

---

---

**ALEXANDER BONDAR, ANASTASIA HARLACH**

---

**LABOUR POTENTIAL IN AN INCLUSIVE ECONOMY**

---

**Authors affiliation.** *Alexander BONDAR* (kepol@bseu.by), *Belarus State Economic University (Minsk, Belarus)*; *Anastasia HARLACH* (anastasia34135@yandex.ru), *Belarus State Economic University (Minsk, Belarus)*.

**Abstract.** The article explores the problems of establishing an inclusive economy and the role of labor potential in this process. The key features of inclusive economy and the factors influencing its dynamics are identified. It is shown that in inclusive economy the achievement of equal access for people to economic independence and unhindered interaction between various social groups is largely provided through the dynamic development and effective use of the country's labor potential, caused by a combination of needs of an ever higher order. Some features of the development of inclusive economy in the Republic of Belarus are revealed in the context of the impact on it of various aspects of ensuring the dynamics of the country's labor potential.

**Keywords:** unemployment; labor potential; inclusive economy; education; services; labor market.

UDC 330.35 338.2

---

*Статья поступила  
в редакцию 24. 01. 2023 г.*

**С. Ф. КУГАН**

---

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ  
ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА**

---

Существующая трансформация классического рынка продавца в рынок покупателя и расширяющиеся потребности межрегионального взаимодействия на первое место выводят процессы совершенствования условий реализации логистической деятельности на региональном, национальном и международном уровнях. В связи с этим влияние, оказываемое логистическим потенциалом на развитие социально-экономической и логистической систем региона, возрастает и требует более пристального рассмотрения. Все это и определило для автора необходимость изучения существующих теоретических подходов и разработку нового варианта исследования понятия «логистический потенциал региона».

**Ключевые слова:** логистическая инфраструктура; логистическая система; логистический потенциал; логистическое преимущество; устойчивость логистического потенциала; принципы формирования; регион.

УДК 338.242

---

*Светлана Федоровна КУГАН* (sfkugan@mail.ru), *кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики промышленных предприятий Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь)*.

**Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта**

Теоретические подходы к исследованию любой научной категории начинаются с изучения существующих подходов в данной предметной области [1]. Это позволяет определить диапазон проблемных вопросов и сформировать наиболее важные для исследователя направления их решения [2]. Очень часто имеет место пересечение диапазонов, когда, например, вопросы социальной и экономической сфер могут рассматриваться вместе, так как имеет место их тесная взаимосвязь и взаимозависимость [3]. В связи с этим исследование понятия «логистический потенциал» необходимо проводить с учетом его сложного структурного содержания и влияния, оказываемого на экономический потенциал.

Изучение подходов к исследованию содержания экономического понятия «логистический потенциал» позволило сгруппировать их в рамках различных точек зрения:

1. Ресурсный подход — ресурсы являются основным содержанием потенциала логистической системы или самого региона (И. Богородов, П. Друкер, П. Конверс, С. А. Уваров, О. А. Фрейдман, М. Соколов, И. А. Проценко, Х. Пфоль и др.).

2. Программный (результативный) подход — потенциал рассматривается как результат деятельности логистической системы, ее потенциальные возможности или возможности региона, позволяющие создать необходимую ему модель логистической системы (Н. П. Кузнецова, С. И. Гриценко, И. В. Петенко, И. О. Проценко, М. Портер и др.).

Указанные подходы направлены на проработку количественных (логистический потенциал — это ресурсы и резервы) и качественных (логистический потенциал — способности и возможности для достижения цели) характеристик логистического потенциала. Однако необходимо учитывать тот факт, что понятие «логистический потенциал» применительно, например, к региону или территории наполняется новым содержанием, так как сочетает в себе пространственную и временную составляющие. И это требует в качестве дополнения к описанным подходам рассмотреть другие варианты:

– системный подход позволяет представить логистический потенциал как структурированную совокупность элементов (частных потенциалов), реализующих возможности региона, являющегося открытой социально-экономической системой, в части формирования желаемого уровня развития;

– исследовательский подход, будучи универсальным, т. е. используемым в практически любом исследовании [4], при изучении логистического потенциала региона может быть ориентирован на применение математических методов или моделей для получения оптимального результата в рамках заданных исследователем целей;

– ситуационный подход в качестве целевой установки ориентирован на решение проблемных вопросов в рамках текущей ситуации и предполагает ситуационное моделирование в части развития региона через формирование его логистического потенциала.

В связи с тем, что понятие «логистический потенциал региона» сочетает в себе пространственную и временную составляющие, оправдан синтез системного и ситуативного подходов. При этом системный подход, нацеленный на исследование взаимодействия и взаимовлияния частных логистических потенциалов (экономико-географического, транзитного, транспортного, складского, информационно-коммуникационного, кадрового, таможенного), является основой для разработки сценариев развития исходя из регулирования сложившейся в регионе текущей ситуации.

Любая научная теория опирается на ряд общих принципов, формирующих ее методологию и позволяющих разработать методы и инструменты исследова-

ния [5; 6]. Такими принципами, лежащими в основе подходов к исследованию понятия «логистический потенциал региона», являются принципы развития, интеграции, детерминизма, эмерджентности, рациональности, формализации и др.

Использование в исследовании синтеза существующих научных подходов, а также комплексное рассмотрение общих принципов развития логистического потенциала определяют условия, возможности и направления его положительных изменений для формирования конкурентных преимуществ региона, его логистической устойчивости к внутренним и внешним конструктивным и деструктивным воздействиям.

Исходя из понимания теории как обоснованной системы взглядов, позволяющей адекватно объяснять факты, анализировать процессы, прогнозировать и регулировать их развитие, а также в интересах расширения предметного поля представляется возможным доработать существующие основные категории логистики (логистический потенциал, логистическая система, логистическая инфраструктура) и ввести новые (логистическое преимущество региона, устойчивость логистического потенциала региона), позволяющие более точно описать существующие ситуации и тенденции в сфере региональной логистики.

При этом методологический инструментарий, позволяющий исследовать региональное экономическое развитие с учетом природной, технологической и интеллектуальной ренты, может быть разработан на основе новых экономико-управленческих методов оценки логистических потенциалов регионов для дальнейшего использования при разработке стратегических и прикладных направлений их долгосрочного развития в условиях Республики Беларусь.

Перспективы развития территорий в большей степени зависят от состояния логистической инфраструктуры, которая оказывает влияние как на уровень развития логистической системы, логистического потенциала, так и на его устойчивость, а также объем логистических преимуществ и тесноту межрегиональных связей. При этом под инфраструктурой региона, составной частью которой является логистическая инфраструктура, понимается совокупность производственных и непроизводственных отраслей и объектов, составляющих материально-техническую основу для формирования и развития научно-производственных комплексов, свободных экономических зон и других форм пространственной организации хозяйств региона.

Управление развитием логистической инфраструктуры региона позволяет успешно прогнозировать развитие экономических территорий и межрегиональных связей, эффективно планировать создание путей сообщения, выстраивать грамотную государственную политику по финансированию строительства дорог, средств связи и других элементов логистической инфраструктуры [7]. *Логистическая инфраструктура региона рассматривается как совокупность хозяйственных комплексов, целевым образом организованных во времени и пространстве в логистические каналы и цепи, обеспечивающая стабильность региональной логистической системы и оказывающая опосредованное влияние на формирование логистического потенциала региона.*

Анализ научной литературы позволил определить основные подходы, используемые исследователями при изучении содержания понятия «логистическая инфраструктура»: системный, функциональный, элементный.

Системный подход представляет логистическую инфраструктуру как совокупность взаимосвязанных между собой транспортных, складских, информационных, финансовых, обслуживающих подсистем, которая позволяет реализовывать комплекс услуг в области логистики. При этом каждая подсистема выполняет свои функции [7]. Функциональный подход рассматривает логистическую инфраструктуру как сочетание разнонаправленной деятельности, с

помощью которой не только реализуется, но и обслуживается движение материальных, финансовых и информационных потоков. Кроме того, логистическая инфраструктура может рассматриваться как функционал, реализуемый субъектами логистического процесса, принимающими непосредственное участие в перемещении товаров, с использованием определенных форм, методов и средств. Функциональная нагрузка объектов логистической инфраструктуры зависит, как правило, от количественного состава объектов, занимаемых ими территорий, информационно-коммуникационных возможностей и т. д. [8]. Элементный (объектный) подход представляет логистическую инфраструктуру как комплекс объектов, имеющих разные технико-экономические характеристики. Каждый из типов объектов реализует свои специальные функции: обработку заказов клиентов, управление запасами или грузопереработку [9].

Сочетание указанных подходов дает возможность всестороннего изучения объектов логистической инфраструктуры, что позволяет сконцентрировать внимание на варианте, наиболее подходящем для целей исследования.

Исходя из направленности основных задач социально-экономической системы региона, их содержательности и результативности, значимой структурной составляющей данной системы является логистическая подсистема. В рамках конкретного региона или экономической территории мы можем рассматривать ее как самостоятельную систему, представляемую нами как *пространственно-временная упорядоченная целостность субъектов и объектов логистической деятельности на данной экономической территории, а также техногенных, социальных и природно-климатических факторов, в совокупности формирующих, использующих и развивающих логистический потенциал региона*. На основе такого понимания сущности и практического проектирования логистических систем регионов, несмотря на значительную неаддитивность и эмерджентность системообразующих элементов, создаются условия для достижения существенных синергетических эффектов их функционирования.

Общепризнанными подходами, позволяющими исследовать закономерности развития логистических систем, являются:

– системный подход: логистическая система рассматривается как совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих элементов. Кроме синергетического эффекта подобное взаимодействие составляющих системы позволяет ей быстро адаптироваться к изменениям внешней среды и требованиям рынка [7];

– ресурсный подход позволяет решать задачи логистической системы благодаря перемещению необходимого количества и качества определенных ресурсов. Подход является достаточно простым, так как позволяет осуществить не только количественную оценку, но и прогнозировать экономическое состояние системы [9];

– кибернетический подход изучает поведение логистической системы через выявление существующих между ее элементами связей (прямые и обратные), а также влияние на ее динамику управленческого воздействия для достижения желаемых и эффективных результатов [10].

Говоря о подходах к исследованию систем, необходимо затронуть вопрос об управлении ими, т. е. об управляющем воздействии (в большей степени это соответствует кибернетическому подходу). По мере усложнения системы усложняется и управление ею. Само по себе управление предполагает динамику развития и зависит от многих факторов. Так, становление и совершенствование логистических систем требуют не только наличия спроса на логистические услуги, но и высокого уровня объектов логистической инфраструктуры,

их технологичности, экологизации экономических и технических процессов, цифровизации, рационального отношения к природным ресурсам и т. д., что в свою очередь отражает существующую взаимосвязь между региональной логистической инфраструктурой и логистической системой региона.

Потоковые процессы, реализуемые в логистической системе, имея определенную интенсивность, направленность, наполняемость и структурные особенности, в свою очередь оказывают определенное влияние на формирование логистического потенциала региона. Новизна данного подхода основывается на двойственном характере понятия: с одной стороны (временная составляющая), это способности и возможности инфраструктурных комплексов и субъектов логистического рынка экономической территории в данный момент времени осуществлять логистические процессы с учетом существующих рисков и под влиянием большой группы факторов: развитости транспортных и информационно-коммуникационных систем; научного и кадрового потенциала региона; количества и качества предоставляемых логистическими операторами услуг и пр., а с другой (пространственная составляющая) — потенциал, являясь характеристикой логистической системы региона, определяет ее архитектуру и возможность системы функционировать максимально эффективно в рамках поставленных задач.

Научная и практическая новизна подхода к установлению сути понятия «логистический потенциал региона» как *совокупности реализованных, реализуемых и формируемых возможностей, проявляющихся в процессе создания, использования и наращивания ресурсов региона, обеспечивающих эффективный трансфер материальных и сопутствующих ему потоков, рассматриваемых в качестве важнейшего условия экономического развития, конкурентоспособности и устойчивости региона к внутренним и внешним воздействиям*, выражается в рассмотрении его как единства созданных, используемых и возможных в будущем трансферных, природно-климатических, интеллектуальных и материально-технических ресурсов региона. Это имеет определяющее значение для объективной оценки величины потенциала и его развития на основе программно-целевого, ресурсного и других подходов в управлении, а также для измерения и наращивания региональной конкурентоспособности.

Конкурентоспособность региона или его социально-экономической системы основывается на наличии конкурентных преимуществ, которые включают в свой состав и понятие «логистическое преимущество региона» как *приоритетное свойство региона, приобретаемое им за счет эффективного использования реализованного, реализуемого и наращивания формируемого логистического потенциала, что позволяет выгодно отличаться от других регионов в текущих условиях*. Впервые данное свойство рассматривается как возникающий положительный результат управленческого воздействия на логистический потенциал и логистическую систему в рамках региона. Логистическое преимущество, основанное на принципе положительной динамики, должно быть учтено и в дальнейшем использовано при ситуационном моделировании, т. е. при разработке программ или сценариев стратегического развития как логистического потенциала региона, так и региональной логистической или социально-экономической системы.

Описанная система понятий может быть дополнена категорией «устойчивость логистического потенциала региона», *отражающей способность логистического потенциала обеспечивать равновесное состояние логистической системы региона и сохранять формируемую тенденцию к развитию*

под влиянием внутренних и внешних (конструктивных и деструктивных) факторов воздействия. Новизна данного подхода состоит в рассмотрении возможности гибкого реагирования на внутренние и внешние воздействия при сохранении общей положительной тенденции по эффективному выполнению определенной программы реализации логистической деятельности субъектами логистической системы или региона в целом.

В рамках предложенного теоретического подхода к исследованию логистического потенциала региона расширены существующие и разработаны новые экономические понятия, передающие тесную привязанность логистического потенциала к территориальному местоположению и проявлению, что отражает альтернативные варианты реализации возможностей региона. Кроме того, имеет место явная взаимосвязь указанных понятий, а именно: формирование и использование логистического потенциала, определяемого функционалом региональной логистической инфраструктуры, характеризует возможности для развития логистической системы региона (оценка ее текущего уровня развития, изменение существующей модели), получения регионом логистического преимущества относительно других регионов, что в дальнейшем определяет устойчивость логистического потенциала и, как следствие, логистической системы региона к конструктивным и деструктивным воздействиям. Учитывая единство и тесное взаимодействие указанных экономических понятий, представляется возможным выработать единые подходы к их рассмотрению, что предполагает поиск специфических подходов, с последующим выделением или разработкой тех, которые наилучшим образом позволяют исследовать логистический потенциал региона.

Представление логистического потенциала в качестве объекта исследования позволяет обосновать необходимость проведения локальных и региональных оценок степени его реализации. В дальнейшем оценки будут использоваться для разработки сценария стратегического развития региона с учетом особенностей логистических систем исследуемой территории.

### Литература и электронные публикации в Интернете

1. *Hussey, T.* Thinking about change / T. Hussey // *Nursing Philosophy*. – 2002. – Vol. 3, N 3. – P. 104–113.
2. *Kallio, E.* An overview of the concepts of change and development: from the premodern to modern era / E. Kallio, H. Marchand // *Transitions and transformations in learning and education*; ed.: P. Tynjälä, M.-L. Stenström, M. Saarnivaara. – Dordrecht; London, 2012. – P. 21–50.
3. *Фатеев, В. С.* Приоритеты государственной региональной политики в Республике Беларусь / В. С. Фатеев // *Науч. тр. Белорус. гос. экон. ун-та / Белорус. гос. экон. ун-т.* – Минск, 2019. – Вып. 12. – С. 430–437.
4. *Fateev, V. S.* Priority of the state regional policy in the Republic of Belarus' [Priorities of the state regional policy in the Republic of Belarus] / V. S. Fateev // *Nauch. tr. Belorus. gos. jekon. un-ta / Belorus. gos. jekon. un-t.* – Minsk, 2019. – Вып. 12. – P. 430–437.
5. *Мэнеску, М.* Экономическая кибернетика : сокр. пер. с рум. / М. Мэнеску ; предисл. Н. П. Федоренко. – М. : Экономика, 1986. – 229 с.
6. *Mjenesku, M.* Jekonomicheska ja kibernetika [Economic cybernetics] : sokr. per. s rum. / M. Mjenesku ; predisl. N. P. Fedorenko. – M. : Jekonomika, 1986. – 229 p.
7. *Яшин, А. А.* Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем : учеб. пособие / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 52 с.
8. *Jashin, A. A.* Logistika. Osnovy planirovanija i ocenki jeffektivnosti logisticheskikh system [Logistics. Fundamentals of planning and evaluating the effectiveness of logistics

systems] : ucheb. posobie / A. A. Jashin, M. L. Rjashko. — Ekaterinburg : Izd-vo Ural. un-ta, 2014. — 52 p.

6. Pfohl, H.-Ch. Logistiksysteme: betriebswirtschaftliche Grundlage / H.-Ch. Pfohl [et al.]. — Berlin : Springer, 1990. — IX, 322 p.

7. Гаджинский, А. М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики / А. М. Гаджинский. — М. : Дашков и К°, 2020. — 324 с.

*Gadzhinskij, A. M. Proektirovanie tovaroprovodyashih sistem na osnove logistiki [Design of distribution systems based on logistics] / A. M. Gadzhinskij. — М. : Dashkov i K°, 2020. — 324 p.*

8. Миско, К. М. Ресурсный потенциал региона: теоретические и методологические аспекты исследования / К. М. Миско. — М. : Наука, 1991. — 94 с.

*Misko, K. M. Resursnyj potencial regiona: teoreticheskie i metodologicheskie aspekty issledovaniya [Resource potential of the region: theoretical and methodological aspects of the study] / K. M. Misko. — М. : Nauka, 1991. — 94 p.*

9. Ивуть, Р. Б. Развитие транзитного потенциала Республики Беларусь в условиях формирования ее транспортно-логистической системы / Р. Б. Ивуть, А. Ф. Зубрицкий, А. С. Зиневич // Новости науки и технологий. — 2015. — № 1. — С. 19–33.

*Ivut, R. B. Razvitie tranzitnogo potenciala Respubliki Belarus v usloviyah formirovaniya ee transportno-logisticheskoy sistemy [Development of the transit potential of the Republic of Belarus in the context of the formation of its transport and logistics system] / R. B. Ivut, A. F. Zubrickij, A. S. Zinevich // Novosti nauki i tehnologij. — 2015. — N 1. — P. 19–33.*

10. Елохов, А. М. Стратегическое программно-целевое управление / А. М. Елохов, Т. А. Елохова. — Пермь : Зап.-Урал. ин-т экономики и права, 2015. — 376 с.

*Elohov, A. M. Strategicheskoe programmno-celevoe upravlenie [Strategic program-target management] / A. M. Elohov, T. A. Elohova. — Perm : Zap.-Ural. in-t ekonomiki i prava, 2015. — 376 p.*

---

**SVIATLANA KUHAN**

---

***THEORETICAL APPROACHES TO THE STUDY  
OF REGIONAL LOGISTICS POTENTIAL***

---

**Author affiliation.** *Sviatlana KUHAN (sfkugan@mail.ru), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).*

**Abstract.** The existing transformation of the classic seller's market into the buyer's market and the expanding needs of interregional cooperation bring to the fore the processes of improving the conditions for the implementation of logistics activities at the regional, national and international levels. In this regard, the influence exerted by the logistics potential on the development of socio-economic and logistics systems of the region is increasing and requires closer consideration. All this has determined for the author the need to study the existing theoretical approaches and develop a new version of the study of the concept of «logistics potential of the region».

**Keywords:** logistics infrastructure; logistics system; logistics potential; logistics advantage; sustainability of logistics potential; formation principles; region.

UDC 338.242

---

*Статья поступила  
в редакцию 20. 01. 2023 г.*

**Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта**