

Aus dem Vorhergehenden folgt, dass der Führungsstil in ausländischen Unternehmen auf Patrizia basiert, was eine enge Interaktion zwischen Managern und Mitarbeitern impliziert. Jedes Jahr nähern sich globale Unternehmen zunehmend dem Gleichgewichtspunkt, wosich das Management nicht nur darauf konzentriert, hohe Produktionsergebnisse zu erzielen, sondern auch darauf, ein günstiges psychologisches Klima im Team zu schaffen. Es sei darauf hingewiesen, dass Tourismusunternehmen in der Republik Belarus ihren Weg in diese Richtung gerade erst beginnen. In Belarus konzentrieren sich die Führungskräfte hauptsächlich auf die Ergebnisse und vernachlässigen die menschlichen Beziehungen im Team. Heute gibt es jedoch andere Führungskräfte, die ihre Mitarbeiter motivieren, Teambuilding organisieren und Mitarbeiter für die Teilnahme an Seminaren und Firmenveranstaltungen gewinnen.

Dabei gibt es keinen allgemeingültigen, absolut „guten“ oder „schlechten“ Führungsstil. Hier kann man von „angemessenem“ oder „unangemessenem“ Stil unter geeigneten sozioökonomischen Bedingungen in einem bestimmten Entwicklungsstadium eines Tourismusunternehmens sprechen.

### **Referenzen**

1. Career Advice in Hospitality [Elektronische Ressource] // hosco. — Zugriffsmodus: [https://advice.hosco.com/en/?\\_gl=1%2Acnmrpi%2A\\_ga%2ANTg2-MTIzNjgzLjE2Njc4NDc2Nzk.%2A\\_ga\\_S9KPVLQRXR%2AMTY2Nzg0NzY3OS4xLjE uMTY2Nzg0NzgyNS4zOS4wLjA](https://advice.hosco.com/en/?_gl=1%2Acnmrpi%2A_ga%2ANTg2-MTIzNjgzLjE2Njc4NDc2Nzk.%2A_ga_S9KPVLQRXR%2AMTY2Nzg0NzY3OS4xLjE uMTY2Nzg0NzgyNS4zOS4wLjA). — Zugriffsdatum: 06.11.2022.

2. Matthias Y. Sutter — General Manager of JW Marriott Phuket [Elektronische Ressource] // Phuketindex.com. — Zugriffsmodus: <https://live.phuketindex.com/jw-marriott-phuket-2-6093.html>. — Zugriffsdatum: 05.11.2022.

**A. Surmatsch**

**А.О. Сурмач**

БГЭУ (Минск)

*Научный руководитель Е.Э. Шуранова*

## **AUSLÄNDISCHE INVESTITIONEN UND IHRE ROLLE BEI DER ENTWICKLUNG DER NATIONALEN WIRTSCHAFT**

### **Иностранные инвестиции и их роль в развитии национальной экономики**

Das moderne Entwicklungsniveau der Weltwirtschaft zeigt an, dass ausländische Investitionen einer der wichtigsten Faktoren für eine nachhaltige und ausgewogene wirtschaftliche Entwicklung sind, den Einstieg des Landes in die Friedensbeziehungen fördern

und für die meisten Staaten eine Quelle für das Erhalten von Finanzmitteln sind. Die Republik Belarus als ein Land, das auf strukturelle Veränderungen in der Wirtschaft, auf das Wachstum des nationalen Einkommens und auf die Integration in den globalen Wirtschaftsraum abzielt, ist an der aktiven Aufnahme ausländischer Investitionen besonders interessiert.

Das Ziel der Arbeit besteht im Folgenden, den Begriff ausländischer Investitionen, ihre Rolle in der nationalen Wirtschaft und den Mechanismus ihrer Anziehungskraft zu untersuchen, das Investitionsklima in der Republik Belarus zu bewerten und die Richtungen für seine Verbesserung zu begründen.

Ausländische Investitionen sind eine wirtschaftliche Kategorie, die das System der wirtschaftlichen Beziehungen zwischen den Teilnehmern verschiedener Länder charakterisiert, die bei der Anlage ausländischer Investoren außerhalb des Landes mit Ressourcen und Technologien zur Durchführung der Investitionstätigkeit absichtlich des Kapitalzuwachs entstehen. Die Klassifikationskriterien für Investitionen müssen von den Entwicklern der staatlichen Politik der Anziehung ausländischer Investitionen unbedingt berücksichtigt werden, weil die verschiedenen Arten von Investitionen angesichts der spezifischen Motivation und Interessen der Anleger unterschiedliche institutionelle Bedingungen erfordern, um sie anzuziehen, effektiv zu nutzen und die damit verbundenen negativen Auswirkungen zu vermindern.

Die Untersuchung der chinesischen Erfahrung ermöglicht es, die Wirtschaftspolitik der Republik Belarus anzupassen. China strebt eine flexible Politik gegenüber ausländischem Kapital an. Das spiegelt sich in dem jährlich steigenden Zustrom ausländischer Direktinvestitionen. Das hat sich in Kombination von Förderungs- und Beschränkungsmaßnahmen und auch durch die administrative Kontrolle zur Verwendung wirtschaftlicher Anreize bei der Auswirkung auf die territoriale und sektorale Platzierung von Kapital gezeigt. Für die Anwendung der chinesischen Erfahrung in Belarus ist es zweckmäßig, öffentliche Politikinstrumente wie die Aktivierung der Rolle des Staates, finanzielle Stabilität, Wettbewerb, Offenheit, Technologieimporte und ein günstiges Investitionsklima zu verwenden. In Belarus ist es sinnvoll, nur einige Elemente der chinesischen Wirtschaft und Politik zu verwenden, anstatt das Führungsmodell genau zu kopieren.

Ausländische Investitionen in die belarussische Wirtschaft in großem Umfang zu gewinnen, verfolgt langfristige strategische Ziele, eine orientierte Gesellschaft mit hohem Lebensstandard zu schaffen, die auf einer gemischten Wirtschaft basiert, die eine Internationalisierung des Marktes für Waren, Arbeitskräfte und Kapital voraussetzt. Daher steht das Land vor einer schwierigen Aufgabe: ausländisches Kapital anzuziehen und, ohne seine eigenen Anreize zu berauben, es durch wirtschaftliche Regulierung auf die Erreichung öffentlicher Ziele zu lenken.

Es gibt jedoch eine Reihe von Problemen, die ausländische Investitionen in Belarus behindern. Man kann bemerken, dass das Wachstum des ausländischen Kapitals 2200 Millionen nicht überschritten hat. Zu den Ursachen gehören instabile makroökonomische Situation, einschließlich relativ hoher Inflationsraten, geringe Verfügbarkeit von

Kreditressourcen, geringe Privatisierungsraten, Kompliziertheit der Steuergesetzgebung, Unflexibilität der öffentlichen Politik auf dem Arbeitsmarkt, ein kompliziertes System der öffentlichen Verwaltung.

Die Lösung von Fragen der Investitionsattraktivität eines Landes und des Mangels an Investitionsmitteln ist notwendig, weil die Untätigkeit das Land zu noch ungünstigeren Bedingungen führen kann, die einen starken negativen Einfluss auf alle Bereiche des öffentlichen Lebens haben werden.

Um die Probleme mit der Investitionsattraktivität in der Republik Belarus zu lösen, sollten die folgenden Richtungen beachtet werden:

- die Erstellung einer Datenbank von Investitionsprojekten;
- die Verbesserung der steuerlichen Anreize für Investitionen;
- die Schaffung einer investitionsfreundlichen Verwaltungsumgebung;
- die Verbesserung der Personal- und Produktionsversorgung.

Dank den Ergebnissen der Arbeit kann man feststellen, dass nur die Umsetzung der oben genannten Faktoren in ihrer unmittelbaren Beziehung eine günstige Umgebung für die aktive Anziehung ausländischer Investitionen in die Republik Belarus schaffen wird.

## **ИСПАНСКИЙ ЯЗЫК**

**V. Izoitko, K. Matyuta**

**В.С. Изоитко, К.В. Матюта**

БГЭУ (Минск)

*Научный руководитель Е.В. Дыро*

### **LA EXPERIENCIA LATINOAMERICANA EN EL NEGOCIO DE LA RESTAURACIÓN Y LAS PERSPECTIVAS DE SU APLICACIÓN EN LA REPÚBLICA DE BELARÚS**

**Латиноамериканский опыт в ресторанном бизнесе и перспективы  
его применения в Республике Беларусь**

La elección del tema se debe a la relevancia de estudiar las actividades más recientes del negocio de la restauración en un mundo cambiante rápidamente. De la puntualidad con que se realicen los cambios y las mejoras en el proceso de organización de la actividad empresarial depende la eficacia de todo restaurante. Los hábitos cada vez más sedentarios de la población, unidos a las dificultades económicas para abrir establecimientos debido a