

5. Wang, R. Y. Beyond accuracy: What data quality means to data consumers / R. Y. Wang, D. M. Strong // *Journal of Management Info. Sys.* – 1996. – № 12 (4). – P. 5–33.

6. Harrington, E. C. The desirable function / E. C. Harrington // *Industrial Quality Control.* – 1965. – Vol. 21, № 10. – P. 494–498.

7. *Операционный менеджмент: учеб. пособие для вузов* / В. И. Тележников [и др.]; под ред. В. И. Тележниковой. – Минск, 2016. – 460 с.

*Operacionnyj menedzhment : uchebnoe posobie dlya vuzov* / V. I. Telezhnikov [and others] ; pod red. V. I. Telezhnikova. – Minsk, 2016. – 460 p.

8. Saaty, T. L. Relative Measurement and its Generalization in Decision Making: Why Pairwise Comparisons are Central in Mathematics for the Measurement of Intangible Factors – The Analytic Hierarchy/Network Process / Thomas L. Saaty // *RACSAM (Review of the Royal Spanish Academy of Sciences, Series A, Mathematics).* – 2008. – Vol. 102, № 2. – P. 251–318.

*Статья поступила в редакцию 26.11.2022 г.*

УДК 338.4

**A. Tochko**  
BSEU (Minsk)

## ASSESSMENT OF INVESTMENT SPECIALIZATION OF THE REGIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS

*The article proposes the methodology for assessing the investment specialization of the regions of the Republic of Belarus (ATE of the regional level and Minsk), which was tested for the period 2017–2021 for 33 types of economic activity. As a result of the assessment, the foreign economic activity of the investment specialization of the regions of the Republic of Belarus was determined, an analysis was carried out to identify the reasons for the concentration of investments in the regions in certain foreign economic activities. Based on the results obtained, recommendations for the diversification of investment resources are proposed.*

**Keywords:** *investment specialization; investment in fixed capital; type of economic activity; attraction of investments; real sector of the economy; regions; modernization; points of growth; OKRB.*

**A. H. Точко**  
БГЭУ (Минск)

## ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*В статье предложена методика оценки инвестиционной специализации регионов Республики Беларусь (АТЕ областного уровня и г. Минск), которая апробирована за период 2017–2021 гг. по 33 видам экономической деятельности. В результате проведенной оценки определены ВЭД инвестиционной специализации регионов Республики Беларусь, проведен анализ по выявлению причин концентрации инвестиций в регионах в тех или иных ВЭД. На основании полученных результатов предложены рекомендации по диверсификации инвестиционных ресурсов.*

**Ключевые слова:** инвестиционная специализация; инвестиции в основной капитал; вид экономической деятельности; привлечение инвестиций; реальный сектор экономики; регионы; модернизация; точки роста; ОКРБ.

Социально-экономическое развитие страны во многом зависит от структурных изменений в экономике: трансформация, вызванная развитием новых видов деятельности, преобразованием традиционных, исчезновением некоторых в ряду конкурентоспособных, способна воздействовать на многие сферы общественной жизни, включая общее благосостояние населения. Данные изменения происходят не только на общегосударственном уровне, но и на региональном, т. е. преобразования возможны на определенной территории под действием факторов, их стимулирующих [1].

Очевидным фактом является то, что в Республике Беларусь существуют различия в развитии регионов (под регионами понимается АТЕ областного уровня и столица): центральная часть имеет более высокие темпы роста по сравнению с восточной и северной частью страны. Существующие дисбалансы вызывают необходимость проведения структурных изменений в экономической системе Республики Беларусь.

В экономической науке существует такое понятие, как специализация региона, которая представляет собой концентрацию на территории конкретных видов производств, удовлетворяющих своей продукцией не только собственные потребности, но также и потребности других регионов страны и даже в ряде случаев экспортирующих продукцию в другие страны. Для определения специализации региона общепризнанными показателями являются индексы специализации, локализации и душевого производства. К отраслям специализации относят виды экономической деятельности (ВЭД), для которых значения индексов больше либо равны 1. Некоторые ученые придерживаются мнения, что вид экономической деятельности является ВЭД специализации региона, если значение индекса составляет как минимум 1,25. В данном исследовании также будут приведены лишь те ВЭД, значение коэффициента для которых будет больше 1,25.

В основе расчета коэффициентов специализации и локализации лежат показатели ВРП и ВВП, что позволяет сравнить производительность ВЭД в том или ином регионе и выявить те территории с ВЭД, которые имеют сравнительные преимущества перед другими в производстве товаров, предоставлении услуг и удовлетворении потребностей в данных товарах или услугах с учетом их масштаба и опыта. Однако оценку привлекательности видов экономической деятельности с точки зрения эффективности ее размещения нельзя ограничить лишь использованием таких результативных показателей, как ВРП и ВВП, целесообразным является использование показателей, характеризующих инвестиционную активность ВЭД, поскольку наращивание производства товаров, даже при наличии спроса, имеет свои ограничения в виде производственных мощностей, физического и морального износа оборудования, недостаточной квалификации работников и т. д. В данном случае приток капитала является индикатором привлекательности и выступает одним из важнейших источников экономического роста региона, поскольку способствует научно-техническому прогрессу, улучшению качественных характеристик жизни населения и количественных показателей хозяйственной деятельности.

В целом для белорусской экономики характерно замедление инвестиционных процессов, начало которому было положено еще в 2012 г. Исключением стал 2013 г., в котором темп прироста инвестиций в основной капитал составил 9,3 %, поскольку в Республике Беларусь

проводилась широкая модернизация реального сектора экономики. Также инвестиционная активность возросла в 2017–2019 гг., что было обеспечено ростом затрат на приобретение машин, оборудования, транспортных средств, большая доля которых была представлена импортными товарами. В региональном разрезе также наблюдается спад инвестиционной активности, в некоторых областях темпы снижения инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах достигают двухзначных значений, что вызывает обеспокоенность за перспективы социально-экономического развития на мезоуровне (табл. 1).

**Таблица 1 – Темп прироста/снижения инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах к предыдущему году**  
(составлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Республика Беларусь	4,7	15,8	17,9		9,3				5,1	6,0	6,6		
Брестская область	18,6	25,9			13,4				15,8	8,2	6,9		5,7
Витебская область	6,9	9,2	3,0		28,7					12,7	6,1	0,9	
Гомельская область	16,1	2,5	10,7		21,7	4,5			9,5	2,5	15,6		
Гродненская область	4,6	5,2	22,1		4,0				26,8				
г. Минск		11,1	24,8		8,9					22,2	2,3		
Минская область		33,2	33,1		6,5						14,0	1,8	
Могилевская область	3,6	26,4	35,0							18,8	10,6		0,0

Значения темпов прироста инвестиций в регионах снижаются, что обусловлено рядом факторов, включая санкционное давление на экономику Республики Беларусь, что ограничивает, во-первых, импорт инвестиционных товаров в Республику Беларусь, а во-вторых, экспорт белорусских производителей. Также на спад в 2020 г. повлияла пандемия COVID-19, поскольку во многих странах вводился локдаун, что тоже значительно повлияло на внешне-экономические связи, что потребовало большей гибкости и адаптивности всей экономической системы.

В новых политических, экономических и общественных реалиях реальному сектору экономики становится затруднительнее осуществлять реинвестирование, следовательно, увеличивается важность повышения эффективности осуществляемых вложений. Предпочтение должно отдаваться реализации долгосрочных, высокотехнологичных проектов с высоким уровнем рентабельности [2]. Таким образом, с учетом актуальности изучения отраслевой структуры инвестиций имеет место введение такого нового понятия, как инвестиционная специализация, для выделения отраслей в регионе, которые обладают большей конкурентоспособностью в привлечении инвестиционных ресурсов по сравнению с другими отраслями и территориями, с целью определения точек роста и перспективных направлений регионального развития. Соответственно, под инвестиционной специализацией следует понимать концентрацию на территории видов экономической деятельности, обладающих наибольшей инвестиционной активностью, обеспечивающей ее социально-экономическое развитие.

Для определения инвестиционной специализации за основу был взят индекс локализации, который представляет собой соотношение удельного веса вида экономической деятельности региона в ВРП к удельному весу вида экономической деятельности страны в ВВП страны. Однако вместо валового регионального продукта объемным показателем были взяты «инвестиции в основной капитал» (см. формулу). Также было принято решение назвать используемый индекс коэффициентом инвестиционной локализации по аналогии с индексом локализации.

$$K_i = \frac{\text{Удельный вес вида экономической деятельности региона в объеме инвестиций в основной капитал региона}}{\text{Удельный вес вида экономической деятельности страны в объеме инвестиций в основной капитал страны}}$$

где  $K_i$  – коэффициент инвестиционной локализации.

Таким образом, на основании вышеприведенной формулы были рассчитаны коэффициенты инвестиционной локализации по шести областям Республики Беларусь и г. Минску. Для этого были взяты суммы накопленных инвестиций в основной капитал<sup>111</sup> за период 2017–2021 гг. по областям, столице Республики Беларусь и в целом по стране в разрезе видов экономической деятельности. Для расчета коэффициентов по трем секторам экономики в региональном разрезе были рассчитаны суммы накопленных инвестиций в основной капитал в секторах каждого региона страны за период 2017–2021 гг. Результаты расчета коэффициентов инвестиционной локализации представлены на рисунке 1 и в таблице 2.

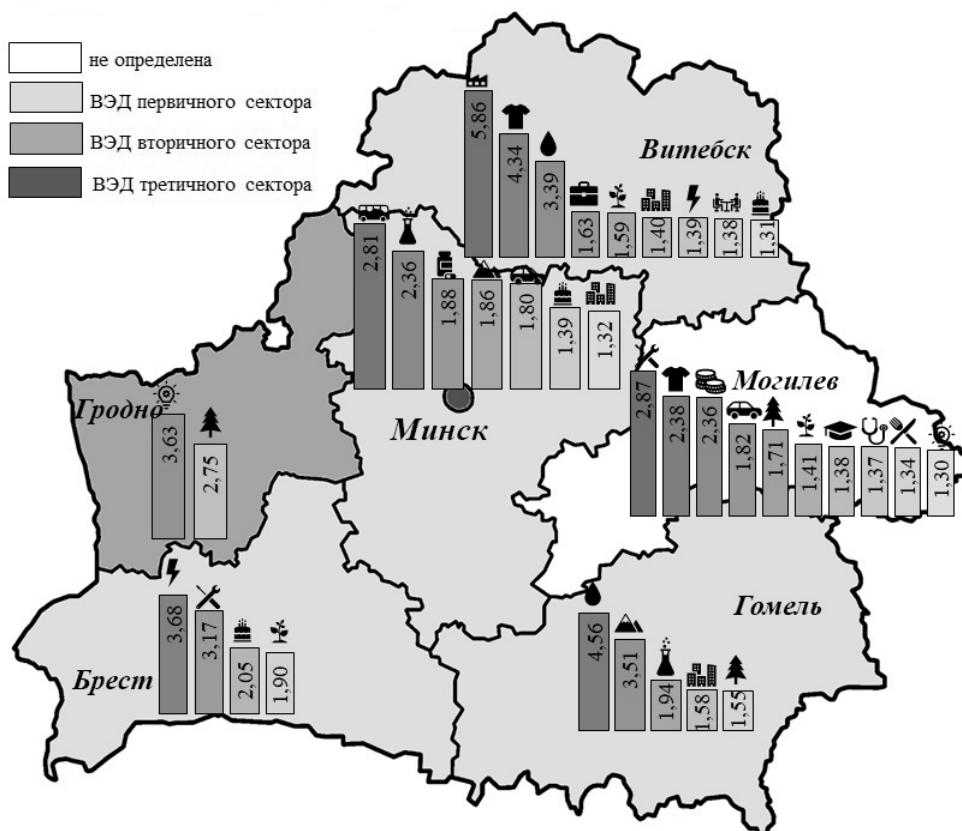


Рис. 1. Инвестиционная специализация регионов Республики Беларусь за период 2017–2021 гг. (накопительным эффектом) (составлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь)

<sup>111</sup>Объем инвестиций в основной капитал / Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=156385>. – Дата доступа: 15.07.2022.

Таблица 1 – Виды экономической деятельности

(составлено автором на основе Общегосударственного классификатора Республики Беларусь ОКРБ 005-2011)

	Сельское, лесное и рыбное хозяйство		Производство электрооборудования		Производство резиновых и пластмассовых изделий
	Горнодобывающая промышленность		Производство прочих готовых изделий; ремонт, монтаж машин и оборудования		Производство основных фармацевтических продуктов и препаратов
	Обрабатывающая промышленность		Производство изделий из дерева и бумаги		Услуги по временному проживанию и питанию
	Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий		Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой		Деятельность в сфере административных и вспомогательных услуг
	Производство текстильных изделий, одежды		Производство химических продуктов		Образование
	Производство кокса и продуктов нефтепереработки		Производство машин и оборудования		Здравоохранение и социальные услуги
	Металлургическое производство. Производство готовых металлических изделий		Производство транспортных средств и оборудования		Предоставление прочих видов услуг

Полученный результат свидетельствует о том, что в Республике Беларусь сектором инвестиционной специализации является первичный сектор, что означает большее вливание инвестиций в основной капитал относительно среднереспубликанского уровня в сельское, лесное и рыбное хозяйство, а также горнодобывающую промышленность. Эта тенденция характерна для Брестской, Витебской, Гомельской и Минской областей. В свою очередь, сектором инвестиционной специализации Гродненской области является вторичный, г. Минска – третичный, а в Могилевской области сектор специализации не выявлен, поскольку полученные значения по трем секторам ниже 1,25. Преобладание первичного сектора в Республике Беларусь в качестве сектора специализации является скорее негативной тенденцией, поскольку продукция первичного сектора не обладает высокой добавленной стоимостью и удельный вес данного сектора в макроэкономических показателях развитых стран сокращается на фоне роста третичного сектора. Для Республики Беларусь как страны, не имеющей большого природно-ресурсного потенциала, актуальным является развитие именно сферы услуг, а соответственно, и большая концентрация инвестиционных ресурсов в данном секторе [3].

Лидирующим ВЭД инвестиционной специализации Брестской области является производство электрооборудования, причиной чего является модернизация заводов по производству электрооборудования (Брестский электроламповый завод, Брестский электротехнический завод, Барановичский автоагрегатный завод, СП ОАО «Брестгазоаппарат» и др.). В 2019 г. на модернизацию Брестского электролампового завода было вложено более 4 млн руб., а также привлечено 12 млн руб. холдингом «Горизонт» в связи со сложной экономической ситуацией в работе завода<sup>112</sup>.

Также среди ВЭД инвестиционной специализации Брестской области выделяется производство прочих готовых изделий, производство продуктов питания и сельское хозяйство. Что касается производства продуктов питания, то Брестская область является крупнейшим

<sup>112</sup>В модернизацию Брестского электролампового завода в 2019 году вложено более Br4 млн [Электронный ресурс] / Сайт Белорусского телеграфного агентства. – Режим доступа: <https://www.belta.by/regions/view/v-modernizatsiju-brebstskogo-elektrolampovogo-zavoda-v-2019-godu-vlozheno-bolee-br4-mln-377630-2020>. – Дата доступа: 21.10.2022.

регионом – производителем мясомолочной продукции, соответственно, предприятия на постоянной основе обновляют основные средства. Так, одним из известных примеров инвестирования за этот период является приобретение ОАО «Савушкин продукт» в 2019 г. ОАО «Березовский сыродельный комбинат» и в 2020 г. ОАО «Барановичский молочный комбинат»<sup>113</sup>, что повлекло за собой необходимость проведения перевооружения названных комбинатов.

За период 2017–2021 гг. инвестиционная специализация Витебской области сложилась преимущественно по ВЭД «металлургическое производство», «производство текстильных изделий, одежды» и «производство кокса и продуктов нефтепереработки» (см. рис. 1).

Высокие показатели коэффициента инвестиционной локализации «металлургическое производство и производство готовых металлических изделий» связаны с тем, что 24 декабря 2020 г. был введен в эксплуатацию Миорский металлопрокатный завод. Предприятие было построено с привлечением иностранного инвестора – австрийской компанией MPMZ GmbH. Общий объем инвестиций превысил 380 млн евро при планируемых 200 млн евро. Для реализации проекта были привлечены инвестиции из России, Германии и использованы белорусские кредитные ресурсы. Планировалось, что продукция завода будет пользоваться спросом на рынке ЕАЭС, однако в 2022 г. началось судебное производство по делу о банкротстве по заявлению от Беларусбанка, перед которым предприятие имело долг в 250 млн евро и 12,7 млн рублей. В связи со сложившейся ситуацией было принято решение о национализации предприятия. Таким образом, государство взяло на себя расходы по выплате долгов<sup>114</sup>.

Что касается легкой промышленности, то соответствующая инвестиционная специализация Витебской области обусловлена модернизацией Оршанского льнокомбината<sup>115</sup>. Так, за период 2011–2021 гг. на перевооружение предприятия было потрачено более 125 млн долларов.

Наличие крупнейшего завода по переработке нефти определяет инвестиционную специализацию Витебского региона. Одной из приоритетных задач перед ОАО «Нафтан» стоит повышение глубины переработки нефти в условиях санкций, а также потери рынков сбыта. Так, на предприятии реализовался крупный проект по запуску установок комплекса замедленного коксования, что позволило увеличить глубину переработки нефти до 92 %<sup>116</sup>.

Среди видов экономической деятельности инвестиционной специализации Гомельской области наибольшие значения коэффициента приходятся на два ВЭД: «производство кокса и продуктов нефтепереработки» и «горнодобывающая промышленность». Вторым нефтеперерабатывающим заводом в Республике Беларусь является Мозырский НПЗ, который также решает задачу по увеличению глубины переработки нефти. На сегодняшний день проект по строительству комплекса гидрокрекинга тяжелых нефтяных остатков находится на завершающей стадии. Его стоимость уже составляет 1,4 млрд долларов. Данный проект позволит достигнуть 90-процентной глубины переработки<sup>117</sup>.

<sup>113</sup>История компании – ОАО «Савушкин продукт» [Электронный ресурс] / Сайт ОАО «Савушкин продукт». – Режим доступа: <https://www.savushkin.by/about/history>. – Дата доступа: 22.10.2022.

<sup>114</sup>Лукашенко: Миорский металлопрокатный завод теперь государственное предприятие [Электронный ресурс] / Сайт Белорусского телеграфного агентства. – Режим доступа: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-teper-gosudarstvennoe-predpriyatie-517573-2022>. – Дата доступа: 23.10.2022.

<sup>115</sup>Оршанский льнокомбинат инвестировал в модернизацию свыше 3 миллионов рублей [Электронный ресурс] / Сайт областной газеты «Витебские вести». – Режим доступа: <https://vitvesti.by/economy/orshanskii-lnokombinat-osvoil-novye-tehnologii-blagodaria-modernizatsii.html>. – Дата доступа: 23.10.2022.

<sup>116</sup>«Нафтан» благодаря модернизации увеличил глубину переработки нефти до 92 % [Электронный ресурс] / Сайт Белорусского телеграфного агентства. – Режим доступа: <https://www.belta.by/economics/view/naftan-blagodarja-modernizatsii-velichil-glubinu-pererabotki-nefti-do-92-531563-2022/>. – Дата доступа: 23.10.2022.

<sup>117</sup>Время инноваций [Электронный ресурс] / Сайт портала «Нефтехимия». – Режим доступа: <https://belchemoil.by/news/officialno/vremya-innovacij>. – Дата доступа: 25.10.2022.

Горнодобывающая промышленность Гомельской области является валообразующей отраслью региона, поскольку здесь добываются важнейшие минеральные ресурсы. Соответственно, процесс функционирования предприятий отрасли сопровождается финансированием важных проектов по реконструкции, строительству и т. д. Крупным проектом за последнее пятилетие стало введение в промышленную эксплуатацию Петриковского горно-обогатительного комбината по добыче калийных солей<sup>118</sup>. Инвестиции были осуществлены ОАО «Беларуськалий» в размере 1,5 млрд долларов. Также была проведена глубокая комплексная модернизация на предприятии ОАО «Мозырьсоль»<sup>119</sup>.

Согласно полученным расчетам ВЭД инвестиционной специализации Гродненской области являются лишь два ВЭД: «снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой» и «производство изделий из дерева и бумаги». Стоит также отметить, что Гродненская область является менее диверсифицированным регионом относительно остальных по степени инвестиционной специализации. Выделение данных отраслей объясняется, во-первых, строительством Белорусской АЭС в Островце, а во-вторых, перевооружением предприятий Гродненской области (ОАО «СКБЗ «Альбертин»<sup>120</sup>, ОАО «Мостовдрев»<sup>121</sup>).

Единственным регионом в Республике Беларусь, в котором сектором инвестиционной специализации представлен третичный сектор (причем его структура достаточно широко диверсифицирована), является г. Минск (рис. 2).

Данный факт определен тем, что в столице проживает пятая часть населения, здесь сосредоточена деловая активность Республики Беларусь, поэтому спрос на услуги в Минске больше в сравнении с другими регионами, а соответственно, и инвестиционная активность видов экономической деятельности, относящихся к третичному сектору, будет выше [4].



Рис. 2. Инвестиционная специализация г. Минска за период 2017–2021 гг. (накопительным эффектом) (составлено автором на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь)

<sup>118</sup>Петриковское рудоуправление [Электронный ресурс] / Сайт ОАО «Беларуськалий». – Режим доступа: <https://kali.by/production/petrikovskoe-rudoupravlenie>. – Дата доступа: 25.10.2022.

<sup>119</sup>Модернизация процесса сушки, строительство водозабора – Мозырьсоль завершает очередные проекты [Электронный ресурс] / Сайт ОАО «Мозырьсоль». – Режим доступа <https://mozyrsalt.by/press-centr/novosti/150-modernizaciya-processa-sushki-stroitelstvo-vodozabora-mozyrsol-zavershaet-ocherednye-proekty>. – Дата доступа: 26.10.2022.

<sup>120</sup>Бумажная фабрика «Спартак» планирует увеличить переработку макулатуры [Электронный ресурс] / Сайт портала Mogilevnews.by. – Режим доступа: <https://mogilevnews.by/news/11-11-2020-14-13/67540>. – Дата доступа: 26.10.2022.

<sup>121</sup>ОАО «Мостовдрев» [Электронный ресурс] / Сайт ОАО «Мостовдрев». – Режим доступа: <http://www.mostovdrev.by/production/lumber/lumber.html>. – Дата доступа: 26.10.2022.

В Минской области, согласно полученным расчетам, инвестиционной специализацией обладает 7 видов экономической деятельности. Наибольшие значения коэффициента имеют два ВЭД: «производство транспортных средств и оборудования» и «производство химических продуктов».

ВЭД «производство транспортных средств и оборудования» обладает инвестиционной специализацией, поскольку на территории области расположено ОАО «БЕЛАЗ». В 2019 г. здесь был открыт высокотехнологичный роботизированный комплекс окраски деталей и узлов карьерной техники стоимостью 15 млн долларов, а также созданы мощности и увеличены объемы производства и реализации карьерных самосвалов грузоподъемностью 90–450 т, на что было затрачено около 270 млн долларов<sup>122</sup>. Активной инвестиционной деятельностью в Республике Беларусь занимается один из крупнейших производителей и экспортеров калийных удобрений в мире ОАО «Беларуськалий», что и определяет соответствующую инвестиционную специализацию Минской области.

Инвестиционная специализация Могилевской области достаточно диверсифицирована. Данный факт, с одной стороны, свидетельствует о более конкурентной среде по сравнению с другими регионами, в которых градообразующие предприятия являются единственным центром притяжения инвестиций, с другой – говорит о том, что в регионе не определены точки экономического роста, отсутствуют локомотивы развития.

Наибольшие значения коэффициента инвестиционной локализации приходятся на ВЭД «производство прочих готовых изделий; ремонт, монтаж машин и оборудования», «производство текстильных изделий, одежды» и «производство резиновых и пластмассовых изделий».

В рамках первого направления привлечение инвестиций в регион обусловлено модернизацией предприятия ОАО «Ольса», которое специализируется на производстве садовой и кемпинговой мебели, а также мебели для медицинских учреждений, деревообрабатывающих станков и спортивных уличных тренажеров. До введения санкций предприятие успешно сотрудничало с торговыми сетями IKEA, Leroy Merlin, OBI, Jysk, что требовало соответствующего обновления основных фондов. Так, за период 2016–2021 гг. реализовано три инвестиционных проекта. На сегодняшний день предприятие переориентируется на новые рынки сбыта, расширяет свое присутствие на российском рынке<sup>123</sup>.

ВЭД «производство текстильных изделий, одежды» является ВЭД инвестиционной специализации Могилевской области, поскольку на территории региона был реализован ряд инвестиционных проектов в легкой промышленности, среди которых можно выделить реализацию пятилетней программы по модернизации ОАО «Моготекс» стоимостью 75 млн рублей<sup>124</sup>.

Наличие в регионе крупного производителя автомобильных шин – ОАО «Белшина» предопределяет отраслевую инвестиционную специализацию Могилевской области и значение коэффициента локализации, равное 2,36.

Таким образом, на основании полученных расчетов и проведенного анализа можно сделать следующие выводы:

<sup>122</sup>О компании [Электронный ресурс] / Сайт ОАО «БЕЛАЗ». – Режим доступа: <https://belaz.by/about/>. – Дата доступа: 28.10.2022.

<sup>123</sup>ОАО «Ольса»: слагаемые успеха могилевского бренда [Электронный ресурс] / Сайт газеты «Вестник Могилева». – Режим доступа: <http://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/oao-olsa-slagaemye-uspeha-mogil-evskogo-brenda.html>. – Дата доступа: 28.10.2022.

<sup>124</sup>Стремление к развитию, ко всему новому и прогрессивному – неизменный девиз могилевского предприятия ОАО «Моготекс» [Электронный ресурс] / Сайт газеты «Вестник Могилева». – Режим доступа: <http://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/stremlenie-k-razvitiyu-ko-vsemu-novomu-i-progressivnomu-neizmennyj-deviz-mogilevskogo-predpriyatija-oao-mogoteks.html>. – Дата доступа: 01.11.2022.



– для большей части территории Республики Беларусь сектором инвестиционной специализации является первичный сектор, что подразумевает большее вливание инвестиций в сельское, лесное и рыбное хозяйство и горнодобывающую промышленность, т. е. те отрасли, в которых продукция имеет наименьшую добавленную стоимость, а соответственно, менее конкурентоспособна на мировой арене;

– большинство регионов Республики Беларусь обладают многопрофильной инвестиционной специализацией. Однако, несмотря на некоторую диверсификацию видов экономической деятельности для каждого региона, отраслевая структура инвестиционной специализации практически не меняется: концентрация инвестиционных ресурсов происходит в отраслях, а также на предприятиях, чаще всего градообразующих, на постоянной основе требующих технического перевооружения, строительства и ввода новых основных средств;

– для белорусской экономики характерно снижение инвестиционной активности как на макро-, так и на мезоуровне, на что оказывает воздействие ряд факторов, включая последствия пандемии и быстрого восстановления экономик в 2021 г. в виде высокого уровня инфляции и изменений привычных логистических цепочек;

– инвестиционная активность во многом снижена за счет негативного влияния на Республику Беларусь санкций, а соответственно, и потери привычных рынков сбыта. Крупные экспортеры находятся в весьма уязвимом положении, поскольку за короткий срок им необходимо осуществить поиск новых покупателей, осуществить некоторую переориентацию в производстве, а для крупных производителей это является достаточно сложной задачей, поскольку, помимо экономической функции, предприятия выполняют социальную функцию в части сохранения рабочих мест, а также заработных плат;

– белорусская экономика имеет большую зависимость от импортных инвестиционных товаров, а в условиях санкций это ставит под угрозу экономическую безопасность страны, что, с одной стороны, вызывает необходимость совершенствования своего производства в направлении импортозамещения, а с другой – поиска новых деловых партнеров, включая азиатское направление.

Большинство специалистов в качестве наиболее предпочтительной модели регионального развития в контексте возможных структурных изменений называют диверсификацию, которая оказывает максимальное воздействие на экономику региона [1]. Данный подход весьма рационален, поскольку позволяет создавать на территории несколько равноценных точек роста, которые способны взаимодополнять друг друга, особенно это становится важным в условиях неопределенности. Однако диверсификация является сложным процессом, проведение которого должно быть научно обоснованно. В Республике Беларусь реализуются проекты, которые имеют большой потенциал, однако зачастую они оказываются неэффективными, что, конечно, вызывает необходимость более тщательной подготовки плана реализации проекта. Примером неэффективных вложений можно привести модернизацию деревообрабатывающей и цементной промышленности.

Таким образом, можно заключить, что структура распределения инвестиционных ресурсов по видам экономической деятельности в рамках административно-территориальных единиц не оптимальна и требует реализации ряда мер по диверсификации инвестиционной специализации в направлении инвестирования в виды экономической деятельности третичного сектора. Перспектив развития инвестиционной сферы как по Республике Беларусь, так и по отдельным ее регионам достаточно много. Сильными сторонами белорусской экономики является наличие преференциальных режимов, выгодное

геополитическое расположение, транзитный потенциал, заинтересованность белорусских властей в привлечении капитала в экономику, созданную инфраструктуру привлечения и последующего сопровождения инвесторов и др. Все это дает возможность дальнейшего наращивания уже имеющегося потенциала при реализации инвестиционной политики, которая будет направлена на стимулирование активности бизнеса для создания высокотехнологичных производств, предприятий с высоким уровнем добавленной стоимости, со встраиванием в международные кооперационные связи, цепочки сбыта.

### Источники

1. Куценко, Е. С. «Водовороты» и «тихие гавани» в динамике отраслевой специализации регионов России / Е. С. Куценко, Я. Ю. Еферин // Форсайт. – Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – 2019. – № 3. – С. 24–40.

Kutsenko, E. S. “Whirlpools” and “safe havens” in the dynamics of sectoral specialization of Russian regions / E. S. Kutsenko, Ya. Yu. Eferin // Forsythe. – National Research University “Higher School of Economic”. – 2019. – № 3. – P. 24–40.

2. Точко, А. Н. Оценка инвестиционной привлекательности видов экономической деятельности в регионах Республики Беларусь / А. Н. Точко, Т. В. Буховец // Науч. тр. Бел. гос. эконом. ун-та. – Минск : БГЭУ, 2020. – Вып. 13. – С. 75–84.

Tochko, A. N. Assessment of investment attractiveness of types of economic activity in the regions of the Republic of Belarus / A. N. Tochko, T. V. Bukhovets // Scientific works of the Belarusian State Economic University. – Minsk : BSEU, 2020. – Iss. 13. – P. 75–84.

3. Точко, А. Н. Оценка инвестиционного климата в районах и крупнейших городах Республики Беларусь с применением метода многомерного сравнительного анализа / А. Н. Точко // Плехановский барометр. – Вып. 1 (17) / [редкол.: Р. А. Абрамов и др.]. – М. : Изд. дом «Третьяковъ», 2019. – С. 92–99.

Tochko, A. N. Assessment of the investment climate in regions and major cities of the Republic of Belarus using the method of multivariate comparative analysis / A. N. Tochko // Plekhanov barometer. – Iss. 1 (17) / [editor: R. A. Abramov and others]. – M. : Publishing House “Tretyakov”, 2019. – P. 92–99.

4. Точко, А. Н. Анализ результатов инвестиционной активности в регионах Республики Беларусь / А. Н. Точко // Социально-экономическое и правовое управление как фактор устойчивого развития бизнеса и образования в будущем : сб. науч. тр. по материалам Всероссийск. науч.-практ. конф. (с междунар. участием), г. Саранск, 3 октября 2018 г. / редкол.: Т. Н. Потапова (отв. за вып.), Е. Н. Попова (сост.). – Саранск : Изд-во Мордовского ун-та, 2019. – С. 122–131.

Tochko, A. N. Analysis of the results of investment activity in the regions of the Republic of Belarus / A. N. Tochko // Socio-economic and legal management as a factor in the sustainable development of business and education in the future : a collection of scientific papers based on the materials of the All-Russian Scientific and Practical Conference (with international participation), Saransk, October 3, 2018 / editorial board: T. N. Potapova (responsible for the issue), E. N. Popova (ed.). – Saransk : Mordovian University Press, 2019. – P. 122–131.

*Статья поступила в редакцию 30.11.2022 г.*