

бюджета выступают: изменение целевого показателя управления (снижение логистических затрат, прирост свободного денежного потока, коэффициент оборачиваемости), уровень обслуживания, доля сверхнормативных запасов.

#### Литература:

1. Smith, J. Invigorate your Planning with Rolling Forecasts [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://iso.ru/ru/press-center/journal/2092.phtml/#>. — Дата обращения: 01.11.2022.
2. Миксюк, С. Ф. Управление запасами в закупочной логистике в контексте корпоративной информационной системы в условиях экономической нестабильности / С. Ф. Миксюк, Е. В. Анкуда // Материалы XXI Апрельской Международной науч. конференции по проблемам развития экономики и общества. — М.: ВШЭ, 2020 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://conf.hse.ru/2020/>.

---

**В. А. Михалюта**, зам. директора по развитию  
e-mail: [vi229665@gmail.com](mailto:vi229665@gmail.com)  
Realtor.com (г. Минск)

## Тенденции на рынке труда IT-специалистов на примере тестировщика

Более 10 лет подряд IT-сфера лидирует по средней заработной плате в Беларуси среди других отраслей экономики. Популярность среди молодежи этой сферы велика, и компании по обучению IT-специалистов способствуют популяризации IT-специальностей.

Специалисты из других сфер с целью большего заработка и лучших условий труда ищут способ перейти в сферу IT, и одной из самых популярных специальностей для начинающих является QA-Engineer (тестировщик).

Однако, заканчивая курсы, специалисты сталкиваются с перенасыщенным рынком труда. Учитывая возможность удаленного формата работы и сокращение количества вакансий в IT-секторе в 2022 г., конкуренция на 1 вакансию значительно выросла. Так, в январе 2023 г. на размещенную вакансию QA-Engineer (тестировщик) откликнулось 109 кандидатов.

Сложившаяся конкуренция на рынке труда мотивирует специалистов трудоустраиваться на стажировки с минимальной оплатой труда в целях получения практического опыта для выгодного отличия от конкурентов. Работодатели, вероятно, будут снижать средний уровень заработной платы, что приведет к дальнейшему снижению зарплат в IT-отрасли.

---

**М. Н. Морозова**, соискатель  
e-mail: [boyarunya95@mail.ru](mailto:boyarunya95@mail.ru)  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (г. Минск)

## Драйверы повышения эффективности системы потребительской кооперации в Беларуси

Повышение эффективности потребительской кооперации в Беларуси является одной из важных задач социально-экономического развития, решение которой направлено на повышение уровня жизни населения в регионах страны.

В результате воздействия ряда факторов в течение десятков лет белорусская система потребительской кооперации сформировалась как многоотраслевая, ее дальнейшее развитие обуславливает необходимость оптимизации бизнес-процессов, что предполагает использование современных возможностей цифровизации. Реализуемая Концепция развития потребительской кооперации на 2021–2025 гг. является основой для разработки «дорожной карты» ее развития. Как ключевое направление сформированной Концепции определена цифровая трансформация, направленная на системную автоматизацию бизнес-процессов с формированием единой республиканской платформы системы [1]. На данном этапе поставлена 1 цель инновационной трансформации Белкоопсоюза, обеспечивающей эффективность деятельности подведомственных организаций, в том числе и в долгосрочной перспективе [2].

Направленность на использование возможностей цифровизации позволит повысить уровень качества управления системой кооперации, обеспечить обоснованность стратегических управленческих решений, принимаемых на основе аналитического подхода, и оперативность их реализации, сократить цикл