

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения
образования «Белорусский
государственный экономический
университет»

 Е.Ф. Киреева

« 28 » 04. 2023 г.

Регистрационный № УД 5410-23 /уч.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
7-06-0413-01 «Коммерция»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 7-06-0413-01-2022 по специальности «Коммерция», учебного плана учреждения высшего образования по специальности 7-06-0413-01 «Коммерция» (профилизации «Коммерция на потребительском рынке», утвержденного 10.01.2023, регистрационный № 34 МГР-23; профилизации «Коммерция на рынке ресторанных услуг», утвержденного 10.01.2023, регистрационный № 38 МГР-23)

СОСТАВИТЕЛИ:

И.А. Леднёва, доцент кафедры экономики торговли и услуг учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

Н.Н. Скриба, начальник отдела научно-аналитической и экономической работы ГНПО «Химический синтез и биотехнологии», кандидат экономических наук, доцент

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.М. Картун, заместитель Министра антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, кандидат экономических наук

А.А. Быков, заведующий кафедрой экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики торговли и услуг учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол №9 от 09.03.2023 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 6 от 26.04.2023 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Риск-менеджмент и антикризисное управление» разработана в учреждении высшего образования Республики Беларусь «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта и учебного плана высшего образования по специальности 7-06-0413-01 «Коммерция».

Необходимость освоения практических навыков управления риском, принципов и подходов к реализации эффективных систем риск-менеджмента вызвана тем, что в рыночной экономике риск объективно присущ любым формам и уровням реализации хозяйственной деятельности. Способность руководства своевременно распознавать рискованные события и формирующие их факторы во многом предопределяет обоснованность принимаемых управленческих решений, а оперативная и гибкая реакция организации на возможные негативные изменения среды позволяет ей занять выгодную позицию на рынке и успешно конкурировать, используя полученные преимущества.

Между тем реалии ведения современного бизнеса свидетельствуют о том, что многие руководители и специалисты не владеют основами рискологии и методологии управления риском и, соответственно, не задействуют методический инструментарий управления риском на повышение результативности хозяйственной деятельности. Более того, пренебрежение риском зачастую становится главной причиной нарастания в организации кризисных явлений, утраты ею рыночных позиций и собственно жизнеспособности. В этой связи значимость изучения основ риск-менеджмента и антикризисного управления для обеспечения конкурентоспособности субъектов хозяйствования не вызывает сомнений.

Целью преподавания учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» является подготовка будущих специалистов к работе в условиях динамичной рыночной среды, формирование навыков распознавания и оценки уровня риска и кризиса в организации, разработки эффективной политики риска, в том числе на основе поступательного построения систем управления риском и антикризисного управления организацией.

Задачами учебной дисциплины «Риск-менеджмент и антикризисное управление» является изучение:

- сущности, природы, значения риска в хозяйственной практике;
- категории риск-менеджмента организации, ее составляющих, методологии и методики анализа риска и неопределенности;
- содержания и процедур управления риском в организации, специфики их реализации на потребительском рынке и на рынке ресторанных услуг;
- экономического механизма антикризисного управления как составляющей риск-менеджмента;

- технологий и способов управления организацией в условиях кризиса.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины основаны на современных взглядах и концептуальных подходах к реализации технологий управления риском, учитывают последние достижения в методике преподавания экономических дисциплин и ориентированы на формирование у обучающихся следующих компетенций: СК-11 – идентифицировать, анализировать и оценивать риски, разрабатывать стратегию антикризисного управления.

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать:

- сущность и виды риска, особенности его проявления в торговле;
- методику анализа риска и оценки финансовых затруднений организации в условиях рынка;
- основы теорий риск-менеджмента и антикризисного управления организацией;
- элементы стратегии и тактики риск-менеджмента организации;
- природу и виды кризиса в организации, правовые и экономические последствия его наступления;
- экономические и организационные основы механизма антикризисного управления организацией;
- экономические процедуры банкротства организации.

уметь:

- провести качественную и количественную оценку риска деятельности;
- выбрать методы управления риском, в том числе с учетом специфики ситуации;
- определить степень угрозы кризиса и уровень тяжести финансовых затруднений, которые испытывает организация;
- определить возможные пути выхода организации из кризисного состояния;
- дать оценку стоимости ликвидируемого объекта бизнеса.

иметь навыки:

- выбора стратегии и тактики управления риском организации;
- организации системы менеджмента риска;
- применения методического инструментария анализа и управления риском;
- обоснования управленческого решения с учетом риска;
- проведения диагностики организации и прогнозирования наступления банкротства;
- разработки предложений по экономическому оздоровлению кризисной организации.

Учебная дисциплина «Риск-менеджмент и антикризисное управление» тесно связана с другими учебными дисциплинами, изучаемыми студентами второй ступени высшего образования: «Бизнес-проектирование», «Оценка стоимости бизнеса» и др.

В соответствии с учебным планом специальности 7-06-0413-01 «Коммерция» рассчитана на 108 часов, из них аудиторных занятий для дневной формы получения высшего образования предусмотрено 48 часов, для заочной формы получения высшего образования – 12 часов.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

- для дневной формы получения высшего образования: лекций – 22 часа; практических занятий – 16 часов; семинарских занятий – 10 часов;

- для заочной формы получения высшего образования: лекций – 6 часов; практических занятий – 4 часа; семинарских занятий – 2 часа.

Форма текущей аттестации – экзамен (3 зачетные единицы).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Сущность, природа, значение риска в хозяйственной практике

Объективные предпосылки и условия возникновения риска. Сложность, динамизм и противоречивость как важнейшие характеристики среды функционирования организации. Понятие риска в экономике. Свойства и функции риска в хозяйственной деятельности.

Система классификационных признаков риска. Виды хозяйственного риска. Диалектическая связь риска с особенностями реализуемого вида деятельности. Содержание риска на различных уровнях общественной организации.

Основные типы отношения к риску и их использование в хозяйственной практике.

Тема 2 Риск-менеджмент в системе управления организацией

Управление риском как необходимое условие жизнеобеспечения организации. Сущность, цели, задачи менеджмента риска. Эволюция концепций управления риском. Понятие селективного, комплексного, системного (интегрированного) риск-менеджмента.

Принципы организации риск-менеджмента. Структура системы управления риском.

Обоснование стратегии управления риском. Понятие стратегических зон рискообразования. Реактивная, наступательная, оборонительная, комбинированная стратегии, их связь с жизненным циклом организации.

Управление риском в текущей деятельности. Основные подходы к управлению риском, целесообразность и методы реализации каждого из подходов.

Этапы процесса управления риском для субъектов потребительского рынка и рынка ресторанных услуг. Методы управления рисками: сущность и классификация. Оценка эффективности управления риском. Диверсификация как метод снижения риска хозяйствующих субъектов. Методы диссипации, принятия, передачи риска.

Тема 3 Специальный методический инструментальный анализ риска

Цель, принципы и этапы проведения анализа риска. Качественная и количественная оценка рисков: сущность, методы.

Классификация формализованных методов оценки риска. Сущность, достоинства и недостатки, критерии оценки риска экономико-статистическим методом. Методика расчета и оценки среднего квадратического отклонения и коэффициента вариации результата.

Применение метода имитационного моделирования при оценке рисков. Балансовый метод оценки риска. Критерии оценки риска балансовым методом.

Неформализованные методы оценки риска. Привлечение методического аппарата сценарного анализа в процессе измерения риска.

Виды потерь. Определение зоны риска с учетом ожидаемых потерь.

Тема 4 Методическое обеспечение диагностики кризисного состояния организации

Понятие, задачи, содержание комплексной диагностики организации. Виды и критерии диагностики. Методы диагностики.

Неплатежеспособность как основной критерий проявления кризисной ситуации в организации: причины, стадии, виды. Способы анализа и показатели неплатежеспособности. Критерии признания хозяйствующего субъекта неплатежеспособным.

Банкротство как форма неплатежеспособности организации и крайнее проявление кризиса в ее развитии. Соотношение понятий банкротства, экономической несостоятельности, неплатежеспособности организации. Виды, причины, стадии наступления банкротства.

Методы прогнозирования банкротства организации. Одно- и многофакторные модели прогнозирования. Методика анализа финансового состояния субъекта рынка на предмет наличия признаков фиктивного или преднамеренного банкротства. Источники информации для проведения анализа. Основные признаки фиктивного и преднамеренного банкротства.

Тема 5 Антикризисное управление в системе риск-менеджмента

Факторы, влияющие на возникновение кризисов в организации. Кризис: его виды, стадии и последствия.

Сущность и принципы антикризисного управления организацией. Особенности и этапы реализации технологии антикризисного управления. Основные признаки выхода организации из кризиса.

Экономическая политика в сфере антикризисного управления. Методы государственного воздействия на состояние субъектов потребительского рынка и рынка ресторанных услуг. Сущность и функции антикризисного регулирования. Механизм нормативно-правового регулирования кризисных явлений. Антикризисное регулирование в Республике Беларусь.

Место временных и антикризисных управляющих в системе антикризисного управления. Социальные аспекты антикризисного регулирования.

Тема 6 Инструментарий реализации антикризисных мер хозяйствующими субъектами

Концептуальная схема реализации антикризисной стратегии, классификация инструментов реализации антикризисной стратегии в организации. Инструменты реализации стратегии финансового оздоровления субъектов на потребительском рынке и рынке ресторанных услуг.

Понятие, значение, основные направления осуществления программ антикризисного управления. Организационные преобразования бизнеса в

антикризисном управлении. Порядок проведения процедур банкротства организации.

Задачи, виды, способы проведения реструктуризации. Механизм финансового оздоровления организации. Понятие и формы санации организации-должника. Реорганизация юридического лица как способ антикризисного управления. Механизм ликвидации организации при банкротстве.

Методический инструментарий оценки объектов антикризисного управления.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						лек-ции			ПЗ (СЗ)
1	Сущность, природа, значение риска в хозяйственной практике	2	-	2			[1], [7], [14], [18]	Дискуссия, обсуждение рефератов	
2	Риск-менеджмент в системе управления организацией	4	2	2			[1], [12-14], [7], [17-20]	Опрос, дискуссия, индивидуальные задания	
3	Специальный методический инструментарий анализа риска	4	4	2			[8], [7], [15-16], [18]	Тест-опрос, решение задач, индивидуальные задания	
4	Методическое обеспечение диагностики кризисного состояния организации	4	4	2			[2-6], [21]	Опрос, решение задач, индивидуальные задания	
5	Антикризисное управление в системе риск-менеджмента	4	2	-			[6], [8], [10-11]	Дискуссия, обсуждение рефератов	
6	Инструментарий реализации антикризисных мер хозяйствующими субъектами	4	4	2			[2], [9], [10-11], [21]	Решение кейс-ситуаций, тест, дискуссия, обсуждение рефератов	
	Всего часов	22	16	10			10 8	Экзамен	

* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						лек-ции			ПЗ (СЗ)
1	Сущность, природа, значение риска в хозяйственной практике	1	-	-			[1], [7], [14], [18]	-	
2	Риск-менеджмент в системе управления организацией	1	-	1			[1], [12-14], [7], [17-20]	Дискуссия, обсуждение докладов	
3	Специальный методический инструментарий анализа риска	1	2	-			[8], [7], [15-16], [18]	Тест-опрос, решение задач, дискуссия	
4	Методическое обеспечение диагностики кризисного состояния организации	1	2	-			[2-6], [21]	Решение задач, тест	
5	Антикризисное управление в системе риск-менеджмента	1	-	-			[6], [8], [10-11]	-	
6	Инструментарий реализации антикризисных мер хозяйствующими субъектами	1	-	1			[2], [9], [10-11], [21]	Решение кейс-ситуаций, дискуссия, обсуждение рефератов	
Всего часов		6	4	2				Экзамен	

* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистранта по учебной дисциплине «Риск-менеджмент и антикризисное управление»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуются бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- выполнение индивидуальных заданий;
- подготовка к экзамену;

Контроль знаний магистрантов осуществляется путем опросов, тестирования, решения хозяйственных ситуаций, выполнения индивидуального задания и экзамена. Для оценки качества самостоятельной работы магистрантов осуществляется контроль ее выполнения. Формы контроля самостоятельной работы магистрантов устанавливаются учреждением высшего образования (собеседование, проверка и защита индивидуальных расчетно-графических и других заданий, круглые столы, рефераты, тестирование, устный и/или письменный экзамен и т.д.).

Нормативные и законодательные акты

1 СТБ ISO 31000-2020. Менеджмент рисков. Руководящие указания. - Введ. 01.10.2020. - Минск : Госстандарт, Минск : БелГИСС, 2020. - 16 с.

2 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респ. Беларусь, 13 июля 2012 г., 415-3 : с измен. и дополн. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2023.

3 Гражданский кодекс Республики Беларусь: 7 дек. 1998 г., № 218-3: принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998 г. : с измен. и дополн. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2023.

4 Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования : Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.12.2011 г. № 1672 : с измен. и доп. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2023.

5 Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования : Постановление Министерства финансов и Министерства экономики Республики Беларусь № 140/206 от 27.12.2011 г. : с измен. и доп. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2023.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

6 Глушаков, В.Е. Антикризисное управление : курс лекций / М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. экон. ун-т. / В.Е. Глушаков. – Минск: БГЭУ, 2018. – 114 с.

7 Сидоренко, Ю. Ю. Финансовые риски: оценка и хеджирование белорусскими организациями : монография / Ю. Ю. Сидоренко ; Белкоопсоюз, Учреждение образования "Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации". – Гомель : Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации, 2022. – 223 с.

8 Смольский, А.П. Антикризисное управление : учеб. пособ./ А.П. Смольский. – Минск : Мисанта, 2018. – 351 с.

9 Финансы и финансовый менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по специальности "Менеджмент" : в 3 ч. / [М. Л. Зеленкевич и др.] ; М-во образования Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т, Ин-т бизнеса БГУ. – Минск : Институт бизнеса БГУ, 2020. – Ч. 3 : Финансовый менеджмент. Управление капиталом и стратегические финансовые решения. – 158 с.

Дополнительная:

- 10 Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — М. : ИНФРА-М, 2023. — 143 с.
- 11 Антикризисное управление: учебник / под ред. проф. Э.М. Короткова. — М.: Юрайт, 2022. — 406 с.
- 12 Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — М. : Издательство Юрайт, 2022. — 485 с.
- 13 Вяткин, В.Н. Риск-менеджмент : учебник / В.Н. Вяткин. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Юрайт, 2020. — 363 с.
- 14 Капустина, Н. В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика : монография / Н.В. Капустина. — М. : ИНФРА-М, 2022. — 179 с.
- 15 Маховикова, Г.А. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник/ Г.А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 381 с.
- 16 Рыхтикова, Н.А. Анализ и управление рисками организации: учеб. пособие / Н.А. Рыхтикова. — М.: ИНФРА-М, 2021. — 248 с.
- 17 Ряховская, А.Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса: учеб. пособие / А.Н. Ряховская, О.Г. Крюкова, М.О. Кузнецова. — М.: Магистр, 2022. — 256 с.
- 18 Скриба, Н.Н. Системное управление риском: теория, методология, приоритеты реализации в торговом бизнесе: моногр./ Н.Н. Скриба. — Минск: БГЭУ, 2010. — 314 с.
- 19 Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент : учебник / А.Н. Фомичев. — 7-е изд. — М. : Дашков и К, 2020. — 371 с.
- 20 Цыганков, Д. Г. Инструменты риск-менеджмента: управленческие и правовые аспекты / Д. Г. Цыганков, В. Е. Глушаков // Научные труды Белорусского государственного экономического университета. Выпуск 15 / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский государственный экономический университет ; [редакционная коллегия: А. В. Егоров (главный редактор) и др.]. — Минск : БГЭУ, 2022. — С. 492-499.
- 21 Черненко В.А. Антикризисное управление: учебник и практикум для вузов / В.А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2022. — 459 с.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМЫХ ФОРМ ДИАГНОСТИКИ**Устная форма диагностики:**

1. Собеседования.
2. Доклады на семинарских занятиях.
3. Доклады на конференциях.
4. Устные зачеты.
5. Устные экзамены.
6. Оценивание на основе деловой игры.



Письменная форма диагностики:

1. Тесты.
2. Контрольные опросы.
3. Контрольные работы.
4. Письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям.
5. Рефераты.
6. Отчеты по научно-исследовательской работе.
7. Письменные зачеты.
8. Письменные экзамены.
9. Оценивание на основе модульно-рейтинговой системы.
10. Оценивание на основе деловой игры.

Устно-письменная форма диагностики:

1. Отчеты по аудиторным практическим упражнениям с их устной защитой.
2. Отчеты по домашним практическим упражнениям с их устной защитой.
3. Зачеты.
4. Экзамены.
5. Оценивание на основе модульно-рейтинговой системы.
6. Оценивание на основе деловой игры.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Коммерция в цифровой экономике	Кафедра коммерческой деятельности и рынка недвижимости	Не имеется  	Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики торговли и услуг Протокол № 9 от 09.03.2023 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на 202 / 202 учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
экономики торговли и услуг (протокол № __ от _____ 202_г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой
канд. экон. наук, доцент
(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

И.М. Микулич
(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
канд. экон. наук, доцент
(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

А.И. Ерчак
(И.О.Фамилия)