

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения
образования «Белорусский
государственный экономический
университет»

Е.Ф. Киреева

«26» 06 2023 г.

Регистрационный № УД 5451-23 /уч.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит
(по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», регистрационный номер Е25-1-007/пр-тип. от 18.05.2021 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

Головач О.В., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Виногоров Г.Г., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Панков Д.А., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор.

Матюш И.В., доцент кафедры учета, финансов, логистики и менеджмента учреждения образования «Полоцкий государственный университет», кандидат экономических наук.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 9 от 19 04 2023 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 7 от 21. 06 2023 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управленческий анализ в промышленности» разработана для обучающихся на первой ступени высшего образования в соответствии с образовательным стандартом и учебным планом специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)».

Структура учебной дисциплины «Управленческий анализ в промышленности» построена по принципу выделения относительно самостоятельных, логически взаимосвязанных и последовательно развивающих друг друга разделов, подающих материал от общего представления о теории анализа к углубленному исследованию экономических процессов на микроуровне отдельных промышленных организаций, их анализу и оценке, выявлению резервов повышения эффективности деятельности промышленной организации и ее системы управления, а также организации управления с учетом современных технологий и инструментария.

Управленческий анализ как инструмент познания – обязательный элемент любого научно-практического исследования. Управленческий анализ в промышленности входит в состав прикладных экономических дисциплин и нацелен на глубокое и всестороннее изучение экономической и неэкономической информации о функционировании анализируемой промышленной организации с целью принятия обоснованных управленческих решений по обеспечению выполнения производственных программ организации, оценки уровня их выполнения, выявления слабых мест и внутрихозяйственных резервов, выбора стратегии, которая в наибольшей степени соответствует действующим и перспективным условиям функционирования промышленной организации, тенденциям ее развития. Учебная дисциплина «Управленческий анализ в промышленности» является дисциплиной, формирующей у студентов знания и умения проведения аналитической работы. По содержанию и исполнению эта дисциплина носит прикладной характер.

Цель изучения учебной дисциплины – способствовать развитию аналитического мышления студентов, их профессиональной компетентности, овладению ими методиками управленческого анализа в промышленности в условиях рыночных отношений и инновационного развития экономики Республики Беларусь.

Обучение в рамках учебной дисциплины «Управленческий анализ в промышленности» должно обеспечить подготовку студентов к практической деятельности по осуществлению оперативного и стратегического управления хозяйственными и инновационными процессами в организации, направленного на повышение эффективности ее деятельности и обеспечения условий для устойчивого социально-экономического развития.

Предметом учебной дисциплины являются отечественные и зарубежные методики управленческого учета, применимые в промышленных организациях.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины, следующие:

- получение знаний о методологии и методиках управленческого анализа в промышленности;
- освоение отечественных и зарубежных методик управленческого анализа в промышленности;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки результативности хозяйственной деятельности промышленной организации и оценки ее экономического потенциала;
- развитие навыков аналитической работы;
- получение опыта исследования различных ситуаций хозяйственной деятельности промышленных организаций и выработки оптимальных управленческих решений;
- разработка мероприятий по освоению резервов роста эффективности хозяйствования промышленной организации и оптимизации ее финансовой модели;
- развитие творческого мышления студентов и навыков самостоятельного решения конкретных задач, возникающих в производственно-хозяйственной деятельности промышленной организации.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

знать:

- ключевые понятия и основные положения управленческого анализа;
- механизмы формирования анализируемых объектов промышленной организации и источники информации для их анализа;
- методический инструментарий управленческого анализа в промышленности: методы оптимального ценообразования, ассортиментной и сбытовой политики, уровня запасов промышленной организации, нефинансовые параметры деятельности промышленной организации и принятие решений в нестандартных ситуациях, анализ рисков предпринимательской деятельности промышленной организации и др.

уметь:

- детализировать, структурировать, моделировать изучаемые экономические показатели хозяйственной деятельности промышленной организации;
- анализировать причинно-следственные связи, взаимообусловленности и взаимозависимости формирования анализируемых показателей использования производственных ресурсов промышленной организации;
- выделять внутренние и внешние факторы формирования результатов хозяйственной деятельности промышленной организации;
- выявлять тенденции в показателях эффективности хозяйственной деятельности промышленных организаций;
- оценивать экономический потенциал организации;

- применять инструменты управленческого анализа для принятия краткосрочных решений по управлению промышленной организацией и оптимизации ее финансовой модели;
- использовать методики управленческого анализа для тактического и стратегического планирования хозяйственной деятельности промышленной организации;
- выявлять резервы повышения эффективности управления финансово-хозяйственной деятельностью промышленной организации;
- делать выводы по результатам анализа и формулировать предложения по повышению эффективности хозяйственной деятельности промышленной организации.

владеть:

- методологией управленческого анализа для решения конкретных тактических и стратегических экономических задач промышленной организации;
- навыками применения методик управленческого анализа для оценки результатов и эффективности деятельности промышленной организации;
- навыками выявления резервов повышения эффективности деятельности промышленной организации и оптимизации ее финансовой модели;
- навыками обобщения результатов управленческого анализа и их представления в систематизированном виде для принятия решений по управлению промышленной организацией.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий анализ в промышленности» формируются следующие компетенции:

- СК-8. Анализировать экономический потенциал организации, давать обоснование решений по мобилизации финансовых ресурсов, использовать результаты анализа для оптимизации финансовой модели организации;
- УК-6. Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

Изучение данной учебной дисциплины осуществляется посредством лекций и практических занятий, самостоятельной работы студентов с литературой, научных работ с использованием компьютерных технологий и активных инновационных методов обучения.

Учебная дисциплина «Управленческий анализ в промышленности» связана со следующими учебными дисциплинами: «Микроэкономика», «Теория анализа хозяйственной деятельности», «Бухгалтерский управленческий учет в промышленности», «Анализ хозяйственной деятельности в промышленности», «Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности», «Бухгалтерская и статистическая отчетность» и другими смежными дисциплинами.

Учебным планом по данной учебной дисциплине для студентов с полным сроком обучения предусмотрено всего 124 часа, из них 52 часа аудиторной работы, в том числе лекций – 24 часа, практических – 28 часов. Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа в промышленности

Понятие управленческого анализа, его роль в информационном обеспечении менеджмента промышленной организации. Особенности управленческого анализа в промышленности. Принятие и реализация управленческих решений. Мотивация всех участников предпринимательской деятельности. Осуществление процедур управленческого контроля. Содержание управленческого анализа в промышленности и его основная цель. Классификация сегментов предпринимательской деятельности. Особенности, принципы и элементы управленческого анализа в промышленности. Информационное обеспечение управленческого анализа в промышленной организации. Показатели управленческого анализа в промышленной организации.

Тема 2. Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению промышленной организацией

Важность оптимизации уровня запасов товарно-материальных ценностей. Возможности снижения уровня запасов промышленной организации и расходов на их хранение. Бюджет продаж промышленной организации как основа решений о закупках товаров. Планирование и контроль уровня запасов промышленной организации: построение модели экономически обоснованного размера заказа; проведение объемно-стоимостного анализа (АВС-анализ).

Обоснование варианта технологии производства. Обоснование решения об увеличении производственной мощности. Эффект кривой опыта. Обоснование структуры выпуска продукции. Выбор решения с учетом ограничений на ресурсы.

Роль маркетинговой политики в системе краткосрочного управленческого анализа промышленной организации.

Актуальность методов оптимального ценообразования. Методы расчета цены, применимые для промышленной организации. Модель «спрос-предложение». Планирование оптимальной цены продажи. Зависимость ценовых решений от выбранного временного периода управленческого анализа. Учет налогового фактора при принятии ценовых решений. Ценообразование на продукцию (работы, услуги) промышленной организации в условиях кризисных экономических явлений (падения спроса на продукцию (работы, услуги), снижения уровня цен, увеличения предложения продукции (работ, услуг) на рынке и др.). Обоснование варианта цены на новое изделие. Аналитическая оценка решения о принятии дополнительного заказа по цене, ниже критического уровня. Обоснование эффективности толлинга.

Тема 3. Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в промышленной организации

Методические основы использования SWOT-анализа и синтеза в промышленной организации. Методика SWOT-анализа.

Применение BSC-анализа в промышленной организации и его методика.

Задачи, этапы и условия проведения анализа соотношения «издержки-объемы-прибыль». Классификация издержек (затрат) на постоянные (условно-постоянные) и переменные в промышленной организации. Методика отнесения затрат к постоянным (условно-постоянным) и переменным, расчет их величины. Методика расчета точки безубыточности (окупаемости) и кромки безопасности. Методика расчета объема реализации, необходимого для обеспечения планируемой (прогнозируемой) прибыли промышленной организации.

Тема 4. Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности промышленной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях

Нефинансовые параметры деятельности промышленной организации и их классификация. Применение нефинансовых параметров деятельности при оценке эффективности деятельности сегментов бизнеса промышленной организации, их финансовых результатов. Применение нефинансовых параметров деятельности промышленной организации при принятии решений в нестандартных ситуациях.

Выбор оптимального варианта машин и оборудования. Обоснование решения «производить или покупать». Анализ убытков (упущенной выгоды) в связи с неполной загрузкой производственных мощностей промышленной организации. Выбор наиболее перспективного сегмента бизнеса промышленной организации. Выбор сегмента промышленной организации, затраты которого необходимо снижать в первую очередь.

Тема 5. Управленческий анализ рисков промышленной организации

Сущность экономических рисков и их классификация. Этапы исследования рисков. Идентификация рисков промышленной организации. Анализ рисков предпринимательской деятельности промышленной организации.

Тема 6. Стратегический управленческий анализ в промышленной организации

Стратегический анализ в системе управления промышленной организацией. Виды стратегий и принципы их формирования. Этапы стратегического анализа в промышленной организации. Этапы разработки инвестиционного проекта. Выявление потребности в инвестициях и построение схемы финансовых потоков промышленной организации. Инвестиционный анализ в промышленной организации, основанный на дисконтных оценках. Анализ перспектив реструктуризации бизнеса с использованием трансфертного ценообразования.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в промышленности	2	2					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению промышленной организацией	6	4				2	[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в промышленной организации	6	6				2	[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности промышленной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	4	4				2	[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Контрольная работа
5.	Управленческий анализ рисков промышленной организации	2	2					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в промышленной организации	4	4					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Контрольная работа
Итого		24	22				6		Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в промышленности	1	1					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению промышленной организацией	1	1					[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в промышленной организации	1	1					[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности промышленной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	1	1					[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Тест
5.	Управленческий анализ рисков промышленной организации	1	1					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в промышленной организации	1	1					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Тест
Итого		6	6						Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(заочная форма получения высшего образования сокращенный срок обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в промышленности	1	1					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению промышленной организацией	1	1					[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в промышленной организации	1	1					[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности промышленной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	1	1					[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Тест
5.	Управленческий анализ рисков промышленной организации	1	1					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в промышленной организации	1	1					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Тест
Итого		6	6						Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(заочная форма получения высшего образования на базе высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						лекции	практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Теоретические основы управленческого анализа в промышленности	1	1					[4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос
2.	Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению промышленной организацией	1	1					[2-3, 6-9, 11, 13-15]	Опрос. Тест
3.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в промышленной организации	1	1					[2-3, 6-9, 11-15]	Опрос. Тест
4.	Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности промышленной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях	1	1					[1-3, 6-9, 11, 12, 15]	Опрос. Тест
5.	Управленческий анализ рисков промышленной организации	1	1					[4, 6-11]	Опрос. Тест
6.	Стратегический управленческий анализ в промышленной организации	1	1					[1, 4, 6-9, 11, 13-14]	Опрос. Тест
Итого		6	6						Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дистанционная форма получения высшего образования на базе высшего образования)

Номер юнита	Название раздела, темы занятия	Количество часов самостоятельной работы	Литература	Форма контроля знаний
1.	Теоретические основы управленческого анализа в промышленности. Анализ в принятии краткосрочных решений по управлению промышленной организацией.	40	[2-4, 6-9, 11, 13-15]	Контрольное задание: работа с контрольными вопросами и литературными источниками, решение задач и практических ситуаций
2.	Применение SWOT-анализа, BSC-анализа и анализа соотношения «Издержки-объемы-прибыль» в промышленной организации. Управленческий анализ финансовых результатов, нефинансовых параметров деятельности промышленной организации и его применение при принятии решений в нестандартных ситуациях.	44	[1-3, 6-9, 11-15]	Контрольное задание: работа с контрольными вопросами и литературными источниками, решение задач и практических ситуаций
3.	Управленческий анализ рисков промышленной организации. Стратегический управленческий анализ в промышленной организации.	40	[1, 4, 6-11, 13-14]	Контрольное задание: работа с контрольными вопросами и литературными источниками, решение задач и практических ситуаций
		124		Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий анализ в промышленности»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: учебное пособие для студентов учреждений образования по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» / [Г.Г. Виногоров и др.]. – Минск: БГЭУ, 2021. – 247 с.

2. Головач, О.В. Бухгалтерский управленческий учет в промышленности: учебное пособие / О.В. Головач, О.П. Моисеева, О.А. Бондаренко; под ред. О.В. Головач. – Минск: Вышэйшая школа, 2023. – 268 с.

3. Касаева, Т.В. Управленческий учет: конспект лекций: для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Т.В. Касаева, О.Г. Цынкович; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет». – Изд. 4-е, стереотипное. – Витебск: ВГТУ, 2019. – 160 с.

4. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник для учащихся средних специальных учебных заведений по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и контроль», «Экономика и управление персоналом». – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 376.

5. Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности. Методологические аспекты: монография. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 289 с.

Дополнительная:

6. Вахрушина, М.А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения: монография. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. – 144 с.

7. Ивашкевич, В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: учебное пособие. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015. – 159 с.

8. Казакова, Н.А. Управленческий анализ в различных отраслях: учеб. пособие / Н.А. Казакова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 288 с.

9. Камышанов, П.И. Финансовый и управленческий учет и анализ: учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. – М.: ИНФРА-М, 2021. – 592 с.

10. Касьяненко, Т.Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для вузов: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2020. – 381 с.

11. Управленческий анализ: учебник / под общ. ред. Е.В. Никифоровой, Л.М. Куприяновой, О.В. Шнайдер. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 225 с.
12. Мизиковский, И.Е. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / И.Е. Мизиковский. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2021. – 144 с.
13. Панков, Д.А. Управленческий учет и анализ: учебное пособие / Гос. ин-т управления и социальных технологий БГУ. – Минск: ГИУСТ БГУ, 2011. – 222 с.
14. Управленческий учет и анализ с практическими примерами: учебное пособие для студ., обуч. по спец. «Бух. учет, анализ и аудит» / [Л.В. Попова и др.]. – М.: ДИС, 2006. – 218 с.
15. Чая, В.Т. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 332 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Анализ бюджета (Финансы) Оптим.	Каф. бух. учета, аудита и отчетности в АПК и т.п.	Нет	Протокол № 9 от 19.04.2023 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание) _____ (подпись) _____ (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание) _____ (подпись) _____ (И.О.Фамилия)