

**А. И. Матвиенко**, канд. экон. наук  
e-mail: alexsandr.psu@mail.ru  
БГЭУ (г. Минск)

## К вопросу о миграционных процессах в индустрии профессионального спорта

Исследование процессов спортивной миграции в национальной практике Республики Беларусь является весьма актуальным в геоэкономических условиях на сегодняшний день [1]. Все перемещения профессиональных спортсменов на клубном уровне и выступления за национальные сборные команды осуществляются, как правило, на базе экономических интересов.

Миграционные процессы в индустрии профессионального спорта оказывают сильное влияние на экономическое развитие на микро-, мезо- и макроуровнях, так зачастую трансферная сделка по приобретению прав на ключевого профессионального спортсмена может эффективно повлиять на финансовые результаты команды (на местном и региональном уровне, а также на национальном при выступлении за сборные команды страны), увеличение потребительского спроса на проведение спортивных событий, повышение прибыли от реализации основных продуктов клуба и др. При этом спортивная миграция может способствовать росту диспропорций между городами или регионами, но также и наоборот, сглаживанию существующих различий.

Эффективным инструментом регулирования миграционных процессов в индустрии профессионального спорта в мировой практике является трансферный рынок. Для переходов спортсменов выбираются временные отрезки между сезонами — трансферные окна. Трансферная стоимость прав на профессионального спортсмена в большинстве случаев зависит от решения представителей клуба, которые будут вести переговоры непосредственно о трансфере, и от оценки эффективности его игровой деятельности. Ценовая политика в данном случае зависит в основном от того, насколько заинтересован представитель (агент) профессионального спортсмена. Расходы, связанные с приобретением прав на профессиональных спортсменов, капитализируются и отражаются в активе баланса организации как нематериальные активы.

Необходимо отметить, что для ведущих профессиональных спортивных клубов Республики Беларусь трансферная деятельность является одним из ключевых источников дохода, это может свидетельствовать об эффективности трансферной политики, проводимой менеджерами данных клубов, и соответственно создает более привлекательные условия для формирования бюджетов организаций. Однако проблема оценки эффективности трансферных операций заслуживает пристального внимания, особенно для нерезультативных профессиональных спортивных клубов, у которых данный сегмент доходов не имеет тенденций к развитию. Основные хозяйствующие субъекты индустрии профессионального спорта Республики Беларусь все в большей степени понимают важность взаимосвязи человеческого капитала и экономических результатов организации, для которых стандартный экономический инструментарий неприменим.

На основе вышеотмеченного можно констатировать, что внимание к проблеме оценки миграционных процессов в индустрии профессионального спорта Республики Беларусь и других стран на основе экономико-математического моделирования и использования современных цифровых инструментов системного анализа будет повышаться.

### Литература:

1. Матвиенко, А. И. Степень разработанности проблем в области экономического регулирования профессионального спорта / А. И. Матвиенко // Эффективные механизмы управления: монография / под общ. ред. Г. Ю. Гуляева. — Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2017. — Гл. 20. — С. 189–196.