

Борис СЕМЕНОВ,

доцент кафедры организации управления БГЭУ

# БАНКРОТСТВО МОЖНО ПРЕДОТВРАТИТЬ



ПРОБЛЕМЫ САНАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Современный период развития производства в Республике Беларусь характеризуется углублением кризисного состояния многих промышленных предприятий. Одни из них находятся на грани выживания, другие стоят перед реальной угрозой банкротства.**

**В мировой практике известны действенные средства предотвращения несостоятельности и возвращения субъектов хозяйствования к производственной деятельности. Речь идет о санации (оздоровлении), проводимой с широкой помощью государства. Однако следует заметить, что такая процедура действенна только в отношении предприятий, которые не полностью утратили свой экономический потенциал и способны после определенных мер поддержки реструктурировать свою деятельность, рассчитаться с долгами и продолжить или даже наращивать производство товаров.**

Санация, таким образом, представляет собой набор последовательных, взаимосвязанных мер (финансово-экономических, производственно-технических, социально-правовых), направленных на вывод субъекта хозяйствования из кризиса и восстановление его прибыльности и конкурентоспособности. Естественно, что важнейшие из

перечисленных мер — финансово-экономические. Целью финансовой санации являются покрытие текущих убытков, обновление и сохранение ликвидности и платежеспособности предприятия, сокращение его задолженностей, улучшение структуры оборотного капитала и формирование ресурсов для дальнейшей реструктуризации производственной базы.

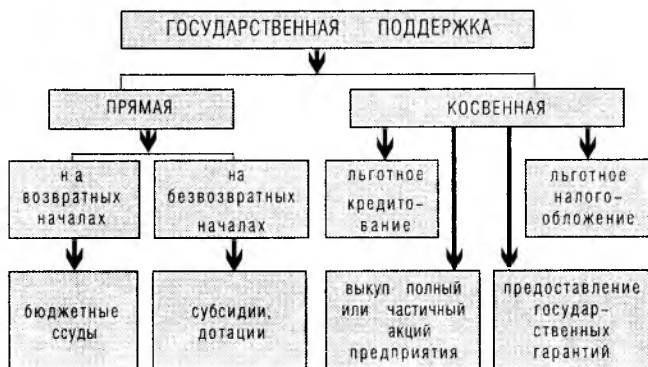
Государство выполняет одну из ведущих, а зачастую и самую главную роль в данном процессе. Эта роль сводится к двум существенным моментам: исполнительная власть определяет, какие предприятия подлежат санации, оказывает им действенную поддержку в виде различных форм финансовой, прямой и косвенной помощи.

В качестве критериев для отбора жизнеспособных производственных объектов, которые хоть и находятся в тяжелом финансовом положении, но тем не менее уже адаптировались к трудностям переходного рыночного периода и способны будут после санационных мер работать, можно предложить следующие:

- сможет ли предприятие внедрить новые, более эффективные, ресурсосберегающие и экономически безопасные технологии;
- сможет ли оно решить проблему энергосбережения;
- насколько велики возможности предприятия экспортировать свою продукцию, и какие выгоды оно сможет иметь в результате, в том числе при приросте экспорта;
- какова возможная степень конкурентоспособности продукции предприятия в будущем на внутреннем рынке;
- возможности предприятия произвести замену импорта сырья, материалов, запчастей отечественными материалами;
- сохраняются ли на данном предприятии научно-технический потенциал, высококвалифицированные рабочие кадры.

Однако роль государственной власти не ограничивается только экспертным анализом. Исключительно важным является ее участие в осуществлении санации путем оказания конкретной финансовой помощи.

Ниже дана схема, отражающая разные формы и методы поддержки санации со стороны государства.



Централизованная санационная поддержка может производиться двумя основными путями: прямым бюджетным финансированием и косвенными методами. В свою очередь, прямое государственное финансирование предприятий в процессе его санации может осуществляться на возвратных и безвозвратных началах. Первые включают ссуды, как правило, на длительные сроки. Денежная помощь в виде субсидий и дотаций, естественно, осуществляется на безвозвратных началах.

Исследования практики санаций предприятий стран Запада свидетельствуют о том, что прямое государственное финансирование неэффективно по двум серьезным причинам. Первая — нецелевое использование многими предприятиями полученных от государства субсидий и дотаций, вторая — более глобального характера. Прямое вливание средств в отдельные предприятия стимулирует бюджетный дефицит государства с большими отрицательными эффектами на макро- и микроуровнях.

Наиболее целесообразная программа — проведение целевых кредитных аукционов для коммерческих банков под программы санации производства. Банки должны взять на себя всю полноту ответственности перед государством за целевое использование предоставленных кредитов и их своевременный возврат.

Государство может оказать поддержку предприятию и косвенным путем, установив дополнительные льготы на кредиты или определенные послабления в налогообложении. Но, как известно, этот способ помощи одним предприятиям отрицательно сказывается на финансовой и производственной сторонах деятельности других. Кроме того, он может привести к более серьезным последствиям в экономике в целом: нарушению антимонопольного законодательства, а соответственно, и закона свободной конкуренции, спаду производства в отраслях, не дотируемых государством, и т.д.

Одним из способов санационной помощи государства является выкуп акций предприятия, находящегося в тяжелом финансовом положении. Он может быть полным или частичным, в зависимости от чего государство становится владельцем предприятия или держателем контрольного пакета акций.

Однако государство нельзя рассматривать в этом случае как обычного акционера, поскольку монопольная прибыль и даже прибыль вообще не является его главной целью в акциях подобного рода. Главная цель деятельности государства в процедуре санации предприятия

— содействие восстановлению ликвидности и обеспечение жизнедеятельности предприятия. Решая вопрос о выкупе или покупке акций санируемого субъекта хозяйствования, государство может исходить из ряда причин:

- целесообразности сохранения отраслевой направленности предприятия;
- народнохозяйственной эффективности его продукции;
- противостояния спаду производства;
- предотвращения роста безработицы и т.п.

Все эти факторы специалистам необходимо проанализировать, выделить наиболее приоритетные стратегические и тактические задачи столь серьезного вмешательства государства в руководство предприятием. Следует особо подчеркнуть, что государство берет на себя большую ответственность, решая использовать в качестве санационных мер выкуп акций. Характер будущего управления, а возможно, и производственного процесса может в серьезной мере измениться со сменой власти и собственника. Во многих странах Западной Европы и в США значительная часть государственного сектора экономики состоит из бывших частных предприятий, оказавшихся в свое время на грани банкротства.

Способом поддержки санации предприятий является предоставление государственных гарантий для получения ими внешних и внутренних кредитов под разработанные программы. Однако надо учитывать тот факт, что кредиты, гарантируемые властями, относятся ко второй группе активов коммерческих банков, что обусловлено трудностями, с которыми сталкиваются эти учреждения при возврате просроченных кредитов. Целесообразно для скоординированности и эффективности кредитов под гарантии правительства создать специальные организации или общества. В функции таких структур будет входить отбор предприятий для оказания им санационной поддержки в форме государственных гарантий. При этом эти организации, общества будут нести ответственность за целевое использование выданных предприятиям ссуд и за их своевременный возврат.

К косвенным методам государственной поддержки санации предприятий относятся и разнообразные формы льготного налогообложения. Это могут быть списание или реструктуризация налоговых обязательств, предоставление целевых льгот, а также предоставление фискальных уступок главным кредиторам.

Одной из наиболее эффективных форм фискальной поддержки санируемых предприятий является использование лизинга. Его главная роль заключается в возможности привлечения и современных, эффективных технологий при отсутствии у предприятия необходимых финансовых средств для масштабных капиталовложений. Как правило, использование лизинга предполагает большие налоговые скидки.

Важнейшую роль в санации предприятия могут сыграть его кредиторы. Государственным властям целесообразно уделить этому вопросу особенное внимание и приложить максимум усилий для активизации участия крупнейших кредиторов в процессе оздоровления предприятия. Крупные кредиторы, получая определенные льготы или гарантии от государства, могут, в свою очередь, дать предприятию возможность отсрочки выплаты долгов или отказаться от существующих на данный момент финансовых требований к нему. В ряде случаев они идут даже на то, чтобы дать санируемому предприятию дополнительный заем.