

Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения  
образования «Белорусский  
государственный экономический  
университет»

  
Е.Ф. Киреева

«26» 06 2023 г.

Регистрационный № 5485-23 /уч.

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальностей 1-25 01 15 Национальная экономика,  
1-26 01 01 Государственное управление,  
для специальностей 6-05-0311-04 Национальная экономика,  
6-05-0414-03 Государственное управление и экономика

Учебная программа составлена на основе учебных планов учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 15 «Национальная экономика», регистрационный № 21ДКН-100 от 06.07.2021; 1-26 01 01 «Государственное управление» регистрационный № 21ДКМ-104 от 06.07.2021, по специальности 1-25 01 15 «Национальная экономика», регистрационный № 6-05-03-003/пр. от 02.12.2022, по специальности 1-26 01 01 «Государственное управление» в соответствии с действующими типовыми учебными планами.

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Гаркавая В.Г.*, доцент кафедры национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Корбут Л.В.*, заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

*Тригубович Л.Г.*, проректор по учебной работе государственного учреждения образования «Республиканский институт повышения квалификации и переподготовки работников Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой национальной экономики и государственного управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 11 от 05 мая 2023 г.).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 7 от 21.06 2023 г.).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Творческая предпринимательская деятельность, направленная на создание чего-то нового, на совершенствование ранее созданного, позитивные изменения, преобразования и улучшения в самых разнообразных областях экономики и жизни требуют современных методов организации управления этими процессами. Все эти вопросы рассматриваются и изучаются в учебной дисциплине «Управление проектами», или Project Management (PM).

Толкование слова проект (project) в западной практике намного шире (принято понимать все, что задумывается или планируется), чем в бывшем СССР. Проект – это процесс целенаправленного изменения технической или социально-экономической системы, переводящий ее из одного, несовершенного, в другое – более совершенное состояние; это то, что меняет наш мир к лучшему. Управление этим процессом и есть суть учебной дисциплины «Управление проектами».

Для изучения учебной дисциплины «Управление проектами» студенты должны успешно владеть знаниями, полученными при изучении предшествующих учебных дисциплин: экономическая история; философия; психология; правоведение; экономическая теория; математика; информационные технологии; экономика природопользования; безопасность жизнедеятельности; теория вероятностей и математическая статистика; маркетинг; бухгалтерский учет, анализ и аудит; логистика; теория статистики и социально-экономическая статистика; математические методы и модели в принятии решений и ряд др.

Учебная дисциплина опирается на все ранее изученные курсы и является завершающей по специальностям «Государственное управление» и «Национальная экономика». Это наиболее важная область необходимых будущим специалистам знаний, так как рассматривает методологию осуществления инвестиционной деятельности.

Изучается система экономических и финансовых расчетов при разработке идеи проекта, составление бизнес-планов, оценка и экспертиза проектов с использованием принятых международных методов и приемов. Рассматривается проект как объект управления, его жизненный цикл, структуризация и декомпозиция, а также организация управления им. Внимание уделено контролю хода разработки и реализации проектов, управлению изменениями, завершению проектов.

Учебная дисциплина «Управление проектами» вооружает специалистов в области государственного управления и анализа существующих организационных форм управления современными знаниями, позволяющими оценить идею проекта, дать оценку качеству и глубине проработки проекта для принятия окончательного решения о его перспективности и

целесообразности осуществления.

*Целью* преподавания учебной дисциплины является формирование у студента целостного понимания организации и управления процессом реализации проекта в соответствии с приоритетами развития национальной экономики, а также ознакомление с процедурой, содержанием работ по управлению проектами, приобретение необходимых практических навыков по организации управления конкретными проектами.

*Предметом* учебной дисциплины является набор инструментов, методов, методологий, ресурсов, формальных и неформальных процедур, используемых для управления проектами, с помощью которых ряд процессов и связанных с ними функций контроля, объединены в единую целенаправленную структуру.

*Задачи учебной дисциплины* состоят в формировании способности:

- понимать способы и формы реализации экономических интересов участников проекта в процессе его разработки и реализации в системе государственного регулирования;
- понимать место и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации;
- определять основные фазы и этапы разработки и реализации проекта, технико-экономические и организационные параметры деятельности организации, реализующей проект, учитывать параметры инвестиционной привлекательности региона и организации, осуществляющей проект;
- определять реализуемость и экономическую эффективность проекта;
- понимать процесс организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен развить и закрепить следующие академические (АК), профессиональные (ПК) компетенции:

АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.

АК-3. Владеть исследовательскими навыками.

АК-4. Уметь работать самостоятельно.

АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью).

АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.

ПК-2. Анализировать экономические процессы и принимать на этой основе обоснованные управленческие решения.

ПК-3. Планировать индивидуальную и совместную деятельность в группе по разработке, оценке и реализации региональных, городских и иных программ и планов с использованием новейших методов и моделей.

ПК-4. Владеть навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере предстоящей деятельности, применять инновационные методы управления в своей деятельности.

ПК-8. Осуществлять разработку и реализацию научно обоснованных предложений по управлению экономическими и социальными процессами на уровне макро-, мезо- и микроэкономики в соответствии с основными нормативно-правовыми документами Республики Беларусь.

ПК-9. Применять методы получения, обработки и эффективного использования информации; владеть современными средствами информационных технологий, пользоваться глобальными информационными ресурсами.

ПК-11. Владеть навыками использования универсальных и специализированных пакетов прикладных программ, включая пакеты обработки экспертной, статистической и межотраслевой информации.

ПК-12. Работать с научной, нормативно-справочной и специальной литературой при проведении исследований и системного комплексного анализа социально-экономических процессов и явлений;

ПК-15. Осуществлять регулирование, прогнозирование и стратегическое планирование производственных, финансовых и информационных потоков, кадровых стратегий.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**знать:**

– теоретико-методологические основы проекта как объекта управления: его структуру, состав участников, жизненный цикл и стадии, декомпозицию проекта;

– особенности организации и управления разработкой, фазы и стадии проектирования, роль менеджера и его команды;

– систему экономических и финансовых расчетов;

– содержание и методику конкретных видов работ;

– методы оценки и экспертизы проектов;

**уметь:**

– организовать работу по разработке инвестиционного проекта;

– спланировать работы по проектированию;

– проводить исследования и разработать инвестиционный проект;

– осуществлять финансовые и экономические расчеты;

– проводить оценку и экспертизу проекта;

– принять работу от подрядчика;

**владеть:**

– навыками проведения преинвестиционных исследований;

– навыками разработки проектов;

– навыками их оценки и экспертизы;

– навыками организации работ по инвестиционному проектированию, взаимоотношениям со всеми участниками проекта, разработчиками и экспертами.

При текущей аттестации качества усвоения знаний используются

вопросы изучаемых тем.

Всего часов по учебной дисциплине по специальности «**Национальная экономика**» 108, из них часов аудиторных занятий – 52, в том числе 26 лекционных и 26 часов семинарских занятий.

Форма контроля – зачет.

Всего часов по учебной дисциплине по специальности «**Государственное управление**» 116, из них часов аудиторных занятий – 58, в том числе 28 лекционных и 30 часов семинарских занятий.

Форма текущей аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

**Тема 1. Понятие «Управление проектами». Содержание и задачи курса «Управление проектами».**

Понятие проекта, основные фазы его выполнения. Задачи управления проектом, необходимость четкого взаимодействия исполнителей и управления ходом разработки, осуществления проекта. Цели управления проектом, зарубежный опыт и специализация исполнителей. Использование современных информационных технологий и компьютеров.

Организация и специалисты по управлению проектами. Профессия управляющего проектом (Project Manager).

**Тема 2. Проект как объект управления. Идея проекта. Структуризация проекта.**

Общая характеристика проектов и их разнообразие. Результаты осуществления проекта; системный подход к реализации проекта.

Структура проекта, процесс его реализации и организации, элементы, осуществляющие проект.

Участники проекта: заказчик, инвестор, генеральный проектировщик, архитектор проекта, поставщик, подрядчик, субподрядчик, консультант проекта, менеджер проекта, лицензиар, администратор проекта.

Классификация проектов, тип проекта, класс проекта, масштаб, длительность и сложность проекта.

Жизненный цикл проекта: преинвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная фазы. Основная деятельность и обеспечение проекта.

Структуризация (декомпозиция) проекта — неотъемлемая часть планирования проекта. Соединение структур процесса, продукта и организации в единую структуру проекта.

Мотивы появления новых идей. Идея проекта и его концепция. Основные источники идей: внутренние архивы, сотрудники фирмы, менеджмент (средний и высший), руководство; партнеры, клиенты, СМИ, научно-технологическая информация, Internet, внешние архивы.

Экспертиза идеи, причины бесперспективности. Формулировка целей и задач проекта, анализ его осуществимости. Содержание аналитической записки. Условия практической приемлемости идеи проекта.

**Тема 3. Организация управления проектом. Планирование проекта.**

Особенности управления проектом, отличия от управления производством. Структуры управления проектом: функциональная, матричная, проектная.

Менеджер проекта и его команда. Основные функции менеджера проекта. Состав команды менеджера проекта: инженер-координатор,

менеджер по проектированию, специалист по закупкам и поставкам, координатор работ по эксплуатации, руководитель финансово-бухгалтерской группы, администратор контрактов, менеджер информационной службы, администратор проекта.

Сущность планирования разработки и реализации проекта. Система планов в управлении проектами: концептуальный план, стратегический, тактический (текущий и оперативный).

Комплексный, частный и детальный планы. Этапы планирования проекта. Методы планирования проектов.

#### **Тема 4. Обоснование проекта. Исследование возможностей разработки проекта.**

Движущая сила проекта. Внешние и внутренние типы проектов. Причины результатов проекта. Материальные и неосязаемые выгоды. Риски. Обоснованная оценка длительности этапов и всего проекта. Инвестиционная оценка проектов.

Исследование общих возможностей. Исследование возможностей конкретного проекта. Месторасположение предприятия. Организация производства. Маркетинговые исследования: анализ отрасли, анализ потребительского спроса, анализ конкуренции.

#### **Тема 5. Окончательное ТЭО. Бизнес-план проекта.**

Предварительное технико-экономическое обоснование проекта, технико-экономическое обоснование проекта или бизнес-план, заключение по проекту (оценочное заключение).

Система экономических и финансовых расчетов при разработке идеи проекта. Структура бизнес-плана, содержание его глав, методические указания к составлению.

#### **Тема 6. Цели и стратегии маркетинга. Планирование сбыта.**

Понятие маркетинга в проекте. Принципы маркетинга. Обоснование аспектов маркетингового плана. Сегментация рынка. Подходы к выбору признаков (критериев) сегментации рынка. Социально-демографическая сегментация. Сегментация по выгодам. Поведенческая сегментация. Сегментация по стилю жизни. Этапы стратегической сегментации. Оценка конкурентоспособности организации на рынке. Выработка маркетинговых целей проекта. Маркетинговые стратегии, их классификации. Матрица Анзоффа в рамках растущего рынка. Матричная модель Бостонской консалтинговой группы (БКГ). Модель General Electric/McKinsey (матрица «привлекательность отрасли – позиция в конкуренции»). Классификация конкурентных стратегий, предложенная российским ученым Ю.Юдановым.

Комплекс маркетинга (marketing mix). Тактические решения в рамках



маркетинговой стратегии. Факторы планирования сбыта. Планирования сбыта в рамках инвестиционного проекта.

#### **Тема 7. Производственная часть проекта. Организационная часть проекта.**

Описание месторасположения объекта (характеристика особенностей региона, экологические условия, состояние инфраструктуры, транспорта, ресурсов и т.д.). Технология и организация бизнеса. Вид продукции и услуг. Сырье и материалы. Оборудование. Технология. Персонал.

Производственная программа проекта. Производственная мощность объекта. Потребности в сырье и материалах, полуфабрикатах и комплектующих изделиях. Потребность в рабочей силе. Организация управления.

Соответствие организационной структуры системе взаимоотношений участников проекта. Классификация организационных структур. Соответствие организационной структуры требованиям внешнего окружения. Алгоритм разработки и создания организационных структур проекта.

#### **Тема 8. Финансовая часть проекта.**

Издержки проекта. Виды издержек. Единовременные издержки (инвестиции). Эксплуатационные (текущие) издержки. Источники финансирования. Основные требования к предприятию, претендующему на внешнее финансирование. Инвестиционные издержки. Виды инвестиционных расходов. Составление календарного плана инвестиций.

#### **Тема 9. Финансовая эффективность проектов**

Принципы оценки эффективности проектов. Предварительная оценка проекта. Коммерческая (финансовая) эффективность - оценка рентабельности, платежеспособности, ликвидности и др. параметров проекта.

Дисконтирование как основа оценки экономической эффективности проекта. Показатели экономической эффективности.

Оценка социальной эффективности проекта. Оценка эффективности участия в проекте с точки зрения различных участников проекта.

Анализ устойчивости (чувствительности). Расчет показателей безубыточности проекта. Экспертиза проекта. Государственная комплексная экспертиза.

#### **Тема 10. Риски проекта и страхование.**

Понятие риска. Анализ риска. Методы количественного анализа рисков: статистический; анализ целесообразности затрат; метод экспертных оценок; метод аналогий. Способы снижения риска (распределение риска между участниками проекта; страхование; резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов). Оценка риска.

**Тема 11. Оценка и экспертиза проекта. Основные виды отчетности при оценке проектов. Контроль, регулирование хода реализации и завершение проекта.**

Экспертиза проектов: понятие, направления, виды. Научная и научно-техническая экспертиза проектов. Экологическая экспертиза проектов.

Основные виды отчетности при оценке проектов. Отчет о чистом доходе, или о прибылях и убытках. Балансовый отчет, или проектно-балансовая ведомость. Отчет о денежных потоках, или таблица потока реальных денег. Метод дисконтирования.

Сущность контроля проекта, цель и назначение. Мониторинг проекта. Виды контроля проекта: предварительный, текущий, заключительный.

Методы контроля. Контроль по окончании работы. Промежуточные виды контроля, регулярный контроль. Регулирование хода реализации проекта, корректировка его. Управление изменениями. Инициаторы изменений. Основные документы по управлению изменениями.

Завершение проекта. Условия завершения проекта и причины прекращения работ по проекту. Приемка законченного проекта.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ. «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»  
 ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
 для специальности 1-25 01 15 «Национальная экономика»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						Лек- ции	ПЗ (СЗ)		
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>
1.	Понятие «Управление проектами». Содержание и задачи курса «Управление проектами»	1	-			2	-	[2], [7], [17]	Опрос Письменная работа
2.	Проект как объект управления. Идея проекта. Структуризация проекта.	2	2			-	2	[1], [2], [7], [17]	Опрос Контрольная работа
3.	Организация управления проектом. Планирование проекта.	2	-			-	-	[1], [2], [7], [17]	Опрос Доклады
4.	Обоснование проекта. Исследование возможностей разработки проекта.	2	2			-	-	[4 - 5], [8 - 9], [12]. [16]	Опрос Тесты
5.	Окончательное ТЭО. Бизнес-план проекта.	2	2			-	-	[4 - 5], [8 - 9], [12]. [16]	Письменная работа
6.	Цели и стратегии маркетинга. Планирование сбыта.	2	2	-		2	-	[3], [14]	Опрос Доклады
7.	Производственная часть проекта. Организационная часть проекта.	2	2	-		-	2	[3], [14]	Опрос Тесты
8.	Финансовая часть проекта	2	2			-	-	[3], [14]	Опрос. Презентации
9.	Финансовая эффективность проектов	2	2			2	4	[1], [6], [10 - 12], [15]	Опрос Презентации

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>
10.	Риски проекта и страхование	2	2			-	-	[1], [6], [10 - 12], [15]	Опрос Презентации
11.	Оценка и экспертиза проекта. Основные виды отчетности при оценке проектов. Контроль, регулирование хода реализации и завершение проекта	1	-			-	2	[1], [6], [10 - 12], [15]	Опрос Индивидуальная работа
	<b>Всего часов</b>	<b>20</b>	<b>16</b>			<b>6</b>	<b>10</b>		<b>Зачет</b>

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ. «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»  
 ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
 для специальности 1-26 01 01 «Государственное управление»**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП			
						Лек- ции	ПЗ (СЗ)		
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>
1.	Понятие «Управление проектами». Содержание и задачи курса «Управление проектами»	1	2			2	-	[2], [7], [17]	Опрос Письменная работа
2.	Проект как объект управления. Идея проекта. Структуризация проекта.	2	2			-	2	[1], [2], [7], [17]	Опрос Контрольная работа
3.	Организация управления проектом. Планирование проекта.	2	2			-	-	[1], [2], [7], [17]	Опрос Доклады
4.	Обоснование проекта. Исследование возможностей разработки проекта.	2	2			-	-	[4 - 5], [8 - 9], [12]. [16]	Опрос Тесты
5.	Окончательное ТЭО. Бизнес-план проекта.	2	2			-	-	[4 - 5], [8 - 9], [12]. [16]	Письменная работа
6.	Цели и стратегии маркетинга. Планирование сбыта.	2	2	-		2	-	[3], [14]	Опрос Доклады
7.	Производственная часть проекта. Организационная часть проекта.	2	2	-		-	2	[3], [14]	Опрос Тесты
8.	Финансовая часть проекта	2	2			-	-	[3], [14]	Опрос. Презентации
9.	Финансовая эффективность проектов	2	2			4	4	[1], [6], [10 - 12], [15]	Опрос Презентации

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>
10.	Риски проекта и страхование	2	2			-	-	[1], [6], [10 - 12], [15]	Опрос Презентации
11.	Оценка и экспертиза проекта. Основные виды отчетности при оценке проектов. Контроль, регулирование хода реализации и завершение проекта	1	2			-	-	[1], [6], [10 - 12], [15]	Опрос Индивидуальная работа
	<b>Всего часов</b>	<b>20</b>	<b>22</b>			<b>8</b>	<b>8</b>		<b>Зачет</b>

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Законодательные и нормативные акты

1. Об инвестициях: Закон Респ. Беларусь от 12.07.2013 г. № 53-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 5 января 2022 г. № 149-3 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – 11.01.2022. – 2/2869.

2. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: Постановление Минфина Респ. Беларусь и Минэкономики Респ. Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206: в ред. Постановления Минфина Респ. Беларусь и Минэкономики Респ. Беларусь от 04.10.2017 г. № 33/23 // Национальный реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2018. - № 8/28243.

3. О бизнес-планах инвестиционных проектов: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26.05.2014 г. № 506: в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 26.10.2018 г. № 772 // Национальный правовой Интернет-портал Респ Беларусь. – 2018. - 5/45743.

4. Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов: Постановление Мин. экономики Респ. Беларусь от 31.08.2005 г. № 158: в ред. Постановления Минэкономики Респ. Беларусь от 10.05.2018 № 15 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2018. – № 8/33125.

5. Об утверждении рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и рекомендаций по разработке бизнес-планов развития коммерческих организаций на год: Постановление Минэкономики Респ. Беларусь от 30.10.2006 г. № 186: в ред. Постановления Минэкономики Респ. Беларусь от 18.07.2014 г. № 54. – Режим доступа: [http://www.economy.gov.by/nfiles/001146\\_274568\\_PME\\_186.pdf](http://www.economy.gov.by/nfiles/001146_274568_PME_186.pdf). – Дата доступа: 21.05.2023.

6. О прогнозах, бизнес-планах развития коммерческих организаций: Постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 8 августа 2005 г. № 873: в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 26 мая 2014 г. № 507 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – 2014. – 5/38909.

7. О мерах по реализации Декрета Президента Республики Беларусь от 6 августа 2009 г. № 10 (вместе с Положением о порядке заключения, изменения и прекращения инвестиционных договоров между инвестором (инвесторами) и Респ. Беларусь): Постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 19 июля 2016 г. № 563: в ред. Постановления Совета Министров Республики Беларусь от 13 января 2023 г. № 32 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – 28.01.2023. – 5/51283.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная:

8. Литвин, Ю.И. Проектный менеджмент: теория и практика: учебное пособие и практикум для бакалавриата / Ю.И. Литвин, И.Ю. Литвин, Р.Р. Харисова. – М.: Прометей, 2020. - 238, [1] с.

9. Меняев, М.Ф. Цифровое управление инновационными проектами: учебное пособие для вузов: студентов бакалавриата по специальности 27.03.05 "Инноватика" / М. Ф. Меняев. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2020. - 302 с.

10. Илюкович, А.А. Инвестиционное проектирование: учебное пособие / А.А. Илюкович, О.Д. Колб. - Минск: Мисанта, 2021. - 176 с.

### Дополнительная:

11. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.

12. Скотчер, Э. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Э. Скотчер. - СПб.: Питер, 2019. - 304 с.

13. Стэнли, Э. Управление проектами / Э. Стэнли. – М.: Диалектика, 2019. - 288 с.

14. Управление проектами. Фундаментальный курс. Учебник. - М.: Высшая Школа Экономики (Государственный Университет), 2019. - 624 с.

15. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. - 2-е изд. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2021. – 286 с.

16. Киселев, А. А. Управление проектами: учебник / А. А. Киселев. – М.: Директ-Медиа, 2023. – 460 с.: ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (дата обращения: 01.06.2023). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5. – DOI 10.23681/697955. – Текст: электронный.

17. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.]; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с.: ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578> (дата обращения: 01.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7598-2313-1 (в пер.). – ISBN 978-5-7598-2413-8 (e-book). – DOI 10.17323/978-5-7598-2313-1. – Текст: электронный.

18. Фомичев, А.Н. Управление проектами: учебник / А. Н. Фомичев. – М.: Дашков и К°, 2023. – 258 с.: схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997> (дата обращения: 01.06.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05026-8. – Текст: электронный.



19. Цителадзе, Д.Д. Управление проектами: учебник / Д.Д. Цителадзе. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 361 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-018658-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2038340> (дата обращения: 01.06.2023). — Режим доступа: по подписке.

20. Управление проектами: учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 349 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-013197-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1914139> (дата обращения: 01.06.2023). — Режим доступа: по подписке.

21. Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О.Г. Тихомирова. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-011601-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893799> (дата обращения: 01.06.2023). — Режим доступа: по подписке.

22. Поташева, Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г. А. Поташева. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-010873-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840953> (дата обращения: 01.06.2023). — Режим доступа: по подписке.

### **Интернет ресурсы**

23. <http://www.projectmanagement.ru/> - публикации по актуальным вопросам управления проектами, глоссарий и библиотека.

24. <http://www.cfin.ru/itm/project/index.shtml> – подборка статей и методический материалов по управлению проектами на сайте «Корпоративный менеджмент».

25. <http://www.probp.ru/> - примеры бизнес-планов, практические советы о том, как выбрать правильный подход к разработке бизнес-плана.

26. <http://www.planinvestora.info/> – подходы к бизнес-планированию в зависимости от целей подготовки документа.

27. [http://www.unido.org/fileadmin/import/74730\\_NCPCTraining\\_Part1\\_Business\\_Plan\\_Impulse\\_V08.pdf](http://www.unido.org/fileadmin/import/74730_NCPCTraining_Part1_Business_Plan_Impulse_V08.pdf) – базовые подходы к бизнес-планированию на сайте UNIDO (англ.)

28. <http://en.wikipedia.org/wiki/Businessplan> - подборка материалов для подготовки всех разделов бизнес-плана в свободной энциклопедии «Википедия» (англ.)

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление развитием сельских территорий	Кафедра экономики и управления предприятиями АПК	Согласованно содержание программы 	от « <u>05</u> » <u>05</u> .2023 г. протокол № <u>11</u>

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО**  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_