

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Пискун Е.С. Маталыцкая С.К. Концепция обоснования предмета лизинга как объекта бухгалтерского учета и компонента лизинговых операций // Бухгалтерский учет и анализ, 2020, №3 (279), 7-13
2. Киреенко Н.Н. Система методов государственного финансового контроля: состояние и развитие // Проблемы учетно-аналитического обеспечения трансграничного сотрудничества в сфере агробизнеса Республики Беларусь и Украины; коллективная монография / С.Ю. Щербатюк, В.Я. Плаксиенко, Е.А. Пилипенко и др. – Гродно: ГГАУ, 2020. – С. 379–390.
3. Пискун Е.С. Маталыцкая С.К. Развитие документального оформления хозяйственных операций по договорам лизинга в лизинговых организациях // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности). – 2020. – № 13. – С. 40–48.
4. Правила осуществления лизинговой деятельности, утв. Постановлением Правления Национального банка Республики Беларусь от 18.08.2014 № 526 (ред. от 19.09.2018) [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. 04.02.2021.

#### TECHNIQUE OF INTERNAL ECONOMIC CONTROL OF FORMING THE COST OF THE LEASER'S SUBJECT OF LEASING

Kireenko N.N., candidate of economic sciences, associate Professor at Belarusian State Agrarian Technical University

*Annotation.* The analysis of the leaser's organization of subject of leasing accounting in the Republic of Belarus was done. The author's version of the technique of internal economic control of forming the initial cost of the subject of leasing was offered. The leaser's features of leasing operations accounting were taken into account.

*Key words:* internal economic control, technique of control, subject of leasing, accounting, lessor.

УДК 347.736, 343.535

#### СОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ – БАНКРОТСТВО: С ВАРИАЦИЯМИ И АЛЛЕГОРИЯМИ

Бирюк В.Г., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства, УО «БГЭУ», профессор Американского Онлайн Университета LIGS University, сертифицированный Консультант по управлению «СМС» IMC USA  
Шанович Н.С., руководитель научных и образовательных программ Института развития образования в сфере управления и коммуникаций «СТОЛИЦА», старший консультант Ernst & Young

*Аннотация.* В статье рассматривается кризисное замедление экономики и инвестиций, подробно описывается Белорусская и международная модель состоятельности, приводятся сильные и слабые стороны антикризисного управления. Исследуются истоки возникновения конфликта интересов, приводящих компании и предприятия к банкротству. Предлагаются способы выведения компаний из кризисных ситуаций.

*Ключевые слова:* платежеспособность, банкротство, кризис, инвестиции, антикризисное управление, потребительский рынок.

**Введение.** Вот уже как 30 лет в Беларуси и других странах существует международная практика разрешения процедур несостоятельности и банкротства. В начале 90-х годов развитые страны помогли новым независимым государствам сформировать законодательство и его правоприменение. Однако мы не смогли достичь ни эффективной процедуры оздоровления банкротных предприятий и даже определение критериев неплатежеспособности. Применяя давно устаревшие нормы законы и разработанные коэффициенты платежеспособности (K1, K2, K3 и др.), позволяющие многим предприятиям будучи фактически банкротом оставаться на плаву. Вместе с тем возможность и способность вовремя определить признаки неплатежеспособности и принять меры воздействия закона о банкротстве дают возможность поддерживать экономику не только здоровой, но и конкурентоспособной.

Пока нет успеха и прогресса ни в законодательной, ни в правоприменительной практике. Несмотря на нашу высшую квалификацию и внушительный опыт в управленческом консалтинге мы не можем выразить, прямой речью, своё профессиональное мнение. Используя сравнительный подход, мы излагаем своё персональное, экспертное мнение в виде вариаций и аллегорий. Уверены

профессиональное сообщество, сделав прямую и обратную конверсию поймёт, смысл приведенных определений и критериев.

Но прежде всего мы хотели бы выразить уважение нашим учителям и коллегам, кто создавал законодательство и организовал практику антикризисного управления в нашей стране. В первую очередь это Департамент по санации и банкротству Министерства экономики, его руководитель Александр Иванович Мирониченко. Судьи Высшего хозяйственного суда, ныне Верховного экономического суда.

Наше сообщество антикризисных управляющих, счёт которых сегодня ведётся уже на тысячу. Лучшими и первыми из них были Кириенко Александр Михайлович, Дребезова Галина Ивановна, и многие другие. Особо хотим отметить сегодняшнее поколение прекрасных специалистов в сфере антикризисного управления Александр и желаем всем успехов в продвижении и сейчас предлагаем наше видение картины о чём идёт речь.

### **Весь мир насилия мы разрушим, - До основанья, а затем...**

Таковыми лозунгами и действиями, тридцать лет тому назад завершился семилетний период «Перестройки», из семидесятилетнего пути к «Коммунизму». Предложенный Михаилом Сергеевичем Горбачевым путь народам СССР, перехода на новые модели хозяйствования в стране: где 80% валового национального продукта - шло на оборону; 10% - на экспорт и 10% составлял потребительский рынок, - к благосостоянию через Демократию, Свободу личности и Гласность, был действительно уникальным. Такие предложения, изменившие не только Советский Союз, но и весь Мир, не нравились приближенной правящей верхушке союзных республик. И в суматохе, переворотов в Москве, Вильнюсе, Баку и Тбилиси, а затем и в Киеве, скромно и без шума «Беловежское соглашение» снесло с лица Земли богатейшую страну, - СССР, величайшую империю двадцатого века.

### **А затем!? «О сколько нам открытий чудных готовят просвещения дух ...»**

Новые лидеры, не имея ни компетенции, ни книг о Рыночной экономике, имея только иностранные книги по экономической теории, которые не отражала реалий бывшей советской системы и путей перехода к рыночным механизмам функционирования экономики, объявили путь к рынку и свободе, повергнув в хаос не только экономику, но и жизни миллионов людей. Закрыв все деловые и финансовые каналы между бывшими братскими, а ныне независимыми государствами. В финансах и промышленности начался «ледниковый период». Ветераны отраслей помнят те шоки и инициативность директорского корпуса, в попытках удержать предприятия на плаву.

**Где мы? Куда идем? И как туда попасть?** - классические вопросы, которые постоянно будоражат деловой мир, особенно в кризисной ситуации. Правительствам было известно, что Рыночная экономика может приводить страны к процветанию, но при установлении и соблюдении свобод и прав собственности. Появились правила и ограничения, быстро превращавшиеся в Законы, Указы и Постановления. Стоит отметить, что Беларусь продекларировала – *Социально ориентированную модель с присутствием сильной вертикали власти*. Цель тоже есть - *Ускорение экономического роста, повышение благосостояния населения*. Другое дело «дорожная карта», как этого достичь и источники финансирования, помимо внешних заимствований.

Оценивая регулирование и осуществление деятельности наших субъектов в последние два десятилетия, остается под вопросом текущий экономический статус: Состоятельность или Банкротство?

### **Белорусская модель состоятельности:**

Беларуси присущи тенденции сдерживания, как банкротств, так и реструктуризации, и по признанию самих регуляторов, сильно затянулись. Потенциально тысяча значимых предприятий попадает под критерии банкрота и, как результат, сотни тысяч работников будут искать новую работу. Сегодня «щедрое» государство субсидирует и всячески поддерживает коллективы – однако за чей счет такая щедрость?

Первая треть века нашей независимости завершилась укреплением вертикали власти, но устойчивой стагнацией экономики. Большинство предприятий столкнулось с неплатежеспособностью, потребительский спрос как основной показатель ВВП, скорее мертв, чем жив.

Очевидно падение качества высшего и последипломного образования, что признается международными экспертами. Неконкурентоспособность, но с поддержкой государства приобрели навыки выживания в условиях неопределенности о критериях неплатежеспособности.

В течение 2020 года 3727 организаций находились в процедурах банкротства по отчетам временных (антикризисных) управляющих о своей деятельности, представленным в Департамент по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь.

В производстве экономических судов Республики Беларусь по состоянию на 01.02.2021 находится 1 724 дела об экономической несостоятельности (банкротстве), из которых о банкротстве организаций частной формы собственности – 1 576 дел, что составляет порядка 91% от общего количества. К примеру, в экономическом суде города Минска рассматриваются 41% (709 дел) от общего количества дел об экономической несостоятельности (банкротстве).

Несмотря на то, что закон 1991 года были внесены поправки в 2012, ему требуется модернизация, которая длится вплоть до 2021 года. В Беларуси планировалось принять новый закон о банкротстве до конца 2020 года. Однако события 2020 года и начала 2021 создают неопределенность, будет ли принят закон в ближайшее время? Как, в начавшейся второй трети века существования, наша экономика, будут добиваться состоятельности, сохраняя национальную независимость, остается вопросом?

Наше экспертное суждение: изменить подходы в организации, и накапливая компетенции, предприятиям старой экономики активно взаимодействовать с новыми, не боящимися инновационного разрушения стереотипов менеджмента. Именно ограниченная управленческая компетентность сегодня подрывает бизнес-позиции традиционных лидеров рынка, за счет кардинально новых бизнес-моделей.

**Роль много векторной политики.** Актуальным вызовом властей и общества, служит вовлечение неподготовленных, в международном бизнесе предприятий на тесную кооперацию с зарубежными странами. Практически еженедельно до пандемии 2020 года осуществлялись деловые миссии, к уже хорошо закрепившимся инвесторам из Турции, Италии и других стран, на Белорусской Земле.

Инвесторами их назвать нельзя, поскольку по факту они, формируя активы, не приносят белорусу ни дополнительного капитала, ни рабочие места. Следует привести аллегорию с картиной из учебника истории средней школы, на которой выросло несколько поколений белорусов. Это изображение «Мужик на одной ноге», получивший свободу, и крохотный кусочек земли, на который может стать только одной ногой, а не, то, что хозяйствовать.

Именно так смотрится ситуация с «народной приватизацией». По сообщению национального Агентства по приватизации и инвестициям в Беларуси за полтора года осуществлена всего одна приватизационная сделка, с большой натяжкой на такое определение. Безусловно, 2021 год является годом вызовов для Беларуси как в отношении привлекательности инвесторов или партнеров, так и в отношении власти с гражданским обществом и народом Беларуси.

Более того, как показал анализ Государственной программы «большой» приватизации, с многочисленными вариациями за последнее десятилетие, из более двухсот пятидесяти значимых предприятий, только восемь выразили желание к приватизации. Значит белорусский «мужик» задумался над аллегориями!

После неоднократного объявления Президентом и Правительством задач кооперации с соседними и дальними зарубежными странами резонно задать вопрос: какое белорусское предприятие готово строить справедливое партнерство, со странами, прошедшими полную цепочку рыночной зрелости?

Очевидна невозможность заключить взаимовыгодные проекты с предприятиями Польши, Венгрии, Турции и Китая, обладающими самыми передовым технологическим комплексом и компетенциями коммерсанта. Как правило, это ведет к практическому поглощению белорусского капитала.

Необходимо понимать, что Венгрия, Польша и другие постсоциалистические страны провели приватизацию грамотно и в сроки, продав объекты по ценам в несколько раз превышающие рыночную стоимость. Развив их за счет новых технологий и капитала инвесторов, сейчас эти страны выкупают обратно оздоровленные предприятия. В то же время капитал и промышленные мощности, направляют в неразвитые страны с целью экспансии.

### **Институт Банкротства, как все начиналось:**

**Тема банкротства - трагическая**, хотя многие зарабатывают на этом. Сегодня банкротство — одна из наиболее актуальных тем, что вполне объяснимо. Из-за массовой неплатежеспособности предприятий еще в 1991 году был введен Институт Банкротства (Закона N 826-ХII «Об экономической несостоятельности и банкротстве»).

С введением института Банкротства создалась целая отрасль деятельности, связавшая судей, управляющих, юристов и консультантов, аттестованных государственной комиссией, способных оздоровить или ликвидировать любое предприятие, максимально удовлетворив требования кредиторов и государства.

Тридцатилетие законодательства и правоприменительной практики в сфере банкротства и антикризисного управления отметили юристы, адвокаты, регуляторы и практики на ежегодной Конференции Института банкротства и корпоративного долга в Москве.

Несмотря на серьезность процедур, все было представлено в доступной каждому форме, через искусство с вариациями и ассоциациями. К примеру, картина Брейгеля «Аллегория добродетельной жизни» ассоциируется с представлением власти и регулятора. Картина наполнена символами примирения заслуг и достоинств, мудрости, справедливости, хитрости и тщеславия.

Банкротство - это исключительный этап в линии жизни компании. Поэтому, существовать должны два типа правового регулирования: направленное на финансовое оздоровление предприятия, и на ликвидацию, когда восстановить платежеспособность должника невозможно.

Большинство экспертов, а также регулятор утверждают, что сегодняшняя процедура банкротства в России, криминально направлена из-за либерального уголовного кодекса. Практика показывает, что главный конфликт в процессе банкротства – это конфликт интересов кредиторов, и главенство кредиторов устранить трудно.

**Нет страны, где нет банкротств.** Как это в других странах? Есть уникальный опыт – Сингапура и других лидеров реформ. Для Евразийских стран, должен быть эволюционный и революционный путь. Первый миф – подал заявление о банкротстве и все. Процедура банкротства три года и более. Второй – сложность и тенденции удорожания действующей процедуры – корпоративного и потребительского банкротства (граждан). Число этих дел в реестрах растет с ужасающей скоростью. За кризисные годы в России рост дел с отсутствующим должником составил 300% с 30000 до 90000 и потребность в банкротстве через 3 года удваивается.

К примеру, в США - 1 миллион банкротств в год, 50000 в Германии, 3000 в Беларуси без учета нынешнего года пандемии. Очевидна необходимость создания института банкротства, согласно международной практике антикризисного управления, также, как и принципов справедливых судов!

### **Антикризисное управление:**

Банкротство - способ освободиться от всех долгов или провести их реструктуризацию.

Определения кризисное и антикризисное управление, вошли в обиход в последние десятилетия. Десятилетия законодательная и исполнительная власть все больше пытаются регулировать сферу Антикризисного управления и Банкротства, возлагая на антикризисных управляющих все больше требований и ответственности.

Закон о банкротстве, похож на либретто. Здесь есть персонажи, расписаны роли, действие разделено на акты, и их последовательность нельзя изменить. Либретто всегда одно, а партитуры к нему бесчисленны и пишутся теми, кто разыгрывает спектакль в реальной жизни: компаниями, акционерами, юристами, управляющими, судьями. При этом управляющий вездесущ: появляется во всех процедурах, влияет на действия должника и кредиторов, принимает важнейшие решения.

Вариации с законами, указами, постановлениями и инструктивными письмами приводят бизнес к суматохе и неопределенности. Также и бизнес, видя непредсказуемость изменения требований, вынужден вести не один, а несколько вариантов финансового и управленческого учета, и вариации с отчетностью происходят по-крупному. Например, российский импорт из Китая по сравнению с китайским экспортом в Россию, за 2015 год показал разницу, в десять миллиардов долларов.

### **Сильные и слабые стороны антикризисного управления**

Процедура банкротства выгодна для тех, кто банкротится, несмотря на то, что кредиторы в лучшем случае получают пользы 5-10%, на эту процедуру идут многие, поскольку 95-100% долга списывается! Надо прийти к осознанию у граждан и юридических лиц, что возвращать долги придется. Мошенники в развитых странах получают очень длительные сроки.

Почему законодательство работает в сторону государства? И на деле государство, кредиторы и должники как лебедь, рак и щука. Также регулятор с контрольными органами должен поменять парадигму, с «Поймать» на «Помочь». По примеру Франции: назначаются два управляющих: Первый - судебный, а второй - уполномоченный кредиторов.

### **Банкротство глазами управляющего**

Уметь читать баланс и отчетность, с точки зрения эксперта, смотреть мировые и европейские тенденции и результаты научных исследований. Основная проблема – дефицит активов. Снижение выручки, отрицательный денежный цикл, просрочка задолженности и вывод капитала. Проблема - внутренние противоречия и кризис менеджмента высшего звена, а также в бизнес модели с максимумом рисков.

Реальность такова, что амбиций у менеджмента больше, нежели компетентности. Как подтверждает мировая статистика, сегодня две основные причины увольнения высших менеджеров: низкая эффективность; не адаптивность к изменяющимся условиям. Несмотря на то, что взаимоотношения кредиторов с антикризисным управляющими достаточно лояльны, но законы душат процедуру банкротства! Кроме того, по оценке экспертов, сегодняшнее законодательство и практика наших стран отстает от законодательства, даже по сравнению царской России, когда мы были в рамках одной Империи.

Модели выхода из кризиса дороги, поэтому важна генерация идей. Важно понять логику успеха, а она находится в мировых знаниях и опыте.

Наш семилетний опыт профессионального антикризисного управления, тридцати шести предприятий Беларуси, был не легким, - жестким для управляющего, но эффективным для предприятий. Но именно там, мы проверили срабатываемость классических западных теорий управления: Матрица Игоря Ансоффа, модель Роберта Гранта, конкурентоспособность Майкла Портера и других, на наших заводах и фабриках. Оказалось, это работает, если строго следовать стратегии.

### **Сколько стоит антикризисный управляющий?**

Профессия антикризисного управляющего трудная и неблагодарная. Тяжелая ноша – всех удовлетворить. У антикризисного управляющего нет ни денег, ни имущества, он пришел решать творчески, что можно сделать.

Чего стоит сама процедура антикризисного управления? Исследования в сфере антикризисного управления есть на английском, немецком языках, но нет оценки этих действий в наших странах. Большинство профессионалов, под любым предлогом уходят из бизнеса.

Вторая проблема – справедливая оценка собранного имущества (конкурсной массы) и процедура публичных торгов. Кто может дать справедливую оценку состоятельности наших предприятий и управленцев? Открытые электронные торги в Беларуси, возможно позволят дать объективную оценку. Самое важное в процессе - завершить процедуру банкротства, в особенности, когда нет денег и имущества. Преимущественной задачей в подобной ситуации является поиск активов и имущества за рубежом, включаясь в нормы иностранного права.

Современные юристы и адвокаты активно работают по оспариванию сделок **должника в процедуре банкротства**, над возвратом вывезенных капиталов и обращаются за взысканиями активов в зарубежные трасты. Примером такого обращения является известное дело «Межпромбанка» и его владельца Сергея Пугачева, где в данный момент проходит процесс взыскания зарубежных активов и наложены аресты размером 1.1 млрд. фунтов-стерлингов.

### **Как укреплять состоятельность своих предприятий?**

Предоставим своим гражданам активы и реальные свободы, по принципу «Перестройки», или, варьируя с собственностью предлагать народу аллегория «добродетельной жизни»? У нас не хватает смелости для созидательного разрушения, а к этому сегодня стремится и развитый мир. Более того власть настроена сократить инициативу бизнеса и предпринимательства. Корпорации

переходят в новую эру промышленности, внедряя цифровые технологии, и заботятся о привлечении молодежи в старомодные отрасли. Угнаться за мировым развитием трудно, но важно вовремя и правильно скооперироваться.

Сигналы возможных ошибок очень серьезные, в первую очередь от дружбы с Китаем, во вторую – от разительной разницы с соседями. Решать проблему должны совместно: и новые, и уходящие поколения. Наши законодатели создают множество законов и подзаконных актов, но все они нацелены на защиту государства, и уже давно пора издать закон, защищающий белорусскую нацию! Кстати с такой же инициативой обратился президент Путин к парламенту Российской Федерации.

Несмотря на то, что и Беларусь старается делать хорошую дорожную сеть, но транзитные пути на Евразийском континенте все-таки обходят нашу страну. Почему нам, подобно полякам, чехам, литовцам не признать, что мы находимся внизу наших возможностей. Не тратить время, силы и средства на мечту о восстановлении индустриальной мощи и нашей ключевой роли в региональной кооперации. Важно не выпасть из цепочки международного бизнеса и создания ценности.

Первыми ответственными в наведении совместного порядка, является директорский корпус и местные власти, именно от их сознания и признания, начнется накопление нужных стране компетенций. Учитесь ментальности и рационализму у Европейских предпринимателей, отвергающих попытку использования старого и не отвечающего требованиям прогресса.

Невозможно заводской цех модернизировать под банк, а животноводческую ферму под мебельное производство. Дешевле, быстрее и эффективнее снести и построить новое, используя сети и модернизированную инфраструктуру.

Принцип адаптивности к рынку, от чиновника до работника предприятия, поможет накопить силу, и объединив синергии, нашим предприятиям!

Чтобы нам идти на партнерство на равных, надо было прошедшие десятилетия учиться реформировать и готовиться, как это делали наши соседи. Недавний пример, семинар Еврокомиссии 2019 года, подготовки заявки на партнерство по проблемам бедности.

Удивителен даже не тот факт, что прибыло на семинар более 350 человек, представителей местной власти, НКО и социальных организаций (примерно 30 претендентов на 1 проект). А то, что большинство предложений уже давно должны были стать субъектами белорусского частного и социального бизнеса, который ищет партнера, а не донора на элементарную помощь и услуги.

### **В рамках статьи нет рекомендаций, - Но!**

Не смотря на после кризисное замедление экономики и инвестиций, в целом мировая экономика продолжает расти, что считается вполне здоровым. Неустойчивость притока и оттока капитала в развивающиеся страны, связаны с политикой «перезрелого капитализма» страдающего от избытка капитала, о котором писал еще Карл Маркс.

Трудно упрекать наше Правительство в бездействии и непринятии демократических норм предпринимательства, включая дорожную карту несостоятельным предприятиям. Однако старт взят слишком низкий, с которого скорее упадешь, чем сделаешь рывок в окружении «спринтеров».

**Заключение.** С учетом осознания вариаций с законодательством и аллегорий с практикой антикризисного управления следует понять:

- какой сценарий и роль бизнесу, и инициативным гражданам, готовит наше государство, с учетом желаемой интенсивной много векторной политики;
- как предприятиям формировать состоятельность и конкурентоспособность при стагнации отраслей и неопределенности национальной стратегии;
- куда идти, если прогресс в области робототехники, IT, генетики, представляет сегодня, куда большие риски, чем гонка вооружений и финансовые кризисы.

Пока, нам точно ясно, что собранные Институтом «Столица» международные знания и практика антикризисного управления белорусских предприятий, дают право и компетенции, формировать стратегию роста в условиях кризиса и неопределенности.

Надеемся, что наши предприятия, не побоявшись кардинальных изменений, найдут драйверы роста своего бизнеса. в новой системе координат, не смотря на изменения бизнес среды. В мире активно идёт 4-ая индустриальная революция, к которой нашим странам необходимо срочно

присоединиться и успеть сесть хотя бы в последний вагон состава идущего в постиндустриальный мир и цифровую эру.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Закон Республики Беларусь «Об Экономической Несостоятельности (Банкротстве)» 415-3 от 13.07.2012г.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 12.02.2021.
3. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.by/ru/normativn\\_akty\\_o\\_bankrotstve-ru/](https://www.economy.gov.by/ru/normativn_akty_o_bankrotstve-ru/). - Дата доступа: 12.02.2021.
4. Президент Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/>. – Дата доступа: 12.02.2021.
5. Единственный Государственный Реестр Сведений о Банкротстве [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bankrot.gov.by/>. - Дата доступа: 12.02.2021.
6. Указ Президента Республики Беларусь от 12.11.2003 N 508 "О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства)"

#### SOLVENCY - BANKRUPTCY: WITH VARIATIONS AND ALLEGORIES

**Biruk V.G., Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Audit in the Sectors of the National Economy, "Belarusian State Economic University". Professor American online LIGS University**  
**Shanovich N.S., Head of Scientific and Educational Programs of the Institute for the Development of Education in Management and Communications "CAPITAL", Senior Consultant «Ernst and Young»**

***Annotation.** The article examines the crisis slowdown of the economy and investments, describes in detail the Belarusian model of solvency, provides strengths and weaknesses of anti-crisis management. The sources of conflicts that lead companies and enterprises to bankruptcy are investigated. Ways of getting companies out of crisis situations are proposed.*

***Keywords:** bankruptcy, crisis, investments, crisis management, consumer market.*