

Объектом управления и анализа является спортивное сооружение определенного вида с разбивкой на составляющие его помещения, зоны и спортивные секции. При разработке методики оценки эффективности деятельности физкультурно-спортивных сооружений, учтены такие особенности деятельности организаций физической культуры и спорта, как диверсификацию и многопрофильность оказываемых ими физкультурных услуг, пропускную способность физкультурно-спортивного сооружения, частоту и продолжительность оказания услуг. Помимо этого, оказываемые физкультурно-спортивные услуги носят индивидуальный характер, что диктует определенную специфику организации спортивной зоны.

Теоретическое значение полученных результатов состоит в том, что выполненное исследование содержит комплексное решение проблемных вопросов теории и методики аналитического обеспечения управления физкультурно-спортивными сооружениями. Разработанная методика оценки загрузки спортивных сооружений позволяет определять реальную потребность, либо недостаток региона, населенного пункта в объектах физической культуры и спорта различных типов, и проводить мониторинг качественного состава требуемых физкультурно-спортивных объектов для повышения эффективности управления ими. Это позволит довести уровень обеспеченности населения спортивными мощностями для занятий физической культурой и спортом до установленных социальных нормативов.

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СУБЪЕКТА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

*Ю. М. Уласевич,*

*аспирант кафедры финансов и финансового менеджмента БГЭУ*

**Резюме.** В настоящей статье автором на основе выявленной взаимосвязи понятий обеспечения и управления раскрыто содержание обеспечения финансовой устойчивости субъекта хозяйствования посредством разработки и определения системы управления ею с рассмотрением финансов в качестве объекта управления.

### **Ensuring financial stability entity in market conditions**

**Absntract.** In present article the author identified on the basis of the relationship of concepts and management to ensure disclosure of financial sustainability of a business entity through the development and management of its finances to the consideration of a control object.

Исследование вопросов обеспечения финансовой устойчивости субъекта хозяйствования на современном этапе является актуальным и осуществляется в рамках:

-диссертационных исследований по специальностям:

08.00.10 А.О. Шенаевым [14], Е.Е. Удаловой [12], М.В. Штейкиной [16], А.С. Тарасовой [8], Е.В. Гребенщиковой [2], Ю.А. Незнанкиной [3];

08.00.01 О.Ю. Разваляевой [6];

-статей А.О. Шенаевым [13], Н.Б. Пастуховой [5] и другими.

Из содержания представленного в литературных источниках перечня вопросов обеспечения финан-

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. О физической культуре и спорте : Закон Респ. Беларусь, 18 июня 1993 г., № 2445-XII : в ред. Закона Респ. Беларусь, 29 ноября 2003 г. № 251-З : текст по состоянию на 01 февр. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.

2. Об утверждении классификации физкультурно-спортивных сооружений Республики Беларусь; планово-расчетных показателей количества занимающихся и режимов эксплуатации физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений : приказ Министерства спорта и туризма Респ. Беларусь, 04 дек. 1997 г., № 1546 : текст по состоянию на 20 янв. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.

3. О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи : Указ Президента Респ. Беларусь, 1 июля 2005 г. № 300 : текст по состоянию на 20 янв. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.

совой устойчивости субъекта хозяйствования следует, что всеми авторами затрагиваются фактически вопросы управления ею. При этом взаимосвязь обеспечения и управления не раскрывается.

Управление представляет собой «элемент, функцию организованных систем различной природы (биологических, социальных, технических), обеспечивающую сохранение их определенной структуры, поддержание режима деятельности, реализацию их программ и целей» [7, с.1379].

Следовательно, обеспечение достигается посредством управления. Поэтому для определения содержания обеспечения финансовой устойчивости необходимо изучить управление ею.

В управлении основным подходом является системный подход, рассматривающий управленческую деятельность как систему, т. е. как совокупность элементов, взаимодействующих между собой в пространстве и времени, функционирование которых направлено на достижение общей цели, и включающий следующие этапы деятельности исследователя:

- выделение объекта внимания из общей массы явлений и процессов, очертание контура и пределов системы, ее основных частей, элементов, связей с окружающей средой. Выявление главных или важных свойств составных элементов и системы в целом;
- определение основных критериев целесообразного действия системы, а также основных ограничений и условий существования;
- определение вариантов структур и элементов, выявление главных факторов, влияющих на систему;
- разработка модели системы;
- оптимизация работы системы по достижению цели;
- определение оптимальной схемы управления системой;
- установление надежной обратной связи по результатам функционирования, определение надежности функционирования системы [10, с. 108-109].

Системная постановка проблемы, во-первых, позволяет по-новому увидеть объект управления и провести границы, подлежащие изучению. Во-вторых, для проведения системного исследования необходимо выполнить ряд методологических условий, в частности: постановку проблемы целостности или связности объекта, исследование связей объекта; выделение системообразующих связей; выявление структурных характеристик объекта [10, с.113].

Основные понятия системного подхода представляют в виде следующей логической последовательности: цель - элементы - связи элементов (в пространстве и во времени) - структура - состояние системы - функционирование системы - взаимодействие с окружающей средой - организация - управляющее воздействие - результат [10, с.113].

Согласно теории управления [9, 10]:

- управление любым объектом предполагает наличие возможности тем или иным способом воздействовать на этот объект, осуществляя при этом целенаправленный выбор воздействия;
  - все системы управления имеют сходную структуру, характеризующуюся наличием двух каналов связей между субъектом управления и объектом управления: канал прямой связи для передачи управляющего воздействия и канал обратной связи для передачи информации о состоянии и функционировании объекта;
  - процесс управления осуществляется на основе использования и переработки поступающей информации о поведении (состоянии) объекта и воздействии на него окружающей среды. Система формирует и проявляет свои свойства только в процессе взаимодействия с внешней средой.
- На основе выше приведенных положений представляется, что система управления состоит из:
- субъекта управления (управляющей подсистемы) как «того, кто оказывает воздействие на объект управления» [9, с.11];
  - объекта управления (управляемой подсистемы) как «того, на что направлено управляющее воздействие» [9, с.11];
  - средств (рычагов) управления как «всего того, чем можно воздействовать на объект» [9, с.11];
  - функций управления как «специализированных видов управленческой деятельности» [9, с.60];
  - методов управления как «способов реализации функций менеджмента» [10, с.98] и, в то же время, как «способов приведения в действие, использования средств управления (а с ними и всего механизма управления)» [10, с.98].

Названные элементы взаимодействуют (взаимосвязаны) следующим образом.

Функции управления объективно обусловлены управляемой (объект управления) и управляющей (субъект управления) подсистемами [10, с.87], что находит выражение в их классификации на специфические функции управления и основные, или общие, функции управления [15, с. 16]. Методы управления выбираются и используются в зависимости от реализуемых функций управления и от

выбора его средств (рычагов) [10, с.99]. При этом в литературных источниках не раскрывается, чем обусловлены средства управления.

Свойства названных элементов подбираются исходя из характера целей управления объектом. Цели управления выступают в качестве системообразующего элемента. Целям должна соответствовать вся система менеджмента и каждый элемент в отдельности [9, с.15]. Цель управления – это состояние объекта управления, которое удовлетворяет потребности управляющей системы [11].

Следовательно, первостепенным для формирования цели и состава элементов конкретной системы управления является четкое представление об объекте управления. Последнее позволяет определить:

- непосредственно: состав средств (рычагов) управления, поскольку, только имея представления об объекте, можно установить, чем на него можно воздействовать;
- состав и содержание специфических функций управления;
- с учетом представлений не только о специфических, но и общих функциях управления: состав методов управления.

Цели в управлении, кроме главного своего системообразующего предназначения, являются критериями оценки деятельности фирм. [9, с.18] Критерии в методологии управления – это мерила оценки [10, с.97]. При этом оценка является важным информационным источником для обоснования и принятия оптимального управленческого решения в конкретной ситуации [10, с. 377] и представляет собой «результат определения и анализа качественных и количественных характеристик управляемого объекта, а также процесса управления производственно-хозяйственной деятельностью» [1, с.446].

Методология оценки включает:

- 1) формулирование категорий, используемых в процессе ее осуществления;
- 2) разработку показателей, отражающих содержание категорий;
- 3) установление критерия, на основе которого проводится сравнение и делается вывод;
- 4) выбор способов оценки (статистический, экспертный, балльный и др.) [1, с.446].

Следовательно, формирование обоснованных представлений об объекте управления предшествует формулированию категорий, используемых в процессе осуществления оценки эффективности управления им, определению показателей отражающих содержание категорий и установлению критериев как таких значений показателей, отражающих содержание категорий, при которых состояние объекта управления соответствует поставленным целям.

Таким образом, без представлений об объекте управления не могут быть определены состав элементов системы управления и не могут быть сформированы категории, отражающие их показатели и критерии оценки, т.е. не может быть осуществлена оценка в процессе обоснования и принятия оптимального управленческого решения, осуществляемого в виде таких функций управления, как планирование, организация управления и контроль. Все это, в свою очередь, не позволяет обеспечить финансовую устойчивость.

На основе приведенных представлений о составе и связях элементов управления нами осуществлена систематизация рассматриваемых выше названными авторами вопросов обеспечения финансовой устойчивости по элементам управления в таблице 1.

Отметим, что:

1. Только отдельные приведенные в таблице 1 авторы четко определяют имеющий первостепенное для формирования системы управления финансовой устойчивостью значение объект управления. В связи с четкой не определенностью большинством авторов объекта управления и в виду особой его важности в таблице 1 нами также приведены не явно определенные в работах представления их авторов об объекте управления исходя из того, на что предлагают направить управленческое воздействие данные авторы для обеспечения финансовой устойчивости. Кроме того, работы рассмотренных авторов не содержат достаточного обоснования выделяемых ими различных объектов управления.

2. Авторами, рассматривающими вопросы обеспечения финансовой устойчивости, комплексного описания элементного состава системы управления финансовой устойчивостью и его содержания не приводится; взаимосвязь между элементами не раскрывается. Также не раскрывается полный состав отдельных элементов системы управления финансовой устойчивостью. В связи с этим, приводимые авторами в работах элементы обеспечения финансовой устойчивости разнесены нами по элементам управления ею в таблице 1 исходя из определенной нами их сути и принадлежности в связи с этим к тому или иному элементу.

3. Названными в таблице 1 авторами разрабатываются и используются различные наборы показателей оценки финансовой устойчивости субъекта хозяйствования. При этом формулировка категорий

(характеристик управляемого объекта), содержание которых отражают рассматриваемые показатели, ими не осуществляется.

Таблица 1

Систематизация рассматриваемых в литературных источниках вопросов обеспечения финансовой устойчивости по элементам управления

| Автор                 | Субъект управления                                                 | Объект управления                                                                                         | Средства (рычаги) управления                                                                                                                                                                                         | Методы управления                                                                                                                       | Функции управления                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| А.О. Шенаев [14]      | Руководство предприятия                                            | Капитал и обязательства; финансовые риски                                                                 | Структура капитала и обязательств; уровень резервирования прибыли                                                                                                                                                    | Разработка и использование системы показателей; коэффициентов; оптимизации плановых решений; экономико-математические; моделирования    | Планирование; оперативное управление; учет; анализ; обеспечение финансовыми ресурсами |
| Е.Е. Удалова [12]     | -                                                                  | Структура капитала, его размещение и использование; риск утраты финансовой устойчивости; финансовые риски | Величина оборотных средств; величина прибыли                                                                                                                                                                         | Разработка и использование системы показателей; оптимизации плановых решений; нормативный; экономико-математические; моделирования      | Прогнозирование и планирование; анализ                                                |
| М.В. Штейкина [16]    | -                                                                  | Активы и пассивы предприятия                                                                              | Структура и цена капитала; структура источников финансирования оборотного капитала; величина оборотных активов, запасов                                                                                              | Разработка и использование системы показателей; оптимизации плановых решений; нормативный                                               | Планирование; анализ                                                                  |
| А.С. Тарасова [8]     | -                                                                  | Капитал                                                                                                   | Структура капитала                                                                                                                                                                                                   | Разработка и использование системы показателей; оптимизации плановых решений; экономико-математические; моделирования                   | Планирование; анализ; учет; оперативное управление; контроль                          |
| Е.В. Гребенщикова [2] | Финансовые менеджеры предприятий различных отраслей промышленности | Оборотные средства; баланс; капитал                                                                       | Объем оборотных средств; структура источников финансирования оборотных активов; соотношение балансовых остатков и их приростов; структура баланса; пределы колебаний элементов структуры баланса; структура капитала | Разработка и использование системы показателей; оптимизации плановых решений; балансовый метод; экономико-математические; моделирования | Планирование; прогнозирование; анализ                                                 |
| Ю.А. Незнанкина [3]   | -                                                                  | Основные средства                                                                                         | Структура основных средств                                                                                                                                                                                           | Разработка и использование системы показателей; оптимизации плановых решений; экономико-математические; моделирование                   | Планирование; анализ                                                                  |
| О.Ю. Развальяева [6]  | -                                                                  | Средства предприятия и их источники                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                    | Разработка и использование системы показателей                                                                                          | Анализ                                                                                |
| А.О. Шенаев [13]      | Руководители организации                                           | -                                                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                    | Разработка и использование системы показателей                                                                                          | Прогнозирование, анализ; учет; контроль                                               |
| Н.Б. Пастухова [5]    | -                                                                  | Активы и капитал; прибыль                                                                                 | Структура производства; потребность в основных и                                                                                                                                                                     | Разработка и использование системы показателей; экономико-математические; моделирования; оптимизации плановых решений                   | Планирование; анализ                                                                  |

Кроме того, при рассмотрении активов и (или) пассивов и (или) отдельных их частей в качестве объектов управления большинством названных в таблице 1 авторов предлагается дополнить существующие показатели, рассчитываемые по данным бухгалтерского баланса, отражающим остатки по счетам бухгалтерского учета, показателями денежных потоков, рассчитываемых с использованием данных оборотов по счетам бухгалтерского учета. При этом взаимосвязь остатков (активов и пассивов и их составных частей) и оборотов (потоков) не раскрывается.

Таким образом, отсутствие однозначно определенного объекта управления финансовой устойчивостью, комплексного представления о системе управления финансовой устойчивостью, категориях, показателях и критериях ее оценки не позволяет в полной мере обеспечить финансовую устойчивость субъекта хозяйствования.

Четкое и обоснованное определение объекта управления финансовой устойчивостью вытекает из ее определения. Представляется, что финансовая устойчивость – это характеристика (свойство) финансов (финансовых отношений состояния и финансовых отношений движения, финансовых ресурсов состояния и финансовых ресурсов движения) субъекта хозяйствования, заключающаяся в способ-

ности поддерживать финансовое равновесие и развиваться в различные периоды времени при воздействии финансовых рисков.

Из установленной в данном определении финансовой устойчивости ее связи с финансами как характеристики и явления соответственно следует, что объектом управления финансовой устойчивостью выступает состав и структура финансов субъекта хозяйствования (в том числе финансового состояния как результата их функционирования). При этом нами определено, что финансы (финансовая система, ее границы) субъекта хозяйствования включают:

часть средств (активов), обусловленных стадиями их кругооборота, а именно финансовые ресурсы, в состав которых входят денежные средства, товары отгруженные, дебиторская задолженность, финансовые вложения, и все финансовые отношения (пассивы), и их движение (обороты) и наличие (остатки), отражаемые в учете, в том числе бухгалтерском, и отчетности.

Тогда целью управления финансовой устойчивостью выступают определенные (желаемые, требуемые) состав и структура финансов субъекта хозяйствования (в том числе финансового состояния как результата их функционирования), т.е. такие состав и структура финансов субъекта хозяйствования, при которых поддерживается финансовое равновесие в условиях финансового риска.

Средства (рычаги) управления финансовой устойчивостью субъекта хозяйствования представляют собой все то, с помощью чего можно управлять его финансами. Исходя из установленного содержания финансов субъекта хозяйствования и описанного содержания средств (рычагов) управления нами разработан их систематизированный перечень в разрезе разукрупненных составляющих финансов, представленный в таблице 2.

Таблица 2

**Систематизированный перечень средств (рычагов) управления финансовой устойчивостью в разрезе разукрупненных составляющих финансов субъекта хозяйствования**

|               | Составляющие финансов                                             | Средства управления финансами                                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Активные      | <b>1. Финансовые ресурсы</b>                                      |                                                                                                                                                                 |
|               | 1.1.Хранение денежных средств в кассе                             | Сумма, валюта, срок хранения денежных средств в кассе                                                                                                           |
|               | 1.2.Хранение денежных средств на расчетном счете                  | Банк, в котором открыт расчетный счет; сумма, валюта, срок хранения денежных средств на расчетный счете; размер процентов за хранение денежных средств на счете |
|               | 1.3.Размещение денежных средств во вклады (депозиты)              | Банк, в котором размещен вклад; сумма, валюта срок хранения денежных средств во вкладе; вид договора банковского вклада                                         |
|               | 2.4.Осуществление финансовых вложений:                            |                                                                                                                                                                 |
|               | 2.4.1.В акции                                                     | Эмитент; стоимость акций; размер дивидендов; валюта вложений                                                                                                    |
|               | 2.4.2.В долговые ценные бумаги                                    | Вид ценной бумаги; эмитент; стоимость ценной бумаги; годовая норма доходности; валюта вложений; срок обращения ценной бумаги; обеспеченность; гарантии выпуска  |
|               | 2.4.3.Предоставление займов                                       | Заемщик; сумма, валюта, срок предоставления займа; размер процентов на сумму предоставленного займа                                                             |
|               | 2.5.Финансовые отношения с дебиторами (дебиторская задолженность) | Дебитор, сумма, валюта, срок погашения дебиторской задолженности, предусмотренная неустойка за нарушение сроков исполнения обязательств дебиторами              |
| <b>ИТОГО:</b> |                                                                   |                                                                                                                                                                 |

Таблица 2

Систематизированный перечень средств (рычагов) управления финансовой устойчивостью в разрезе разукрупненных составляющих финансов субъекта хозяйствования

|                    | Составляющие финансов                                                                                                                        | Средства управления финансами                                                                                                                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Пассивные операции | 2. Финансовые отношения                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |
|                    | 2.1. Собственный капитал                                                                                                                     |                                                                                                                                                                       |
|                    | 2.1.1. Уставный капитал                                                                                                                      | Величина уставного капитала                                                                                                                                           |
|                    | 2.1.2. Резервный капитал                                                                                                                     | Величина резервного капитала                                                                                                                                          |
|                    | 2.1.3. Добавочный капитал                                                                                                                    | Величина добавочного капитала                                                                                                                                         |
|                    | 2.1.4. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                                                                                          | Сумма прибыли                                                                                                                                                         |
|                    | 2.1.5. Целевое финансирование                                                                                                                | Сумма целевого финансирования                                                                                                                                         |
|                    | 2.2. Финансовые обязательства                                                                                                                |                                                                                                                                                                       |
|                    | 2.2.1. Финансовые отношения с кредиторами:                                                                                                   |                                                                                                                                                                       |
|                    | 2.2.1.1. Обязательства по привлеченному кредиту                                                                                              | Сумма, валюта, срок погашения кредита, размер процентов за пользование кредитом                                                                                       |
|                    | 2.2.1.2. Обязательства по привлеченному займу                                                                                                | Сумма, валюта, срок погашения привлеченного займа, размер процентов по привлеченному займу                                                                            |
|                    | 2.2.1.3. Обязательства по налогам и сборам                                                                                                   | Ставки по налогам и сборам; налоговая база; льготы; предусмотренные штрафы за нарушение налогового законодательства; сумма обязательств; срок исполнения обязательств |
|                    | 2.2.1.4. Обязательства перед поставщиками и подрядчиками, покупателями и заказчиками, персоналом по оплате труда, по социальному страхованию | Сумма, валюта, срок исполнения обязательств                                                                                                                           |
| ИТОГО:             |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |

Функции управления финансовой устойчивостью субъекта хозяйствования можно подразделить на специфические и общие. Специфические функции управления финансовой устойчивостью представляют собой специфические функции управления финансами и включают, по нашему мнению, функцию поступления денежных средств и их использования. Им присущи все общие функции управления: планирование, оперативное регулирование, учет, анализ и контроль.

Методы управления финансовой устойчивостью представляют собой способы приведения в действие, использования средств управления финансами и, в то же время, способы реализации функций управления финансами.

Методы управления финансовой устойчивости можно подразделить в зависимости от реализуемой ими группы функций управления на:

- методы реализации специфических функций управления финансами и
- методы реализации общих функций управления финансами.

Методы первой группы в разрезе выделенных нами специфических функций управления финансами представлены в таблице 3.

Разработанная нами система управления финансовой устойчивостью представлена на рисунке.

Исходя из того, что обеспечение - это «то, чем обеспечивают» [4, с. 364], предлагаем определить систему управления финансовой устойчивостью как взаимосвязанную совокупность используемых в процессе реализации специфических и общих функций управления финансами субъекта хозяйствования методов и средств воздействия на финансы для поддержания финансового равновесия в условиях существования финансового риска.

Таблица 3

Методы реализации специфических функций управления финансами

| Специфические функции управления финансами | Методы реализации специфических функций управления финансами                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Поступление денежных средств               | Самофинансирование; акционерное или долевое финансирование; заемное финансирование (банковское кредитование, размещение облигаций, аренда и другие); бюджетное финансирование (налоговый кредит и другие); особые формы финансирования (венчурное, проектное финансирование и другие), формы расчетов |
| Расходование денежных средств              | Размещение денежных средств на счетах в банке, приобретение долевых и долговых ценных бумаг; предоставление займов; предоставление коммерческого кредита дебиторам, формы расчетов и другие                                                                                                           |

Состав методов второй группы является относительно изученным и устоявшимся (таблица 4).

Субъект управления финансовой устойчивостью - тот, кто реализует функции управления в процессе воздействия на финансы для достижения финансовой устойчивости – финансовый менеджер.

Таблица 4

Методы реализации общих функций управления финансами

| Общие функции управления финансами                                | Методы реализации общих функций управления финансами                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Информационное обеспечение управления                             | Наблюдение за объектами (документация, инвентаризация), их измерение (оценка, калькуляция), группировка (счета, двойная запись) и обобщение учетных данных (баланс, отчетность) и другие |
| Анализ или аналитическое обеспечение управления                   | Разработка и использование системы показателей, сравнения, графический, группировки и другие                                                                                             |
| Планирование и прогнозирование                                    | Расчетно-аналитический метод, метод коэффициентов, нормативный, оптимизации плановых решений, балансовый, программно-целевой, экономико-математического моделирования и другие           |
| Организация оперативного управления (организация и регулирование) | Корректировка и другие                                                                                                                                                                   |
| Контроль                                                          | Ревизия, проверка, анализ, обследование, наблюдение, мониторинг и другие                                                                                                                 |

Предложенный подход к раскрытию содержания обеспечения финансовой устойчивости позволяет развить отдельные положения финансовой науки и создает необходимые теоретические основы обеспечения финансовой устойчивости на практике.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Большая экономическая энциклопедия. — М.: Эксмо, 2007. — 816 с.
2. Гребенщикова, Е.В. Финансовая устойчивость промышленного предприятия и способы ее обеспечения: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Е.В. Гребенщикова; [Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации]. — М.: Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, 2007. — 10 с.

| Финансы                   |                     |            |            |                     | Финансы                  |                     |            |            |                     |
|---------------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|--------------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|
| Финансовые ресурсы        | Изменение           |            |            |                     | Финансовые отношения     | Изменение           |            |            |                     |
|                           | Состояние (остаток) | Движение   |            | Состояние (остаток) |                          | Состояние (остаток) | Движение   |            | Состояние (остаток) |
|                           |                     | Увеличение | Уменьшение |                     |                          |                     | Увеличение | Уменьшение |                     |
| Товары отгруженные        |                     | +          | -          |                     | Собственный капитал      |                     | +          | -          |                     |
| Дебиторская задолженность |                     | +          | -          |                     | Финансовые обязательства |                     | +          | -          |                     |
| Денежные средства         |                     | +          | -          |                     |                          |                     |            |            |                     |
| Финансовые вложения       |                     | +          | -          |                     |                          |                     |            |            |                     |

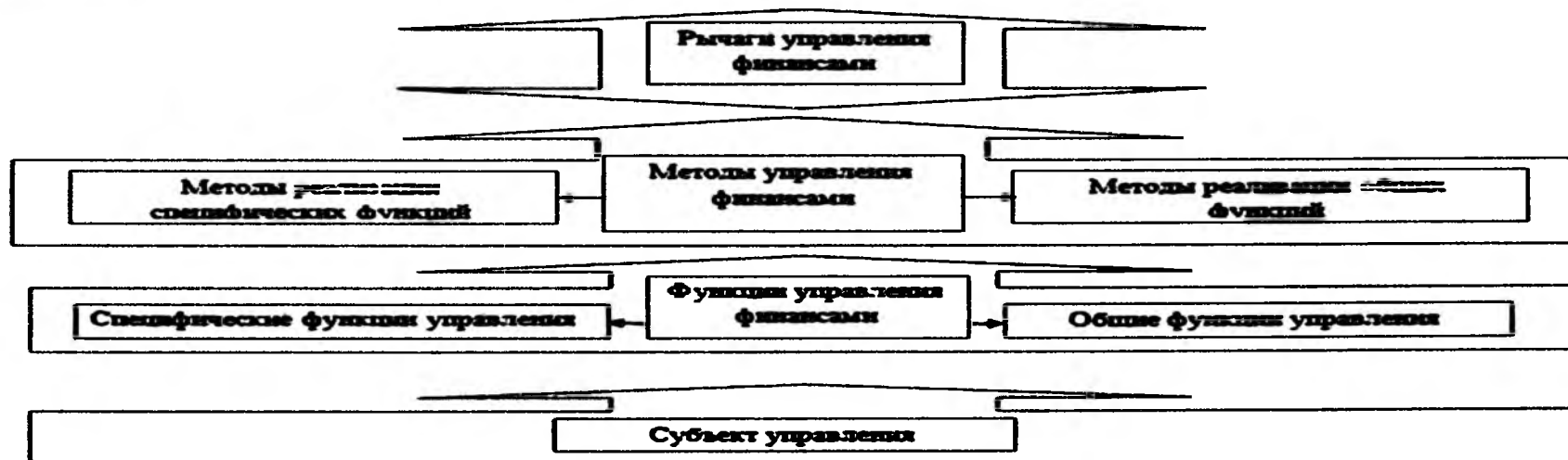


Рисунок – Система управления финансовой устойчивостью субъекта хозяйствования

---

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

- ской Федерации]. - Москва, 2007. - 22 с.
3. Незнакина, Ю.А. Обеспечение финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Ю.А. Незнакина; [Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов]. - Санкт-Петербург, 2006. - 13 с.
4. Ожегов, С.И. Словарь русского языка: Ок. 57000 слов / Под ред. чл.-корр. АН СССР Н.Ю. Шведовой. - 18-е изд., стереотип. - М.: Рус. яз., 1986. - 797 с.
5. Пастухова, Н. Б. (соискатель). Обеспечение финансовой устойчивости функционирования предприятия / Н. Б. Пастухова; рец. А. П. Гарнова // Аудит и финансовый анализ. - 2009. - N 4. - С. 285-287.
6. Разваляева, О. Ю. Сущность и обеспечение финансовой устойчивости предприятий в переходной экономике: автореф. дис. ... канд. экон. наук 08.00.01 / О.Ю. Разваляева; Белорус. гос. экон. ун-т: На примере нефтеперерабатывающих предприятий. - Минск, 2000. - 20 с.
7. Советский энциклопедический словарь / Гл. ред. А.М. Прохоров. - 3-е изд. - М.: Сов. Энциклопедия, 1985. - 1600 с.
8. Тарасова, А.С. Совершенствование методов обеспечения финансовой устойчивости оптовых генерирующих компаний Российской Федерации / А.С. Тарасова; [ГОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет им. В. И. Ленина»]: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10. - Иваново, 2008. - 20 с.
9. Теория системного менеджмента: Учебник. / Под общ. ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. — М.: Издательство «Экзамен», 2002. — 512 с.
10. Теория управления: учебник. - Изд. 3-е, доп. и перераб.; под общ. ред. АЛ. Гапоненко, А.П. Панкрухина. - М.: Изд-во РАГС, 2010. - 560 с.
11. Теория управления: Шпаргалка (fb2) – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://lib.rus.ec/b/221879/read>. - Дата доступа: 04.03.2012.
12. Удалова, Е.Е. Обеспечение финансовой устойчивости промышленных предприятий в транзитивной экономике: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / Е.Е. Удалова; [Орлов. гос. техн. ун-т]. - Орел, 2003. - 25 с.
13. Шенаев, А. О. Обеспечение финансовой устойчивости компании как залог выживания в условиях финансового кризиса / А. О. Шенаев // Банковские услуги. - 2008. - N 11. - С. 34-37.
14. Шенаев, А.О. Обеспечение финансовой устойчивости градообразующей металлургической компании: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / А.О. Шенаев; [ФГОУ ВПО «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации»]. - Москва, 2008. - 24 с.
15. Шеремет, А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. — 2-е изд., доп. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 367 с.
16. Штейкина, М.В. Обеспечение финансовой устойчивости предприятий инструментами финансового менеджмента: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10 / М.В. Штейкина; [Ростовский государственный экономический университет]. - Ростов-на-Дону, 2012. - 27 с.