

## УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СУДОХОДНОЙ КОМПАНИИ

С.В.Тарасенко

соискатель кафедры бухгалтерского учета

Житомирского государственного технологического университета

**Резюме.** Обоснованы особенности и направления развития теории и практики планирования (бюджетирование), бухгалтерского учета, экономического анализа и внутреннего контроля как информационных подсистем системы управления хозяйственной деятельностью судоходной компании на основе установленных отраслевых особенностей и современного состояния судоходного бизнеса.

**Ключевые слова:** система управления, деятельность судоходной компании, бухгалтерский учет транспортной услуги

*S.V.Tarasenko competitor of the Department of Accounting*

*Zhytomyr State Technological University*

**Summary.** *Justified features and directions of development of the theory and practice of planning (budgeting), accounting, economic analysis and internal control as management information subsystems business activities of the shipping company based on established industry characteristics and the current state of the shipping business.*

**Keywords:** *governance, the shipping company, accounting transport services*

**Постановка проблемы.** Успешность функционирования экономических систем во многом опреде-

лялась и определяется уровнем информационного обеспечения принятия управленческих решений на предприятиях различных отраслей и видов экономической деятельности. Этот постулат еще раз подтвердился в условиях современного масштабного экономического кризиса, в ходе которого в большей степени страдают предприятия и отрасли, не имеющие научного обоснования траектории своего развития, механизма управления различными видами деятельности (основная, финансовая, инвестиционная) и развития информационного обеспечения принятия стратегически важных управленческих решений.

Наиболее распространенная в настоящее время система управления хозяйственной деятельностью судоходных компаний, в основе которой лежит принятие решений, как реакции на те или другие изменения во внешней и внутренней среде, не соответствует современным динамичным рыночным условиям. А сложная система управления, присуща судоходной компании, может привести к недостаточному функциональному взаимодействию информационных подсистем управления и несоответствия принятых управленческих решений действующей экономической ситуации. «Деятельность отечественных судоходных компаний осуществляется на рынке транспортных услуг, где компании должны вести конкурентную борьбу. Однако методы управления, применяемые, и информационный базис, который используется, недостаточно адаптированные к рыночным условиям. Так, недостаточная работа по изучению рынка транспортных услуг и выявление занимаемых судоходными компаниями маркетинговых позиций» [2, с. 99].

Анализ последних исследований. Такие отечественные ученые как С.М. Боняр, О.В. Ворхунова, В.А. Котлубай, Г.Ю. Кучерук, С.П. Онищенко, А.И. Шумлянский и зарубежные: Л. Афанасьева, Д. Бауэрсокс, Дж. Бигель, В.В. Крайнова, Г.Д. Красильникова, Р. Конвей, А.И. Седова, А.Л. Томпсон, В.В. Цверов посвятили свои труды решению проблем системы управления хозяйственной деятельностью судоходных компаний и развития ее информационных подсистем (планирования, учета, контроля и анализа).

Изложение основного материала. Судоходные компании являются важнейшей составляющей транспортного комплекса страны. Они вынуждены работать в условиях конкуренции с другими отечественными и зарубежными компаниями, перевозчиками, использующие другие виды транспорта. Вместе с тем, на результаты работы судоходной компании влияют многочисленные не всегда благоприятные факторы внутренней и внешней среды, остро стоит проблема обновления устаревшего флота, что сказывается на рентабельности рейсов и снижает производственно-финансовые показатели работы судоходных компаний.

Судоходным компаниям присущ ряд особенностей, которые в своей совокупности могут негативно влиять на эффективность внутренних бизнес-процессов. Судоходная компания является сервисной организацией, и в отличие от производителя промышленной продукции, она не может использовать обычные методы управления хозяйственной деятельностью.

Судоходная компания представляет собой открытую, многоцелевую, иерархическую, изменяющуюся во времени, сложно управляемую систему, поэтому на систему управления ложится основная нагрузка по обеспечению эффективности деятельности компании. Организация управления хозяйственной деятельностью судоходной компании должна учитывать множество альтернатив реального транспортного процесса, каждая из которых описывается большим количеством факторов, изменяющихся во времени и часто носят вероятностный характер.

В основе производственной деятельности судоходных компаний лежит эксплуатационная работа, которая заключается в организации транспортного процесса с использованием имеющегося в распоряжении компании флота с учетом внешних и внутренних факторов. Деятельность судоходных компаний формируется не как случайный набор компонентов, а как стройная система взаимосвязанных элементов (провозное свойство флота и пропускное свойство портов, природные и путевые условия, сезонность работы, развитие экономики регионов, спрос на транспортные услуги и качественное развитие транспортных средств). Любые изменения состояния одного компонента вызывают изменения в поведении системы в целом. Таким образом, система управления хозяйственной деятельностью судоходных компаний имеет сложный и многофакторный характер.

В условиях неопределенности и изменчивости бизнес среды судоходной компании необходимо непрерывное отслеживание, мониторинг изменений различных факторов для принятия адекватных управленческих решений. Очевидно, что именно непрерывное планирование, учетное отражение, контроль и анализ производственно-хозяйственной деятельности судоходной компании, обеспечит адекватное и своевременное реагирование на изменения внутренней и внешней среды.