

**ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ В ОРГАНИЗАЦИЯХ
ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В.В. Акулич, ст.преподаватель ИПК и ПЭК, БГЭУ

Резюме. Рассмотрены вопросы организации финансово-хозяйственного контроля в управляемой системе. Раскрыты основные функции контроля, а также классифицированы субъекты внутреннего

контроля с точки зрения их значимости. Изложены основные этапы, которые последовательно необходимо осуществить для организации эффективной системы внутреннего контроля в организации. Предложена также система требований, предъявляемых к системе внутреннего контроля организации.

Abstract. *The questions of organization of the local control are investigated in the managing system. The basic functions of control are described and also the subjects of local control are closefisted from the meaning point of view.*

The basic parts are described which need realize step by step for the organization of efficacy system of the local control in a company.

Also the rules system is offered which can be used in the system of local control of the company.

Введение. Современная теория финансово-хозяйственного контроля отличается значительным разнообразием мнений различных авторов по вопросам, касающимся как сущности и организации данной составляющей управленческого процесса, так и терминологических характеристик самого данного понятия. Речь идет о внутрихозяйственном, внутрифирменном, а также управленческом контроле. Приведенными выше терминами различные авторы обозначают чаще всего идентичное понятие. Термин «внутрихозяйственный контроль» в отечественной экономической науке сложился исторически и в целом достаточно точно отражает суть данного явления. Единственное с чем следует определиться, так это понятие «хозяйство». Опять же исторически мы привыкли говорить о «народном хозяйстве» как едином механизме, в этом случае понятие «внутрихозяйственный контроль» теряет смысл.

Основная часть. Действительно, в современных условиях глобализации всю мировую экономику целесообразно рассматривать как единый механизм, управляемый специально создаваемыми надгосударственными органами, такими, например, как международный валютный фонд. При таком подходе в принципе отпадает необходимость в таком понятии, как внешний контроль, следовательно, любая классификация контроля по субъектам осуществления теряет смысл. Нам это представляется не совсем верным, поскольку подобная эклектика понятий затруднит практическую реализацию организационно-технологического формирования и совершенствования контрольной составляющей современного менеджмента на микроэкономическом уровне. Да и современная трансформация взгляда с «народного хозяйства» на «национальную экономику» формально подтверждает правильность наших выводов.

Термин «внутрифирменный контроль» нам представляется вполне логичным, в полной мере соответствующим сути исследуемого явления, идентичным понятию «внутрихозяйственный контроль» с неким интернациональным оттенком, что вполне органично в условиях открытой экономики и стремления компаний к инвестиционной привлекательности.

Что же касается термина «управленческий контроль», то его использование некоторыми авторами в своих исследованиях нам представляется несколько надуманным. Цели контроля заключаются в возможности принимать решения и реализовывать их практически непосредственно через соответствующие управленческие решения или опосредовано через определенные документы, носящие для контролируемой системы обязательный характер. А это есть не что иное, как управление на соответствующем уровне. В этой связи любой контроль является управленческим, поскольку контроль не есть самоцель, а средство достижения определенной цели. Разница в уровнях контроля заключается лишь в оперативности и механизме принятия соответствующего управленческого решения.

Каждому виду деятельности присущи свои «узловые точки», характеризующиеся специфическими собственными рисками. Это приводит к необходимости создания принципиально новой системы контроля, ориентированной на риск. Сущность ее заключается в том, что любые вероятные изменения (риски) должны быть идентифицированы заранее и при их возникновении должны быть приняты соответствующие меры, нивелирующие их воздействие на производственный процесс.

Система финансово-хозяйственного контроля должна обеспечить приемлемый для конкретной организации уровень контролируемого риска. Причем выбор методики и технологии внутрихозяйственного риска должен определяться целями и видами деятельности предприятия жилищно-коммунального хозяйства, окружающей средой и набором свойственных для данной организации рисков. Очевидно, что внутрихозяйственный контроль должен быть встроен в текущую деятельность организации и ответственность за его осуществление должна быть распределена между соответствующими структурными подразделениями.