

В совет по защите диссертаций Д 02.07.02  
при учреждении образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

## **О Т З Ы В**

**официального оппонента Семенчук Антонины Владимировна**

о диссертации Запольского Александра Вадимовича на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

**Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представляется к защите, со ссылкой на область исследования паспорта соответствующей специальности, утвержденного ВАК**

Содержание и структура диссертации А.В. Запольского соответствует специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), отрасли науки «Экономические науки», область исследования «Торговля», в соответствии с паспортом специальности, утвержденным Приказом Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 4 июля 2018 г. № 161.

**Актуальность темы диссертации**

Актуальность темы диссертационного исследования определяется тем, что в современных условиях особое внимание необходимо уделить дальнейшему развитию института государственных закупок для создания институционально новой базы и механизмов регулирования, адекватных задаче по модернизации экономики современной Беларуси с учетом обобщения современных тенденций за рубежом, а также комплексному развитию системы государственных закупок на территории стран-участниц ЕАЭС с учетом транснациональной экономики этих стран. Представляется

особо актуальными проблемы государственного регулирования и формирования специального механизма совершенствования процесса системы государственных закупок.

### **Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке теоретических положений и методического обеспечения процессов развития системы государственных закупок. Диссертация является законченной квалификационной работой, содержит новые научные и практические результаты, к наиболее значимым из которых относятся:

1) разработанный и уточненный автором понятийный аппарат системы государственных закупок, что включает: введение ранее неиспользуемых понятий: «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок»; уточнение понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка»;

2) алгоритм взаимодействия субъектов системы государственных закупок, новизна которого заключается в создании и внедрении нового информационно-коммуникационного элемента – Государственной информационно-аналитической системы и нового механизма взаимодействия участников системы госзакупок посредством проведения процедуры закупки из одного источника и ее перевода в электронный формат, с целью создания конкурентной среды;

3) методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, новизна которой заключается в использовании производных количественных и качественных показателей (экономии бюджетных средств, конкурентности рынка, профессионализма заказчиков и участников госзакупок, качества осуществления закупочных процедур, информационной открытости системы, участия поставщиков (подрядчиков) из стран-членов ЕАЭС) и комплексного показателя системы государственных закупок. Применение методики позволяет дать оценку эффективности системы государственных закупок, выявить ее проблемные зоны, определить направления регулирующего воздействия по усовершенствованию процедур государственных закупок;

4) практические рекомендации по реализации экономико-технологических решений для обеспечения эффективного функционирования системы государственных закупок включающие: 1) внедрение новой структуры системы государственных закупок, основанной на внедрении

таких новых элементов как: государственная информационно-аналитическая система управления государственными закупками, автоматизированная система финансовых расчетов Министерства финансов Республики Беларусь, общегосударственная автоматизированная информационная система, государственные информационные ресурсы, государственная информационная система, модуль закупки из одного источника; 2) применение механизма доверенной третьей стороны при участии в государственных закупках поставщиков из государств-участников ЕАЭС; 3) снятие организационно-технологических ограничений для выхода поставщиков из государств-участников ЕАЭС на единый рынок государственных закупок, таких как: признание электронных цифровых подписей, выдаваемых удостоверяющими центрами в странах-членах ЕАЭС и обеспечение автоматической каталогизации закупок. Что в совокупности позволит повысить эффективность системы государственных закупок в Республике Беларусь, обеспечит выполнение государством обязательств по региональному интеграционному сотрудничеству, будет содействовать формированию единого рынка государственных закупок стран-участниц ЕАЭС.

### **Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Проведенное исследование базируется на анализе трудов отечественных и зарубежных ученых в области государственных закупок. Исследование основано на концептуальных положениях развития государственных закупок, а также на нормативных правовых актах, регулирующих данную сферу. Информационной базой послужили материалы Национального статистического комитета Республики Беларусь, результаты экономических исследований, научная и учебная литература по исследуемой проблеме, а также Интернет-ресурсы. Работа содержит обзор 242 литературных источников.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций подтверждаются объективностью исходной информации и качеством решения поставленных в работе задач. Это подтверждается также использованием результатов диссертации в деятельности Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь; РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен»; S.P.S. TEX SRL (Италия); MECATEX. SRL (Италия); ООО «Аква-Фристайл»; а также в

учебном процессе УО «Белорусский государственный экономический университет».

Диссертант принимал участие в выполнении ГПНИ «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества» на 2015–2020 годы, задание 2.03 «Разработка научно-методических и практических рекомендаций по продвижению белорусской продукции на рынки стран — участниц Евразийского экономического пространства»; а также в ГПНИ «Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества» на 2021–2025 годы, задание 3.06 «Формирование механизма продвижения товаров белорусских производителей на мировой рынок посредством электронной торговли».

### **Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендации по их использованию**

Научная значимость результатов диссертации заключается в разработке теоретических положений, которые можно оценивать как вклад в дальнейшее развитие научной методологии исследования системы государственных закупок.

Практическая значимость полученных результатов состоит в разработке экономико-технологических решений, позволяющих реализовать на новом качественном уровне взаимодействие субъектов системы государственных закупок на основе современных информационно-коммуникационных технологий и комплексной цифровизации.

Экономическая значимость результатов определяется минимизацией затрат на проведение государственных закупок в целях эффективного расходования бюджетных средств и наращиванием экспорта Республики Беларусь в страны-члены ЕАЭС.

Социальная значимость заключается в том, что использование на практике основных результатов диссертации приведет к повышению степени удовлетворения субъектов системы государственных закупок реализацией процедуры госзакупок, повышению уровня профессионализма участников госзакупок, информационной открытости системы государственных закупок.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы субъектами хозяйствования и органами государственного управления при обосновании решений по совершенствованию системы государственных закупок.

## **Опубликованность результатов диссертации в научной печати**

Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 15 научных работах, в том числе 2 раздела (1 — в соавторстве) в коллективной монографии, 4 статьи (2 — в соавторстве) в научных рецензируемых журналах, включенных в перечень, утвержденный ВАК Республики Беларусь, 10 (5 — в соавторстве) — в материалах конференций и тезисах докладов. Объем публикаций, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, составляет 8,2 авторского листа.

## **Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК**

Оформление диссертации и автореферата соответствует требованиям, Инструкции о порядке оформления квалификационной научной работы (диссертации) на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук, автореферата и публикаций по теме диссертации, утвержденной Постановлением Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 28.02.2014 г. № 3 (с изменениями и дополнениями от 22 августа 2022 г. № 5). Автореферат соответствует содержанию диссертационной работы и в полной мере отражает ее структуру, а также основные положения, выносимые на защиту.

## **Замечания по диссертации**

Несмотря на общую положительную оценку диссертационной работы, высокую степень научной новизны, практической, экономической и социальной значимости полученных в ходе исследования результатов, имеются замечания.

1) Методика комплексной оценки системы государственных закупок (третье защищаемое положение) предполагает расчет комплексного показателя эффективности системы госзакупок на основе шести производных показателей. Одним из них является показатель профессионализма заказчиков и участников госзакупок. Важность этого показателя автор отмечает на с. 47 и с. 95 диссертации, высок коэффициент значимости данного показателя, полученный в результате экспертных оценок (0,192). С этой точки зрения в диссертации следовало бы раскрыть механизм повышения профессионализма заказчиков и участников госзакупок, что

способствовало бы повышению эффективности системы государственных закупок в целом;

2) Апробация методики оценки эффективности системы государственных закупок, проведенная в п.3.2 диссертации основана на фактических данных за 2020 г., при этом в главе 2 (таблицы 2.3 – 2.8) автор приводит данные, характеризующие динамику государственных закупок и за 2021 год. В этой связи представляется целесообразным расчет показателей эффективности системы государственных закупок по результатам 2021 г. с целью их сравнения в динамике и корректного использования в практической деятельности государственных органов власти при принятии управленческих решений;

3) На с. 117 диссертации и с.15 автореферата представлена структурная схема ГИАС, очевидно в указании адреса официального сайта государственной информационно-аналитической системы управления государственными закупками содержится опечатка.

### **Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Диссертационная работа Запольского Александра Вадимовича на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» является завершенной, целостной, самостоятельно выполненной квалификационной научной работой по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). Научная квалификация Запольского А.В. соответствует квалификационному уровню ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

### **Заключение**

В соответствии с вышеизложенным можно сделать вывод, что диссертационная работа А.В. Запольского содержит новые научно обоснованные теоретико-методические и практические результаты, в полной мере отвечает требованиям пунктов 20, 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17 ноября 2004 г. № 560 (в ред. Указа от 2 июня 2022 г. № 190). В связи с этим ее автор Запольский Александр Вадимович заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за научный вклад в разработку теоретических и методических вопросов и решение прикладных задач по развитию системы государственных закупок, включающий:

1. Развитие теоретических положений системы государственных закупок, что включает: новое авторское определение понятий «рынок государственных закупок» и «эффективность системы государственных закупок»; уточнение понятий «государственная закупка» и «электронная торговая площадка», что является значимым вкладом в развитие науки и практики реализации государственных закупок.

2. Разработку алгоритма взаимодействия субъектов системы государственных закупок для реализации экономико-технологических решений: дополнена система государственных закупок базовым информационно-коммуникационным элементом — Государственной информационно-аналитической системой управления государственными закупками; разработана структура взаимодействия между участниками системы государственных закупок посредством проведения процедуры — закупки из одного источника и ее перевод в электронный формат. Применение алгоритма позволяет усовершенствовать бизнес-процессы, минимизировать затраты по заключению договоров на государственную закупку на основе программно-аппаратного комплекса и унифицировать систему госзакупок в рамках единого рынка госзакупок стран-членов ЕАЭС.

3. Разработку методики комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, новизна которой заключается в определении корреляционного взаимодействия количественных и качественных характеристик системы государственных закупок, оказывающих влияние на эффективность функционирования рынка государственных закупок путем расчета комплексного показателя с учетом: конкурентности рынка, экономии бюджетных средств, профессионализма заказчиков и участников госзакупок, качества осуществления закупочных процедур, информационной открытости системы госзакупок, участия поставщиков товаров, работ и услуг из государств-членов Евразийского экономического союза. Применение методики позволяет принимать обоснованные решения по управлению государственными закупками и повышению их эффективности на основе названных выше ключевых показателей.

4. Практические рекомендации по совершенствованию системы государственных закупок, включающие: разработку и внедрение структуры

системы государственных закупок, основанную на внедрении новых элементов; применение механизма доверенной третьей стороны при участии в государственных закупках поставщиков из государств-участников ЕАЭС; признание электронных цифровых подписей, выдаваемых удостоверяющими центрами в странах-членах ЕАЭС; обеспечение автоматической каталогизации закупок. Предложенные практические рекомендации позволят повысить эффективность системы государственных закупок в Республике Беларусь, обеспечат выполнение государством обязательств по региональному интеграционному сотрудничеству, будут содействовать формированию единого рынка государственных закупок стран-участниц ЕАЭС.

### Официальный оппонент

Доцент кафедры международного  
бизнеса и маркетинга  
УО «Гродненский государственный  
университет имени Янки Купалы»  
кандидат экономических наук



А. В. Семенчук

17 марта 2023 г.



В Совет по защите диссертаций  
Д 02.07.02 при УО «Белорусский  
государственный экономический  
университет»

## **ОТЗЫВ**

### **официального оппонента**

на диссертацию Запольского Александра Вадимовича на тему «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

***Соответствие диссертации специальности и отрасли науки, по которым она представляется к защите.***

Диссертационное исследование «Развитие системы государственных закупок в Республике Беларусь» прямо связано с решением задачи совершенствования экономических отношений в нашей стране. В работе исследуются проблемы развития системы закупочной деятельности, предложен методический аппарат обеспечения этой деятельности и рекомендации по развитию системы государственных закупок на основе реализации экономико-технологических решений. Содержание и структура представленной А.В. Запольским диссертации соответствует отрасли науки «Экономика» и паспорту специальности 08.00.05 — экономика и управление народным хозяйством (специализация — экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), а также профилю совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет».

***Актуальность темы диссертации.***

В диссертационном исследовании рассмотрены актуальные вопросы развития государственных закупок в Республике Беларусь с учетом их места в системе современных торгово-экономических отношений. Исследован мировой опыт организации такой деятельности для эффективной его адаптации к условиям нашей страны. В работе показано, что достижение эффективности национальной экономики в условиях цифровизации бизнес-процессов предполагает решение ряда организационно-экономических проблем в области государственных закупок. К их числу автор относит повышение эффективности закупочного процесса на основе оптимизации соотношения стоимости и качества, а также обеспечение конкурентности,

прозрачности, снижение коррупционных рисков и минимизацию затрат при организации закупок. Нужно отметить, что ряд положений работы связаны с Государственной программой "Цифровое развитие Беларуси" на 2021 - 2025 годы, которая предусматривает комплексную цифровую трансформацию процессов государственного управления, регионального и отраслевого развития. Это свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования А.В. Запольского.

***Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту.***

Научная новизна полученных результатов состоит в уточнении и развитии понятийного аппарата в системе государственных закупок, обосновании новых методических решений по оценке эффективности этих процессов и создании государственной информационно-аналитической системы управления государственными закупками в Республике Беларусь.

Наиболее значимыми результатами, содержащими научную новизну, являются: адаптированный к современным условиям понятийный аппарат системы госзакупок; предложенная государственная информационно-аналитическая система управления государственными закупками в Республике Беларусь; методика комплексной оценки эффективности системы государственных закупок; практические рекомендации по совершенствованию системы государственных закупок.

Наиболее существенные результаты, полученные лично соискателем и содержащие научную новизну, состоят в:

– развитии теоретических основ формирования системы государственных закупок, что включает уточнение понятий «рынок государственных закупок», «эффективность системы государственных закупок», «государственная закупка» и «электронная торговая площадка»;

– обосновании новой государственной информационно-аналитической системы управления государственными закупками в Республике Беларусь с учетом уточненной структуры взаимодействия участников системы государственных закупок из одного источника и ее перевода в электронный формат, а также механизма функционирования этой системы;

– разработке методики комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, научная новизна которой состоит: а) в определении корреляционной связи детерминирующих характеристик системы государственных закупок и расчете комплексного показателя; б) в установлении степени участия и влияния поставщиков товаров, работ и услуг из государств - членов Евразийского экономического союза на эффективность функционирования рынка и системы государственных закупок в целом; в) в оценке эффективности системы государственных закупок и разработке с учетом этого практических рекомендаций по ее повышению;

– практических рекомендациях по совершенствованию государственных закупок, которые, в частности, включают: а) структурный состав системы государственных закупок в рамках формирования рынка государственных закупок государств членов Евразийского экономического союза; б) механизм информационного взаимодействия элементов этой системы; в) экономико-технологический инструментарий реализации закупочного процесса посредством перевода его в электронный формат.

***Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.***

Полученные в результате диссертационного исследования выводы и рекомендации являются достоверными и обоснованными. Это следует из анализа научных работ отечественных и зарубежных авторов по вопросам государственных закупок. Кроме того, достоверность положений и результатов обеспечена объективными исходными методическими гипотезами автора, реальностью и актуальностью поставленной в работе цели, содержанием задач и логикой исследования. Обоснованность выводов и рекомендаций достигнута применением доказавших эффективность методов исследования (комплексный подход с использованием системного, сравнительного и структурного анализа, экспертных оценок, математического моделирования и других). Информационную базу диссертационного исследования составили данные Национального статистического комитета Республики Беларусь, профильные научные источники, законодательные и нормативно-правовые акты Республики Беларусь и другие источники. Обоснованность и достоверность полученных в ходе исследования результатов подтверждена расчетами, необходимыми ссылками на первоисточники, апробацией на научных конференциях, имеющимися документами об использовании полученных результатов.

***Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию.***

*Научная значимость* диссертации состоит в том, что предложенные в работе теоретико-методические положения о развитии системы государственных закупок в Республике Беларусь, могут служить основой для дальнейших исследований проблематики создания и развития единого рынка государственных закупок в рамках Евразийского экономического союза.

*Практическая значимость* заключается в реальном использовании полученных результатов субъектами системы государственных закупок не только в Республике Беларусь, но и за ее пределами, в рамках международного экономического взаимодействия. Основные результаты исследования приняты к практическому использованию Министерством антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь (справка

№ 14-01-10/554К от 23.02.2022 г.); РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен» (акт б/н от 22.12.2020 г.; акт б/н 20.07.2021 г.); С.P.S. TEX SRL (Италия) (справка б/н от 15.02.2022 г.); MECATEX. SRL (Италия) (справка б/н от 14.02.2022 г.); ООО «Аква-Фристайл» (справка № 79-22 от 11.02.2022 г.), а также УО «Белорусский государственный экономический университет».

*Экономическая значимость* результатов заключается в том, что их применение создает дополнительные условия для повышения экономической эффективности закупочных процессов и сокращения затрат по организации государственных закупок на основе программно-аппаратного комплекса. Появляется возможность для рационального использования бюджетных средств, а также для унификации системы государственных закупок в рамках Евразийского экономического союза.

*Социальная значимость* полученных результатов исследования состоит в повышении эффективности систем мотивации труда работников системы государственных закупок, развитии их компетенций на основе применения современных цифровых технологий, в стабилизации кадрового состава на основе профессиональной ответственности и сопричастности к проводимым изменениям.

#### ***Опубликованность результатов диссертации в научной печати.***

По теме диссертации опубликовано 15 научных работ, в том числе 2 раздела (один в соавторстве) в коллективной монографии, 4 статьи (две в соавторстве) в научных изданиях, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, 10 (пять в соавторстве) - материалы конференций и тезисы докладов. Объем публикаций, соответствующих п. 18 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, составляет 8,2 авторского листа.

#### ***Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК.***

Оформление диссертации соответствует требованиям «Инструкции о порядке оформления квалификационной научной работы (диссертации) на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук, автореферата и публикаций по теме диссертации», утвержденной Постановлением Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь № 3 от 28.02.2014. Автореферат соответствует структуре и содержанию диссертации, отражает основные результаты диссертационного исследования и положения, выносимые на защиту.

#### ***Замечания по диссертации.***

В диссертационном исследовании Запольского А.В. отражены новые и актуальные для практического использования результаты. Однако по данной работе можно сделать следующие основные замечания.

1. Диссертационная работа содержит достаточно обширный «Перечень сокращений и обозначений», включающий 80 аббревиатур, в том числе и на английском языке. Это логично и рационально. Однако в автореферате нет расшифровки этих сокращений, что также логично из-за ограничений в его объеме. Тем не менее, такая ситуация во многом затрудняет понимание содержания автореферата его читателями. Кроме того, и в самом «Перечне» нет расшифровки многих англоязычных терминов, что затрудняет понимание некоторых положений работы.

2. Цель диссертационного исследования «состоит в разработке теоретико-методических подходов к развитию системы государственных закупок в Республике Беларусь». В данной формулировке цели не указана практикоориентированная, т.е. прикладная часть работы, хотя и в задачах, и в работе она очевидна и хорошо прописана (например, 2-е и 4-ое защищаемые положения).

3. Во «Введении» приводится список белорусских ученых (18 фамилий), которые прямо или косвенно исследовали проблематику данной работы. Однако, судя по библиографическому списку, в диссертации упоминаются лишь четыре фамилии из этого списка. Ссылок на работы других ученых из этого перечня нет. Но, например, фамилия российского исследователя Шуваловой М.В. в библиографическом списке упоминается 8 раз (№№ позиций 197-204). К тому же Панышин Б.Н. не российский, а белорусский ученый, который живет и работает в нашей стране (позиции №№142, 143 в списке).

4. В ряде случаев можно говорить о терминологической некорректности или непонятности некоторых авторских ключевых положений, имеющих в тексте работы. Например, «...государственные закупки, которые в современных условиях трансформации экономической системы следует рассматривать как качественный императив соотношения степени государственного регулирования удовлетворения потребностей субъектов рыночной среды» (с.13 работы); «показана эволюция взглядов на генезис становления» (с.6 автореферата) и другие.

***Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует.***

Диссертационное исследование является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные результаты, выводы и рекомендации, имеющие научную, практическую, экономическую и социальную значимость. Содержание диссертации соответствует специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством» и профилю совета по защите диссертаций Д 02.07.02 при УО «Белорусский государственный экономический университет». Полученные результаты имеют теоретическую, социальную, экономическую и практическую ценность, и свидетельствуют о том, что А.В. Запольский является квалифицированным специалистом, владеет

методологией научных исследований и соответствует требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

### ***Заключение.***

Диссертационная работа А.В. Запольского имеет внутреннюю логику, законченный характер, соответствует паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), а также требованиям пунктов 20, 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоения ученых званий, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 года №560 (в редакции Указа от 02.06.2022 г. №190).

Диссертационное исследование содержит новые научно обоснованные результаты, использование которых позволит обеспечить решение актуальной задачи совершенствования системы государственных закупок в Республике Беларусь, ее автор А.В. Запольский — заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за:

- развитие теоретических основ формирования системы государственных закупок, что включает уточнение понятий «рынок государственных закупок», «эффективность системы государственных закупок», «государственная закупка» и «электронная торговая площадка»;

- обоснование новой государственной информационно-аналитической системы управления государственными закупками в Республике Беларусь с учетом уточненной структуры взаимодействия участников системы государственных закупок из одного источника и ее перевода в электронный формат, а также механизма функционирования этой системы;

- разработку методики комплексной оценки эффективности системы государственных закупок в Республике Беларусь, включающей: а) определение корреляционной связи детерминирующих характеристик системы государственных закупок и расчет комплексного показателя; б) установление степени участия и влияния поставщиков товаров, работ и услуг из государств членов Евразийского экономического союза на эффективность функционирования рынка и системы государственных закупок в целом; в) оценку эффективности системы государственных закупок и разработку с учетом этого практических рекомендаций по ее повышению;

- разработку практических рекомендаций по совершенствованию государственных закупок, которые, в частности, включают: а) структурный состав системы государственных закупок в рамках формирования рынка государственных закупок государств членов Евразийского экономического

союза; б) механизм информационного взаимодействия элементов данной системы; в) экономико-технологический инструментарий реализации закупочного процесса посредством перевода его в электронный формат.

Официальный оппонент

доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры организации и управления  
УО «Белорусский государственный  
экономический университет»

М. В. Петрович

15.03.2023 г.

