10.6060/ivecofin.20214701.520. – EDNVVRNDK. ISBN 978-5-4230-0393-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/61926> (дата обращения: 23.03.2023).
11. Стратегии устойчивого развития: экономические, юридические и социальные аспекты / А. И. Сайфуллин, А. Ю. Межова, А. В. Васильев [и др.]; Казанский кооперативный институт (филиал) АНОО ВО ЦС РФ «Российский университет кооперации». – Чебоксары: ООО «Издательский дом «Среда», 2022. – 172 с.
12. Тютык, О. В. Корпоративный менеджмент. Рынок корпоративного контроля: слияния и поглощения компаний [Электронный ресурс]: учеб. пособие / О. В. Тютык; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2019. – 121 с. 17. Режим доступа: http://www.psu.ru/files/docs/science/books/uchebnie-posobiya/tyutyk_korporativnyjmenedzhment.pdf.
13. Энциклопедия финансового риск-менеджмента / под ред. канд. экон. наук А. А. Лобанова и А. В. Чугунова. — 4-е изд., испр. и доп. — М.: Альпина Пабlishер, 2019. – 932 с.

14. Дементьева, А. Г. Корпоративное управление: учебник / А.Г. Дементьева. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2022. - 496 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0431-4. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852177> (дата обращения: 19.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
15. Веснин, В. Р. Корпоративное управление: учебник / В. Р. Веснин, В. В. Кафидов. – М.: ИНФРА-М, 2021. — 272 с. — (Высшее образование: Магистратура). – ISBN 978-5-16-005538-1. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167876> (дата обращения: 19.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
16. Рыманов, А. Ю. Корпоративное управление в банках: учебное пособие / А. Ю. Рыманов. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 111 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/textbook_5b163164ea5348.19062001. – ISBN 978-5-16-013675-2. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1735488> (дата обращения: 19.04.2023). – Режим доступа: по подписке.
17. Живаева, Т. В. Контроллинг: Учебное пособие / Живаева Т. В., Игнатова Т. В. – Краснояр:СФУ, 2016. – 84 с.: ISBN 978-5-7638-3512-0. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/967284> (дата обращения: 19.04.2023). – Режим доступа: по подписке.

Протокол согласования учебной программы

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Современные концепции финансов и кредита	Кафедра налогов и налогообложения		

Дополнения и изменения к учебной программе
на _____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры денежного обращения, кредита и фондового рынка (протокол № _____ от _____)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

_____ (подпись) _____ (инициалы, фамилия)

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета

_____ (подпись) _____ (инициалы, фамилия)