

Т. В. Воробьева, ассистент
e-mail: Stupeneva77@mail.ru
БГЭУ (г. Минск)

Риски промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации экономики

Механизм развития промышленного предприятия в условиях цифровизации включает в себя такие элементы, как менеджмент, методы и инструменты, области применения, а также риски.

Открывающиеся перспективы цифровой трансформации экономики создают широкое поле для роста новых рисков, которые часто не поддаются количественной оценке, характеризуются отсутствием достоверной информации о связях между причинами возникновения рисков и наступлением неблагоприятных последствий.

Категория риска является сложной и многогранной. Присутствуя во всех сферах предпринимательской деятельности, чаще всего понимается с негативной точки зрения как вероятность наступления потерь, неблагоприятных событий, банкротства. Такие риски называют чистыми. Однако существуют и спекулятивные риски, которые характеризуются тем, что могут нести в себе как потери, так и доходность. Также выделяют внутренние риски, обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией, например технические, и внешние — связаны с внешней средой, не поддаются непосредственному влиянию данного хозяйствующего субъекта.

Большая часть рисков, возникающих в процессе цифровой трансформации на промышленном предприятии относится к внешним. Рассмотрим основные из них.

1. Правовые. Законодательство Республики Беларусь на сегодняшний день основательно отстает от цифровизации. Минсвязи в этой связи подготовило ряд проектов в законодательстве, которые позволят напрямую контактировать и внедрять без стадии разработки готовые программные продукты в промышленность.

2. Технические. Сейчас средства информационной безопасности в связи с такой быстрой и глобальной цифровизацией отстают кардинально. Кроме того, большинство внедряемого оборудования в республике — иностранного производства. Остро встает проблема импортозамещения.

3. Риски, связанные с искусственным интеллектом, в частности принятие неверных решений самой системой.

4. Кадровые риски. Одни из самых многочисленных и значимых. Могут быть связаны с руководством конкретного проекта, с заказчиками проекта, с исполнителями. В частности, к ним относятся риски неэффективной коммуникации, риски кризиса идей, передачи проектов командам, у которых отсутствует необходимый уровень компетенций и др.

Кроме того, возникает проблема потери рабочих мест из-за замены их роботами или другими технологиями вследствие цифровизации. В ближайшие годы рынок труда будет испытывать возрастающее влияние молодых работников, использующих цифровые технологии практически с рождения (digital natives) и имеющих неограниченный доступ к информации и развитые цифровые компетенции.

5. Инвестиционные риски, в том числе некачественная проработка плана проекта (сроки, этапы), технологическая неготовность, организационная неготовность. Данная группа рисков в большей степени относится к продуктовым компаниям.

6. Риск роста преступности. В том числе раскрытие персональных данных и конфиденциальной информации, промышленный шпионаж, возможность кибератак, угроза обеспечению безопасности транзакций и т. п.

Таким образом, в условиях цифровой трансформации промышленные предприятия сталкиваются с растущей неопределенностью, возникающей на фоне все более сложной деловой среды, новыми угрозами и рисками, что требует формирования новых подходов и методов, направленных на минимизацию их неблагоприятного воздействия.