

И. В. Корнеевец, канд. экон. наук,
БГЭУ (г. Минск)

Устойчивое человеческое развитие в глобальной экономике: вызовы, угрозы и неопределенности

Более трех десятилетий назад в первом опубликованном Докладе о человеческом развитии было заявлено, что люди — это настоящее богатство наций. С того времени этот ключевой посыл является руководством для экспертов ПРООН и ее докладов о человеческом развитии, а его идеи и содержание приобретают все большую актуальность.

Следует отметить, что Доклад о человеческом развитии за 2021–2022 гг. «Времена неопределенности, неустойчивые жизни: наше будущее в меняющемся мире» завершает трилогию докладов, начиная с Доклада о неравенстве за 2019 г., за которым следует Доклад о рисках антропоцена за 2020 г., в котором будущее человеческого развития рассматривается в неразрывной связи с будущим всей планеты, а также акцентируется внимание на том, что именно человек стал основной силой, вызывающей опасные планетарные изменения. В Докладе 2022 г. человеческое развитие рассматривается не только как цель, но и как средство нашего дальнейшего движения вперед через нестабильные времена, напоминая нам о том, что мы — при всей нашей сложности, разнообразии, творческом потенциале — являемся истинным богатством наций.

Вместе с тем экологические потрясения, рекордные температуры, наводнения и засухи являются тревожным предупреждением для стабильного существования планетарных систем. Стремительное нарастание глобальных угроз для жизни и благополучия настоящих и будущих поколений сопровождается возникновением хронических, многоуровневых, взаимодействующих неопределенностей в глобальном масштабе. В результате военных действий и нарастания вооруженных конфликтов, в том числе и за пределами нестабильных регионов, впервые в истории число насильственно перемещенного населения достигло более 100 млн человек, причем большинство из них были перемещены в их собственных странах.

Новые виды неопределенностей, взаимодействуя между собой, наслаиваются друг на друга. Первая из новых неопределенностей связана с опасными планетарными изменениями антропоцена и их тесным взаимодействием с неравенством. Вторая обусловлена стремлением к радикальным общественным преобразованиям, по своему масштабу сопоставимым с промышленной революцией. Третья неопределенность является следствием усиления политической и социальной поляризации как между странами, так и внутри них, а также искаженным восприятием информации между различными группами населения, что связано с все более широким использованием новейших информационных технологий. Таким образом, сочетание дестабилизирующего планетарного давления с возрастающим неравенством, радикальные социальные преобразования, нацеленные на ослабление этого давления, и усиливающаяся поляризация представляют собой новые, крайне сложные, взаимодействующие источники неопределенности для всех стран мирового сообщества.

В результате на фоне впечатляющего глобального прогресса за последние три десятилетия впервые в истории отмечается резкий спад в человеческом развитии и соответствующее снижение глобального значения Индекса человеческого развития (ИЧР). При этом 90 % стран, представленных в мировом рейтинге, столкнулись с падением значения ИЧР в 2020–2021 гг., и в большинстве из них продолжается его снижение. Следует отметить, что это значительно превышает количество стран, где было зарегистрировано снижение ИЧР после мирового финансового кризиса 2008 г.

Новый комплекс неопределенности обусловлен глобальными явлениями, в связи с чем необходимо глобальное, мирное и осознанное сотрудничество между странами в достижении баланса между экономическим ростом, социальным прогрессом и сохранением окружающей среды, поиск новых возможностей для обеспечения дальнейшего устойчивого человеческого развития.



S. Krycheuski, PhD (Economics), Associate Professor
e-mail: vshub@bseu.by
BSEU (Minsk)

Country Risks in International Business

The most significant factor that any businessperson can manage is the amount of risk faced by his or her company. Typically, successful executives are not risk takers, they are risk managers. International business activities are far

riskier than domestic business. Part of the reason for this that an international transaction takes longer to complete than a domestic one. That means there is more opportunity for circumstances to change and range the original assumptions invalid.

The other reason for higher levels of risk has to do with the fact that an international transaction two (or more) countries. This also multiplies the uncertainties and complexities involved.

Under current turbulent international circumstances, country risks require special attention. Country risks in international business are the chances of losses arising from political or economic actions that could affect export receivables, import payables of foreign investments. In some extreme cases, such actions may involve outright prohibitions or expropriation. In others, they may have the effect of stalling the completion of transactions.

Among the country political factors considered in assessing country risks are such factors as:

- tendencies towards radical nationalism, e. g. does the country have a history of nationalization or expropriating assets, or erecting barriers to trade and investment;
- relationships between poverty, economic disparity and political instability;
- ethnic and religious tensions;
- labor unrest;
- frequency of coup.

There is very little the international manager can do to influence the course of political events in foreign countries. The best that can be hoped for is to understand the situation, determine what the attitude of the current government is toward foreign business and assess the likelihood of the current attitude persisting, either because the government stays in power or because any replacement would follow the same general line toward business. Once this is evaluated, the manager can decide on the degree of exposure he or she is willing to accept.

The same holds true of economic risks. Country economic factors to consider include:

- the exchange rate fluctuation;
- country rates of growth, inflation and unemployment;
- the proportion of the nation's export earnings used to service external debt;
- fiscal deficit run up by the various levels of government;
- current exports performance of the country's key export products;
- the country's reserves of foreign currency.

Studying this information will provide managers with a clear picture of economic policy direction the country is likely to take.

Country risks management in international business saying is about doing simple things, but doing them continuously, systematically and early enough. Risk management should be done in different levels in the company, starting from enterprise risk management into project risk management. Risk management process typically include six phases: identifying risks, assessing risks, prioritizing them, planning activities for mitigating or avoiding risks, implementing actions, following up the status.

The question is often raised about when we should use scenarios in the international business risks analysis and strategy development. As usual, there is no simple answer to this question, but views broadly divide into three.

According to the author [1], scenario, thinking usually starts with consideration of drivers and influences in the external environment, especially something in PESTLE factors that triggers a chain reaction of events affecting an industry. Thus, the first view, then, is that you should start developing scenarios at the point when you are considering the changes and turbulence in the wider external environment in detail. At the other end of the scale, there is the view [2] that scenarios should be used as the final test in the strategic decision — making process. In the effect, this applies scenarios to the preferred strategic options to see how the organization will be able to uncertain opportunities or threats if it adopts a particular strategic direction.

The third view [3] is that scenario thinking should be involved at every key stage of strategic analysis and decision-making. It becomes part of an iterative process, shaping and providing focus for the strategic analysis. Supporters of this approach argue that decisions are better informed and a better foundation is provided for risk assessment.

References:

1. S. Krychuski International business strategies for SME's // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы XV Междунар. научно-практ. конф. (Минск, 19–20 мая, 2022 г.). — Минск: БГЭУ, 2022. — С. 30–31.
2. Juhn C. Hull Risk management and financial institutions. Sixth edition. — Hoboken, New Jersey: Wiley, 2023. — 832 p.
3. Alain Verbeke, I. H. Ian Lee International business strategy. Third edition. — New York, Cambridge University Press, 2022. — 675 p.