

## ФОРМИРОВАНИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ОТРАЖАЮЩЕЙ РЕЗУЛЬТАТЫ АВИАПЕРЕВОЗОК НА УСЛОВИЯХ ЛИЗИНГА В АВИАКОМПАНИЯХ

М.А. Макей, соискатель БГЭУ,  
экономист РУП «Национальная авиакомпания «Белавиа»

**Резюме.** В статье предложена методика формирования аналитической отчетности, отражающей результаты авиаперевозок на условиях лизинга, которая позволит обобщить и оценить итоговый эффект, который оказывает как отдельная лизинговая сделка, так и вся совокупность лизинговых сделок на основные финансово-экономические показатели деятельности авиакомпании.

**Abstract.** The technique of the formation of the analytical reports reflecting the results of air traffics on the terms of leasing in the article is offered, which allows to summarize and evaluate the overall effect of both the separate leasing transaction, and all set of leasing transactions on the airline's performance.

**Постановка проблемы.** Переход на лизинговые схемы авиаперевозок объективно вызывает необходимость в формировании особых массивов экономической информации, при помощи которых можно было бы оценивать эффективность осуществления лизинговых сделок. Применяемая в настоящее время система финансового бухгалтерского учета и анализа, основанная на «котловом» методе обобщения учетных данных в виде традиционной бухгалтерской отчетности, не позволяет решать данную задачу. В настоящее время в авиакомпаниях Республики Беларусь не проводится оперативный мониторинг существующих лизинговых проектов. Следствием этого является отсутствие достоверных данных о том, насколько прибыльным или убыточным является осуществление конкретных лизинговых сделок. В ходе исследования было установлено, что основными причинами невозможности оперативного мониторинга лизинговых сделок являются, во-первых, отсутствие методики его проведения, во-вторых, недостаток информации о всей совокупности хозяйственных операций, возникающих в ходе фактического осуществления лизинговых сделок. Это отрицательно сказывается на качестве контроля со стороны менеджмента авиакомпании за тем влиянием, которое лизинговые сделки оказывают на величину активов, финансовых обязательств, капитала, доходов и расходов авиакомпании.

В общем бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках и других отчетах активы, обязательства, доходы и расходы авиакомпании показаны как синтетические показатели, находящиеся под влиянием не только хода осуществления лизинговых сделок, но и авиаперевозок, выполняемых принадлежащими на праве собственности воздушными судами, а также других видов деятельности (заправка топливом других авиакомпаний, техническое обслуживание воздушных судов). Поэтому для оценки эффективности лизинга необходимо выделять из общего информационного потока данных те хозяйственные операции, которые обусловлены ходом осуществления лизинговой сделки, и давать оценку активам, обязательствам, доходам и расходам авиакомпании под ее влиянием. Таким образом, на наш взгляд, представляется правомочным рассматривать лизинговую сделку как совокупность специфических бизнес-процессов в качестве особого объекта управленческого учета и анализа.

**Предложения.** Предлагается выделять три этапа хода лизинговой сделки (заключение договора лизинга и подготовка воздушного судна к эксплуатации; эксплуатация воздушного судна и окончание договора лизинга воздушного судна), каждый из которых включают в себя определенную совокупность бизнес-процессов. Под бизнес-процессом нами понимаются факты хозяйственной деятельно-