

В совет по защите диссертаций Д 02.07.02  
при УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича  
«Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством**

В настоящее время важным рычагом влияния государства на социально-экономическое развитие и экономику страны является система государственного заказа через организацию и проведение закупок товаров, работ и услуг для государственных нужд. Система государственных закупок является действенным инструментом управления экономикой страны, так как закупки составляют значимую часть бюджета.

Исследование проблемы, связанной с изучением и разработкой путей совершенствования системы государственных закупок в Республике Беларусь является актуальной и представляют интерес с научной и практической точек зрения.

К результатам диссертационного исследования Запольского А.В., обладающим научной новизной и методической значимостью, можно отнести развитию теоретических аспектов формирования системы государственных закупок, включающей разработку понятийного аппарата, в частности, соискателем впервые предложены определения понятий «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок», уточнены и дополнены определения понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка».

Достигнутые научно-методические результаты позволили разработать методический инструментарий, направленные на развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь: алгоритм взаимодействия субъектов системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений; структура механизма взаимодействия между участниками системы государственных закупок посредством проведения процедуры — закупка из одного источника и ее перевода в электронный формат с целью создания конкурентной среды; методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь и практические рекомендации по реализации экономико-технологических решений для обеспечения эффективного функционирования системы государственных закупок в Республике Беларусь.

Судя по автореферату, у данного диссертационного исследования присутствуют все необходимые признаки актуальности, достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости полученных лично

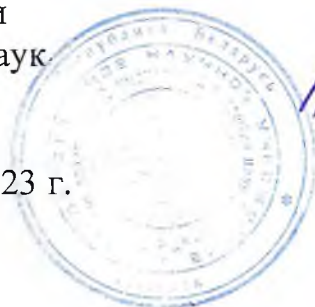
соискателем научных результатов. Приведенные в автореферате результаты исследования, научные положения, выводы и рекомендации достоверны и логически обоснованы.

Из материалов автореферата следует, что диссертация Запольского А.В. выполнена на высоком научном уровне. Приведенные результаты можно классифицировать как новые, обоснованные, имеющие научное и практическое значение.

Диссертация соискателя носит практически значимый характер, рекомендации, изложенные в работе, могут быть использованы в практической деятельности органов государственного управления и субъектов рыночной среды.

Диссертация Запольского Александра Вадимовича на «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель – Запольский Александр Вадимович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Директор  
ГНУ «Институт экономики  
Национальной академии наук  
Беларуси», к.э.н., доцент



Д. В. Муха

« 03 » 03 2023 г.

Выражаю согласие на размещение отзыва  
на сайте БГАУ.

В совет по защите диссертаций Д 02.07.02  
при УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на тему  
«Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Актуальность диссертации определяется тем, что совершенствование законодательства и экономических отношений в сфере государственных закупок будет актуально всегда, так как в обществе постоянно происходят социальные, финансовые, технологические и политические изменения с учетом факторов международной среды. Поэтому на постоянной основе должна трансформироваться основополагающая законодательная структура, в которую по мере необходимости будут вноситься незначительные коррективы с учетом приобретаемого опыта и положительной практики, в том числе и других государств. Основные цели регулирования законодательства в сфере госзакупок и Республики Беларусь и государств – членов ЕАЭС это прозрачность и эффективность, а соответственно снижение уровня коррупции и уменьшение затрат бюджетных средств, «здоровая» конкуренция, своевременное и качественное удовлетворение евразийских, федеральных и республиканских и, в конечном счете, общественных нужд, доступный к понятию процесс проведения процедур закупок для специалистов и её участников.

В результате проведенного исследования А.В. Запольским получены новые научные и практические результаты: 1) развиты теоретические аспекты формирования системы государственных закупок, включающие обоснование автором таких понятий, как «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок», кроме этого уточнение определений понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка», что позволило создать необходимый понятийно-категориальный базис исследования; 2) автором разработан информационный и содержательный алгоритм взаимодействия системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений на основе Государственной информационно-аналитической системой управления государственными закупками с перечислением всех субъектов и участников закупочной деятельности; 3) разработана авторская методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, которая обеспечивает возможность определения степени влияния количественных и качественных характеристик на эффективность функционирования рынка государственных закупок путем расчета комплексного показателя, которая позволяет в динамике и в разрезе ключевых показателей анализировать их вклад в повышение эффективности системы государственных закупок; 4) разработку комплекса практических рекомендаций, направленных на совершенствование и повышение эффективности системы государственных закупок,

включающих разработку новой, прежде всего, информационной структуры системы государственных закупок на основе современных цифровых технологий с учетом взятых обязательств Республикой Беларусь в рамках евразийского интеграционного сотрудничества.

Хочу подчеркнуть, что приведенные выше научные результаты А.В. Запольского опубликованы в 4 основных ваковских публикациях в журналах, а также апробированы в 11 других научных работах, включая коллективную монографию и материалы конференций. Положения диссертации выполнены в рамках реализации Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 2.03 «Разработка научно-методических и практических рекомендаций по продвижению белорусской продукции на рынки стран – участниц Евразийского экономического пространства» (№ ГР 20161485, 2019-2020); Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 3.06 «Формирование механизма продвижения товаров белорусских производителей на мировой рынок посредством электронной торговли» (№ ГР 20211981, 2020-2025).

О высокой практической значимости диссертации говорит тот факт, что научные результаты используются Министерством антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь (справка № 14-01-10/554К от 23.02.2022) и РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен» (акт б/н от 22.12.2022.; акт б/н 20.07.2021) как государственными регулятивными органами; коммерческими организациями С.P.S. TEX SRL (Италия) MECATEX. SRL (Италия) (справка б/н от 14.02.2022) и ООО «Аква-Фристайл» (справка № 79-22 от 11.02.2022); в учебном процессе (акт б/н от 04.02.2022) и при выполнении ряда тем НИР в БГЭУ.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод, что диссертация Запольского Александра Вадимовича на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

*Вручаю согласие на регистрацию отзыва на сайте БГЭУ*  
Декан факультета маркетинга,  
менеджмента, предпринимательства  
Белорусского национального  
технического университета,  
доктор экономических наук, профессор

А. В. Данильченко

28 февраля 2023 г.





### **ОТЗЫВ**

**На автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на  
тему «Развитие системы государственных закупок в Республики  
Беларусь», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и  
управление народным хозяйством**

Содержание автореферата диссертации Запольского А.В. показывает, что исследование выполнено на актуальную тему и является значимым для управления государственными закупками в Республике Беларусь. В исследовании Запольского А.В. отражены такие аспекты, как механизм взаимодействия органов государственного управления и субъектов хозяйствования с учетом факторов учета национальных экономических интересов, качества закупочного процесса, эффективности хозяйственной деятельности и конкурентоспособности.

В автореферате диссертации Запольского А.В. обоснована необходимость комплексного подхода к управлению процессами государственных закупок, раскрыты особенности и роль Государственной информационно-аналитической системы управления государственными закупками. Выделены основные сегменты рынка государственных закупок, что показывает практическую ориентированность выполненного исследования.

Теоретические результаты исследования, представленные в автореферате, раскрывают концептуальную основу совершенствования системы государственных закупок в современных условиях цифровой трансформации и информатизации экономики. Заслуживает внимания сформированный автором понятийный аппарат в предметной области государственных закупок, включая авторские определения новых понятий «рынок государственных закупок», «эффективность системы государственных закупок». Научную новизну понятий составляет выделенные автором особенности сегмента государственных закупок в составе рынка закупок ресурсов, основанные на факторах государственных потребностей. Также научный интерес представляет авторский подход к оценке эффективности государственных закупок, базирующийся на определении совокупного влияния качественных и количественных характеристик, включая рыночные факторы, на закупочный процесс. Практическую новизну имеют авторские разработки, касающиеся вопросов обобщенной оценки эффективности с помощью расчета единого комплексного показателя. Также практически значимыми являются представленные в тексте автореферата организационные механизмы проведения государственных закупок с использованием возможностей

электронных торговых площадок, что способствует созданию конкурентной среды и повышению эффективности закупочной деятельности за счет экономии средств.

В целом, содержание автореферата Запольского А.В. показывает, что проведенное исследование имеет научную и практическую новизну, вносит научный вклад в решение важной для Республики Беларусь задачи – повышения эффективности и качества функционирования системы государственных закупок.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры  
управления экономическими системами  
Академии управления при Президенте Республики Беларусь А.Н. Сенько



В совет по защите диссертаций Д 02.07.02  
при УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на тему  
«Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством**

Актуальность диссертации А.В. Запольского определяется тем, что в области государственных закупок в современных условиях социально-экономического развития общества необходимо решить ряд экономическо-технологических проблем, к числу которых следует отнести: повышение эффективности осуществления закупок посредством достижение оптимального соотношения стоимости и качества продукции, обеспечение конкурентности, прозрачности и минимизации затрат на осуществление закупочных процессов. В этой связи, тема диссертации А.В. Запольского, посвященная развитию системы государственных закупок в Республике Беларусь, является востребованной с позиции развития современной цифровой экономики и своевременно обозначенной.

К достоинствам диссертации А.В. Запольского можно отнести следующее:

Во-первых, соискателем развиты теоретические аспекты формирования системы государственных закупок с учетом цифровизации закупочного процесса, включающие авторские определения понятий «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок», уточнение определений понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка».

Во-вторых, разработка алгоритма взаимодействия системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений на основе нового базового информационно-коммуникационного элемента Государственной информационно-аналитической системы управления государственными закупками и структуры механизма взаимодействия посредством проведения процедуры закупки из одного источника и ее перевода в электронный формат с целью создания конкурентной среды.

В-третьих, разработка методики комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, которая в отличие от применяемых методик, обеспечивает возможность определения степени влияния количественных и качественных характеристик на эффективность функционирования рынка государственных закупок путем расчета комплексного показателя, а также оценку эффективности системы государственных закупок.

В-четвертых, обоснование практических рекомендаций по совершенствованию системы государственных закупок, включающих разработку новой структуры системы государственных закупок, основанной на авторской разработке информационно-коммуникационного элемента ГИАС, включения Автоматизированной системы финансовых расчетов, Общегосударственной автоматизированной

информационной системы, Государственных информационных систем и Государственных информационных ресурсов.

Вместе с тем, необходимо отметить вопросы, которые возникают при изучении автореферата диссертации А.В. Запольского:

- 1) Можно ли данной методикой комплексной оценки эффективности системы государственных закупок воспользоваться в других странах-членах ЕАЭС.
- 2) Почему в законодательстве Республики Беларусь о госзакупках не полностью отражен понятийный аппарат.


Отмеченные замечания не могут существенно повлиять на общее мнение о проделанной соискателем работе: она заслуживает высокой оценки.

Следует отметить так же, что автореферат диссертации отвечает требованиям, предъявляемым ВАК Республики Беларусь к кандидатским диссертациям. Как следует из автореферата, материалы рассматриваемой диссертации нашли отражение в 15 научных работах. Положения диссертации выполнены в рамках реализации Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 2.03 «Разработка научно-методических и практических рекомендаций по продвижению белорусской продукции на рынки стран — участниц Евразийского экономического пространства» (№ ГР 20161485, 2019—2020); Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 3.06 «Формирование механизма продвижения товаров белорусских производителей на мировой рынок посредством электронной торговли» (№ ГР 20211981, 2020—2025).

Научные результаты диссертации приняты к практическому использованию Министерством антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен», S.P.S. TEX SRL (Италия), MECATEX. SRL (Италия), ООО «Аква-Фристайл», а также в учебный процесс БГЭУ.

Таким образом, автор диссертации на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» Запольский Александр Вадимович, достоин присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования “Белорусский государственный экономический университет”.

Заместитель начальника управления интеграции рынков  
главного управления экономической интеграции  
Министерства экономики Республики Беларусь  А.И.Малашевич





В совет по защите диссертаций Д 02.07.02  
при УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на  
тему «Развитие системы государственных закупок в Республике  
Беларусь», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и  
управление народным хозяйством

Актуальность диссертации А.В. Запольского определяется тем, что использование результатов проведенных исследований позволяет унифицировать систему государственных закупок, систематизировать работу поставщиков и заказчиков, а также ликвидировать злоупотребление в сфере закупок, делая процесс их осуществления более прозрачным от стадии планирования до стадии исполнения контракта. Это обусловлено тем, что в перспективе анализ и контроль всего процесса закупок заметно упростится. При построении плана государственных закупок определяющим показателем является временной аспект – конкретный момент времени, в который продукт должен быть получен заказчиком. Безусловно, существует комплекс проблем, с которыми приходится сталкиваться заказчикам и участникам, например, на этапе планирования: это и методика планирования, и объем подготовительных работ, а также особенности документации. В то же время за счет использования системы государственных закупок для государства сберегается каждый четвертый рубль. Благодаря этой системе будет возможность направлять, в том числе, на социальные потребности сэкономленные на государственных закупках средства. Соответственно, можно сделать вывод о том, что государство заинтересовано в развитии инструментов и повышении качества закупок.

В рамках работы над диссертацией А.В. Запольским проведены следующие исследования и сделаны соответствующие разработки по теме «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь»: обеспечено развитие теоретических аспектов формирования системы государственных закупок, включающих авторские определения понятий «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок», уточнение определений понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка»; разработан алгоритм взаимодействия системы государственных закупок для реализации экономико-технологических

решений на основе Государственной информационно-аналитической системой управления государственными закупками; разработана методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, которая обеспечивает возможность определения степени влияния количественных и качественных характеристик на эффективность функционирования рынка государственных закупок путем расчета комплексного показателя; обоснование практических рекомендаций по совершенствованию системы государственных закупок, включающих разработку новой структуры системы государственных закупок.

Результаты исследований диссертации А.В. Запольского отражены в 15 научных работ. Положения диссертации нашли свое отражение в следующих программах: Государственная программа «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 2.03 «Разработка научно-методических и практических рекомендаций по продвижению белорусской продукции на рынки стран — участниц Евразийского экономического пространства» (№ ГР 20161485, 2019—2020); Государственная программа «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 3.06 «Формирование механизма продвижения товаров белорусских производителей на мировой рынок посредством электронной торговли» (№ ГР 20211981, 2020—2025).

Результаты диссертации приняты к практическому использованию Министерством антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен», С.Р.С. TEX SRL (Италия), MECATEX. SRL (Италия), ООО «Аква-Фристайл», а также в учебный процесс БГЭУ.

В связи с вышеизложенным можно сделать вывод о том, что диссертация на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» соответствует предъявляемым требованиям, а ее автор Запольский Александр Вадимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Заведующий кафедрой банковской экономики  
Белорусского государственного университета,  
доктор экономических наук, профессор



А.И. Короткевич

В совет по защите диссертаций Д 02.07.02  
при УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на тему  
«Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством**

Актуальность диссертации А.В. Запольского определяется тем, что в современных условиях сфера государственных закупок является одной из самых динамично развивающихся сфер государственного управления. При этом нормы нормативного правового регулирования государственных закупок требуют систематизации, критического взгляда и выработки дальнейших направлений совершенствования. В Республике Беларусь ставится задача по созданию системы государственных закупок, соответствующей международным принципам прозрачности и открытости, обеспечивающей эффективное и результативное использование бюджетных средств.

В то же время существует необходимость в совершенствовании специализированного информационного пространства для размещения информации о государственных закупках, что позволит не только сконцентрировать информацию о проводимых закупках в одном месте, но и сделать процедуру закупки более открытой и общедоступной, а значит, более контролируемой и менее коррупционной.

Учитывая стратегическую важность государственных закупок с позиции не только обеспечения деятельности государства, но и развития экономики страны, реформирование системы закупок выделено в числе приоритетных направлений, способствующих повышению эффективности бюджетных расходов в ближайшей перспективе.

К результатам диссертации А.В. Запольского можно отнести следующее: развиты теоретические аспекты формирования системы государственных закупок, включающие авторские определения понятий «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок», уточнение определений понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка»; разработан алгоритм взаимодействия системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений на основе Государственной информационно-аналитической



системой управления государственными закупками; разработана методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, которая обеспечивает возможность определения степени влияния количественных и качественных характеристик на эффективность функционирования рынка государственных закупок путем расчета комплексного показателя; обоснование практических рекомендаций по совершенствованию системы государственных закупок, включающих разработку новой структуры системы государственных закупок.

Вместе с тем, существуют вопросы, которые возникли в ходе рассмотрения автореферата диссертации А.В. Запольского:

– какой процент составляют государственные закупки в международной торговле?

В то же время материалы диссертации А.В. Запольского отражены в 15 научных работах. Положения диссертации выполнены в рамках реализации Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 2.03 «Разработка научно-методических и практических рекомендаций по продвижению белорусской продукции на рынки стран — участниц Евразийского экономического пространства» (№ ГР 20161485, 2019—2020); Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 3.06 «Формирование механизма продвижения товаров белорусских производителей на мировой рынок посредством электронной торговли» (№ ГР 20211981, 2020—2025).

Научные результаты диссертации приняты к практическому использованию Министерством антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен», S.P.S. TEX SRL (Италия), MECATEX. SRL (Италия), ООО «Аква-Фристайл», а также в учебный процесс БГЭУ.

В связи с этим автор диссертации на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» Запольский Александр Вадимович, достоин присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Ректор УО «Белорусский  
государственный университет  
физической культуры»

д.э.н., доцент

*С.Б. Репкин*

*А.И. Кашев*

04 03

23

*С.Б. Репкин*



В совет по защите диссертаций  
Д 02.07.02 при  
УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами)

Актуальность диссертации А.В. Запольского определяется тем, что в отечественной экономической науке и практике не решен целый ряд проблем организационного и законодательного обеспечения закупок для государственных нужд. Представляется интересной проблема создания институциональной основы государственных закупок на территории стран СНГ. В настоящее время реализуемая сегодня реформа системы государственных закупок носит процедурный и фрагментарный характер, что препятствует эффективному ее использованию.

Результаты диссертации А.В. Запольского следующие:

развиты теоретические аспекты формирования системы государственных закупок, включающие авторские определения понятий «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок», уточнение определений понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка»;

разработан алгоритм взаимодействия системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений на основе Государственной информационно-аналитической системой управления государственными закупками;

разработана методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь;

обоснованы практические рекомендации по совершенствованию системы государственных закупок, включающие разработку новой структуры системы государственных закупок.

Положения диссертации выполнены в рамках реализации:

1. Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 2.03 «Разработка научно-методических и практических рекомендаций по продвижению белорусской

продукции на рынки стран-участниц Евразийского экономического пространства» (№ ГР 20161485, 2019-2020).

2. Государственной программы «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества», задание 3.06 «Формирование механизма продвижения товаров белорусских производителей на мировой рынок посредством электронной торговли» (№ ГР 20211981, 2020-2025).

При этом следует отметить, что научные результаты диссертации приняты к практическому использованию Министерством антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен», С.P.S. TEX SRL (Италия), MECATEX. SRL (Италия), ООО «Аква-Фристайл», а также в образовательный процесс БГЭУ.

В целом, судя по автореферату, диссертация подготовлена на высоком научном и профессиональном уровне, содержит теоретические положения и практические рекомендации и отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Запольский Александр Вадимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

Заведующий кафедрой технологии продукции общественного питания и мясопродуктов учреждения образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий», доктор технических наук, профессор, член-корреспондент НАН Беларуси, заслуженный деятель науки Республики Беларусь

З.В. Василенко



### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Запольского Александра Вадимовича на тему:  
«Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь»,  
представляемой на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(специализация – экономика, организация и управление предприятием,  
отраслями, комплексами)

Автореферат диссертации Запольского А.В. соответствует специальности и отрасли науки, по которым она представляется к защите.

Тема диссертационной работы имеет высокую актуальность, что обусловлено с одной стороны тем, что государство является достаточно крупным потребителем товаров и услуг на рынке, а с другой стороны тем, что государственные закупки осуществляются за счет бюджетных средств.

Автореферат позволяет в полной мере оценить содержание и структуру диссертационного исследования, а также его основные результаты, основными из которых являются: развитие теоретических аспектов формирования системы государственных закупок, разработан алгоритм взаимодействия субъектов системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений, разработана методика комплексной оценки эффективности СГЗ Республики Беларусь, разработаны практические рекомендации по развитию экономико-технологических решений для обеспечения эффективности функционирования СГЗ в Республике Беларусь.

Полученные в диссертации результаты и научные положения, выносимые на защиту, имеют значительную степень новизны. Применительно к развитию теоретических аспектов формирования системы государственных закупок они включают разработку и уточнение определений в рамках системы государственных закупок. Кроме того Запольским А.В. разработан алгоритм взаимодействия системы государственных закупок, который базируется на Государственной информационно-аналитической системе, Автоматизированной системе финансовых расчетов, Общегосударственной автоматизированной информационной системе.

Заслуживает внимания разработанная Запольским А.В. методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, обеспечивающая возможность определения степени влияния количественных и качественных характеристик системы

государственных закупок на эффективность функционирования рынка государственных закупок.

Теоретические разработки, алгоритм взаимодействия системы государственных закупок, методика оценки эффективности системы государственных закупок, практические рекомендации по совершенствованию закупок характеризуются комплексным подходом к решению проблемы государственных закупок.

Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации обоснованны и достоверны, что подтверждено методологическим аппаратом проведенных исследований.

Результаты диссертации, а также рекомендации по их использованию имеют практическую и экономическую значимость, что подтверждается проведенными исследованиями автора.

Следует отметить высокую степень опубликованности результатов диссертации в научной печати. Изучение автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Запольского А.В. на тему: «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» соответствует требованиям ВАК Республики Беларусь, а её результаты значимы по отношению к ранее известным. Совокупность исследованных фактов позволяет утверждать, что автор диссертационной работы Запольский Александр Вадимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами).

Доцент кафедры международного  
бизнеса и маркетинга УО «Гродненский  
государственный университет им. Янки Купалы»,  
к.э.н., доцент Сушко Виктор Иванович

