

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ ДЕРЕВООБРАБОТКИ

О.П. Алешкевич канд. экон. наук

Резюме. Внутренний контроль имеется в любом субъекте предпринимательства, осуществляющего хозяйственную деятельность, однако его уровень будет зависеть от многих условий, в том числе и технологических особенностей производства, организационной структуры, распределения ответственности за достигнутые результаты в соответствии с функциональными обязанностями и профессиональным уровнем управленческого персонала.

INTERNAL CONTROL THE COST OF QUALITY ASSURANCE WOOD PRODUCTS

O.P. Aleshkevich cand. ehkon. Sciences

Summary. Internal control has in any business entity engaging in business activities, but its level will depend on many factors, including technological features of production, organizational structure, distribution of responsibility for the results achieved in accordance with the functional responsibilities and professional level management personnel.

Введение. Управление хозяйственными процессами коммерческой организации представляет собой многоуровневую систему принятия решений по достижению их максимальной эффективности. В настоящее время это возможно достичь путем ее совершенствования, что объективно повышает значимость контроля, так как любое управленческое решение базируется на результатах контроля достигнутого. Это в первую очередь относится к внутреннему контролю коммерческой организации, представляющему собой совокупность контрольной среды (объекты и субъекты контроля), информационного обеспечения (бухгалтерский учет и внутренняя отчетность) и номенклатуры контрольных процедур.

В соответствии с общепризнанными подходами осуществления классификации видов контроля основным признаком (критерием) является субъект и объект контроля. Необходимо в первую очередь определить целевую направленность объекта контроля (что следует контролировать) и функциональные процедуры его осуществления (кто выступает проверяющим). Этот основополагающий принцип в полной мере относится и к классификации видов внутреннего контроля коммерческой организации. Он может осуществляться специально созданными отделами внутреннего контроля (аудита) или же менеджерами (руководителями, специалистами) в соответствии с функциональными обязанностями, изложенными в должностных инструкциях. В настоящее время большинство коммерческих организаций не имеют специально созданных управлений (отделов, бюро) для осуществления внутреннего контроля за ходом хозяйственной деятельности организаций. Поэтому этот контроль производится самими специалистами-менеджерами, исполнителями в целях повышения эффективности управленческих решений. Это обосновывает вывод о том, что такой вид контроля является функциональным контролем, так как каждая управленческая функция взаимосвязана с контрольной. Каждая стадия (ступень) хозяйственной деятельности подвержена соответствующему процессу управления им и, соответственно – функциональному контролю.

Функциональный контроль охватывает все процессы хозяйственной деятельности организации (снабжение, производство, реализация).

Основным, конечно же, выступает процесс производства, так как в нем происходит выпуск конкурентоспособной продукции с заданными качественными параметрами. При этом первостепенным объектом функционального контроля здесь выступают затраты на производство продукции, в том числе затраты на повышение ее качества. Следует подчеркнуть, что обеспечение конкурентоспособности выпускаемой продукции в отрасли деревообработки невозможно без взвешенных управленческих решений на основе результатов внутреннего функционального контроля о затратах на обеспечение ее качественных параметров в соответствии с мировыми стандартами.

Объекты контроля затрат на обеспечение качества продукции должны быть информационно обеспечены для принятия эффективных управленческих решений в направлении оценки программы хозяйственной деятельности и обоснования соответствующей ценовой политики. Для этого необходимо определить условие их формирования, в качестве которого выступает функциональная обособленность и однородность затрат как объектов контроля и управления. Оно является основополагающим,

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□.

Бухгалтерский учет и анализ 5/2014

□□□□□□□□.

□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□

□□□□□□□□□□. □□□□□□□□.