

Студентам следует предложить для наглядности динамики процесса проиллюстрировать решение задачи Коши (1) графиками.

Рассмотренные модели используется авторами при изучении дисциплины «Высшая математика» и «Компьютерные информационные технологии», читаемые авторами при подготовке экономистов-менеджеров.

Литература:

1. Марков А. В. Динамические модели в туристском бизнесе / А. В. Марков, В. И. Яшкин // Материалы Междунар. науч.-практ. конф.: Современные тенденции развития теории и практики менеджмента, г. Курск, 25 сент. 2009 г. В 3-х ч. / Курск гос. ун-т. — Курск, 2009. — Ч. 3.
2. Актуальные проблемы развития финансово-кредитного механизма в инновационной экономике: Материалы Междунар. науч.-практ. конф. (Минск, 29–30 нояб. 2007 г.). — Минск: БГЭУ, 2007. — С. 194–196.

С. Ф. Миксюк, д-р экон. наук, профессор

e-mail: smiksyuk@mail.ru

БГЭУ (г. Минск)

К вопросу об автоматизации бюджетирования в условиях экономической нестабильности

С помощью технологии бюджетирования управляются очень многие крупные корпорации в экономически развитых странах, а также некоторые отечественные организации. Автоматизация бюджетирования предусматривает не только автоматизацию учета и анализа данных в оперативном режиме, но и автоматизацию прогнозирования системы взаимоувязанных бюджетов на основе прямых плановых расчетов в виде рекурсивной системы уравнений и их реализацию по схеме «что будет, если».

Одним из важных критериев выбора программного обеспечения для автоматизации бюджетирования выступает возможность интеграции с автоматизированными системами учета, которые уже есть в компании. В качестве простейшей и наиболее дешевой автоматизированной системы бюджетирования в небольших предприятиях, где незначительное количество центров ответственности, часто используется программа Microsoft Excel, хорошо реализующая систему рекурсивных зависимостей и куда легко импортируется информация из большинства учетных систем, текстовые файлы. Средние предприятия с разветвленной территориальной структурой или большим количеством центров ответственности, а также крупные компании для целей бюджетирования часто используют корпоративные информационные системы (КИС) класса ERP, типа «1С-предприятие», «Галактика», SAP, Oracle. Отличительной особенностью этих систем является формирование единого информационного пространства для отображения финансово-хозяйственной деятельности предприятия, охватывая основные бизнес-процессы.

В то же время опыт практического использования бюджетирования как инструмента прогнозов указывает на сложности его использования в условиях экономической нестабильности, что явилось причиной разработки новых подходов и сформировало концепцию гибкого бюджетирования, предполагающего скользящий прогноз индикаторов конъюнктуры и более частую корректировку потребности в ресурсах с использованием стандартного информационного обеспечения бюджетирования [1].

Основной вопрос в рамках модели гибкого бюджетирования: как *оперативно настроить входные параметры бюджетов в условиях экономической нестабильности* с тем, чтобы расчеты реализовать в рамках стандартного программного обеспечения. Практическая реализация концепции гибкого бюджетирования требует разработки инструмента, которая бы удовлетворяла следующим условиям:

1. Использование стандартного программного обеспечения бюджетирования, уже реализованного в КИС.
2. Возможность оперативной перенастройки параметров управления, исходя из условия изменения целей управления, индикаторов экономической конъюнктуры.

В данном исследовании разработана концептуальная схема алгоритма настройки параметров бюджета продаж и операционных бюджетов производственного плана предприятия, которые могут быть использованы в рамках концепции гибкого бюджетирования и в тоже время с использованием стандартного программного обеспечения КИС. Показано, что в качестве инструментов настройки параметров последнего к условиям изменения текущей экономической конъюнктуры могут выступить экономико-математические модели. В частности, разработанный в [2] банк моделей управления запасами может выступить инструментом для настройки параметров бюджета закупок (норм текущего запаса по видам закупаемой продукции, норм страхового запаса) в условиях изменения тактических целей управления, колебания потребности по видам закупаемых ресурсов, предоставления оптовых скидок, при этом в качестве KPI-показателей

бюджета выступают: изменение целевого показателя управления (снижение логистических затрат, прирост свободного денежного потока, коэффициент оборачиваемости), уровень обслуживания, доля сверхнормативных запасов.

Литература:

1. Smith, J. Invigorate your Planning with Rolling Forecasts [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://iso.ru/ru/press-center/journal/2092.phtml/#>. — Дата обращения: 01.11.2022.
2. Миксюк, С. Ф. Управление запасами в закупочной логистике в контексте корпоративной информационной системы в условиях экономической нестабильности / С. Ф. Миксюк, Е. В. Анкуда // Материалы XXI Апрельской Междунар. науч. конференции по проблемам развития экономики и общества. — М.: ВШЭ, 2020 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://conf.hse.ru/2020/>.



В. А. Михалюта, зам. директора по развитию
e-mail: vi229665@gmail.com
Realtor.com (г. Минск)

Тенденции на рынке труда IT-специалистов на примере тестировщика

Более 10 лет подряд IT-сфера лидирует по средней заработной плате в Беларуси среди других отраслей экономики. Популярность среди молодежи этой сферы велика, и компании по обучению IT-специалистов способствуют популяризации IT-специальностей.

Специалисты из других сфер с целью большего заработка и лучших условий труда ищут способ перейти в сферу IT, и одной из самых популярных специальностей для начинающих является QA-Engineer (тестировщик).

Однако, заканчивая курсы, специалисты сталкиваются с перенасыщенным рынком труда. Учитывая возможность удаленного формата работы и сокращение количества вакансий в IT-секторе в 2022 г., конкуренция на 1 вакансию значительно выросла. Так, в январе 2023 г. на размещенную вакансию QA-Engineer (тестировщик) откликнулось 109 кандидатов.

Сложившаяся конкуренция на рынке труда мотивирует специалистов трудоустраиваться на стажировки с минимальной оплатой труда в целях получения практического опыта для выгодного отличия от конкурентов. Работодатели, вероятно, будут снижать средний уровень заработной платы, что приведет к дальнейшему снижению зарплат в IT-отрасли.



М. Н. Морозова, соискатель
e-mail: boyarunya95@mail.ru
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (г. Минск)

Драйверы повышения эффективности системы потребительской кооперации в Беларуси

Повышение эффективности потребительской кооперации в Беларуси является одной из важных задач социально-экономического развития, решение которой направлено на повышение уровня жизни населения в регионах страны.

В результате воздействия ряда факторов в течение десятков лет белорусская система потребительской кооперации сформировалась как многоотраслевая, ее дальнейшее развитие обуславливает необходимость оптимизации бизнес-процессов, что предполагает использование современных возможностей цифровизации. Реализуемая Концепция развития потребительской кооперации на 2021–2025 гг. является основой для разработки «дорожной карты» ее развития. Как ключевое направление сформированной Концепции определена цифровая трансформация, направленная на системную автоматизацию бизнес-процессов с формированием единой республиканской платформы системы [1]. На данном этапе поставлена 1 цель инновационной трансформации Белкоопсоюза, обеспечивающей эффективность деятельности подведомственных организаций, в том числе и в долгосрочной перспективе [2].

Направленность на использование возможностей цифровизации позволит повысить уровень качества управления системой кооперации, обеспечить обоснованность стратегических управленческих решений, принимаемых на основе аналитического подхода, и оперативность их реализации, сократить цикл