

С. Л. Шатров, канд. экон. наук
БелГУТ (г. Гомель)

Е. О. Фроленкова
БелГУТ (г. Гомель)

Трансформация информационно-аналитической системы обеспечения бизнес-процессов железнодорожного транспорта

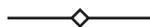
В настоящее время система управления и принятия управленческих решений железной дороги базируется на информационных потоках, которые организованы таким образом, чтобы формировать управленческую информацию в соответствии с существующими выстроенными функциями. Данные информационные потоки поступают из бухгалтерского учета, а он, в первую очередь, направлен на формирование бухгалтерской отчетности и финансовых показателей, которые не всегда сопряжены с требованиями менеджмента в конкретный момент, поскольку в большей степени нацелены на общие, а не частные показатели эффективности выполнения каждой из функций, которые в конечном итоге и формируют общие.

При такой системе в случае, если не достигнут необходимый уровень результативности по общим показателям, необходимо перейти к анализу частных показателей. Однако даже в случае достижения уровня плановых показателей результативности проведение аналитических процедур потребуется для определения источника их (прибыли/убытка) формирования (анализ выполненной функции и сформированных в ходе ее осуществления информационных потоков).

Выстроенная еще в период СССР система управления, а значит и информационные потоки, ее обеспечивающие, нацелена на выполнение объемных и качественных показателей перевозочного процесса, его описание, что в настоящее время требует выполнения дополнительных операций, связанных с потерей ресурсов (времени и средств) и структурированием данных по каждому процессу.

Централизованный характер управления перевозочным процессом вызывает необходимость организации единой системы принятия управленческих решений и системы бухгалтерского учета на трех уровнях управления (на уровне структурных подразделений (филиалов отделений), отделений и Управления железной дороги), что требует разработки регламентов процессов и показателей их эффективности для того, чтобы оперативно оценивать эффективность каждого процесса и принимать эффективные управленческие решения по уровням управления железной дороги.

Современные требования к предоставлению информации, принятию эффективных управленческих решений, система стандартов менеджмента качества (СМК), выстроенная по принципу процессного подхода корпоративная информационная система привели к рассмотрению возможности трансформации существующего подхода к управлению железной дорогой. Действия, направленные на осуществление трансформации должны привести к созданию системы взаимосвязанных бизнес-процессов, обеспеченной наполненной информационно-аналитической базой. Это возможно с учетом трансформации устоявшейся системы управленческого учета, элементами которой являются перечень статей затрат, дифференцированных по технологическим операциям в разрезе каждого вида выполняемых услуг, сгруппированных в разделы в соответствии с технологическими процессами (Номенклатура расходов), а также в отчете о затратах формы 69-жел. В них сформирована информация, необходимая для принятия управленческих решений. Однако с изменением подхода к управлению следует рассмотреть возможность переориентации и реформатирования этих информационных потоков таким образом, чтобы наполнить данными для принятия оперативных управленческих решений в иной плоскости с учетом принципов процессного подхода к управлению.



И. П. Якубова, канд. экон. наук
e-mail: yairisha22@gmail.com
ПолесГУ (г. Пинск)

Учетно-контрольная система бухгалтерского учета

Систему учетно-контрольной безопасности предприятия можно представить как составную часть экономической безопасности финансово-хозяйственной деятельности, цель построения и постоянного поддержания которой направлена на недопущение угроз при осуществлении учетных и аналитических работ по признанию и отражению фактов хозяйственной жизни.