

К вопросу реформирования сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь в переходный период к рыночной экономике

Интересы создания конкурентно- и экспортоспособного сельского хозяйства в нашей республике в канун XXI века требуют учета тенденций, имеющих место в агропромышленном комплексе (АПК) США как ведущей страны с рыночной экономикой. Главные из них следующие: 1) постоянное совершенствование системы подготовки и переподготовки управленческих кадров для предприятий всех сфер АПК; 2) системное совершенствование экономического механизма государственного регулирования сельского хозяйства; 3) укрупнение сельскохозяйственных предприятий, вытеснение мелких и концентрация производства на более крупных; 4) углубление их производственной и географической специализации; 5) внедрение интенсивных технологий в растениеводство и животноводство; 6) укрупнение предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции, оптовой и розничной торговли; 7) интеграция этих видов предприятий с сельскохозяйственными предприятиями; 8) создание агропромышленных объединений (АПО), в которых сельскохозяйственные предприятия работают по программам фирмы-интегратора. Многие АПО США входят в состав крупнейших корпораций как полностью вертикально интегрированные предприятия. Система управления такими АПО построена на тех же принципах, что и управление крупными промышленными предприятиями. Главное при этом ориентация производства на конечного потребителя. Поэтому АПО постоянно контролируют всю конвейерную цепь производства сырья, его переработки, транспортировки и сбыта, держат тесную связь с фирмами по розничной торговле их продукцией, т.е. оперативно управляют всем конвейером. Американские экономисты считают, что по мере развития и внедрения НТП все сельскохозяйственное производство страны практически полностью будет контролироваться примерно 500 крупнейшими корпорациями, организованными по типу промышленных. Пионерами корпоративной системы сельского хозяйства и корпоративной формы собственности являются овощеводческие и садоводческие АПО, а также АПО по производству бройлеров, яиц, и других видов продукции; 9) расширение в АПК США масштабов корпоративной формы собственности, объединяющей в одно целое лучшие стороны частной, коллективной, а в ряде случаев — и государственной форм собственности.

В экономике АПК Республики Беларусь в большинстве своем имеют место те же тенденции что и в АПК США: 1) осуществляется экономическая поддержка сельскохозяйственных и других предприятий АПК со стороны государства; 2) действуют крупные сельскохозяйственные предприятия в лице колхозов, госхозов и т.д., формируются предприятия средних и малых размеров в лице фермерских хозяйств и личных подсобных хозяйств граждан; 3) сложилась их производственная и географическая специализация; 4) внедряются интенсивные технологии в растениеводство и животноводство; 5) действуют преимущественно крупные предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции, оптовой и розничной торговли; 6) развивается их интеграция с сельскохозяйственными предприятиями; 7) имеется и положительный опыт создания АПО.

Однако при сравнительно одинаковом направлении организационно-управленческих тенденций развития их результативность в виде среднего уровня урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных в США и других развитых странах примерно в два раза выше

чем у нас. Выше у них и общий уровень экономической эффективности агропромышленного производства.

Причин тому много. Главные из них следующие: 1) в США названные тенденции имеют более длительный временной период развития и совершенствования. К тому же они реализуются в стабильно мирных условиях развития страны, отсутствия на ее территории войн, революций, перестроечных ломок, крупных экологических катастроф типа Чернобыльской и т. п.; 2) формирование указанных тенденций в США происходило в условиях опережающих темпов внедрения НТП в I сферу АПК по сравнению со II и III сферами, что позволило сельскохозяйственным, перерабатывающим и торговым предприятиям в минимально короткие сроки технически переоснастить свое производство, внедрить интенсивные технологии и на деле перейти к требуемым темпам расширенного воспроизводства фондов, продукции и услуг. В итоге резко повысилась производительность труда, сократились потери продукции, выросла окупаемость затрат и конкурентоспособность предприятий.

Из сказанного следует, что те организационно-управленческие тенденции в АПК Республики Беларусь, которые имеют общее с АПК США направление развития, нам разрушать не следует. А вот тем из них, которые у нас еще слабо или вовсе не сложились необходимо уделить первоочередное внимание. С этой точки зрения в переходный период к рыночной экономике главными направлениями реформирования товарного сельского хозяйства у нас должны стать: 1) создание взаимосвязанной системы подготовки и переподготовки управленческих кадров (лидеров) для разных видов предприятий АПК в соответствии с требованиями рыночной экономики; 2) оптимизация каждого и всех вместе элементов экономического механизма государственного регулирования сельского хозяйства и прежде всего — установление экономически обоснованного уровня закупочных цен на продукцию сельского хозяйства; 3) оптимизация структуры товарного сельского хозяйства по соотношению в нем крупных, средних и малых предприятий, а также по соотношению форм собственности на них. Благоприятные условия для решения этих задач уже на первом этапе перехода к рыночной экономике создаст сохранение государственной формы собственности на сельскохозяйственные земли, наличие коллективных форм крупнотоварных сельскохозяйственных предприятий и коллективных форм предпринимательской деятельности на селе; 4) ускорение темпов развития I сферы АПК на базе внедрения НТП с целью обеспечения требуемых темпов расширенного воспроизводства и обновления производственных фондов, продукции и услуг предприятиями II и III сфер АПК. Следовательно, формирование в Республике Беларусь конкурентно- и экспортоспособного сельского хозяйства должно носить не стихийный, а научнообоснованный характер.

В.С. Тонкович, профессор
Белорусский государственный экономический университет

Проблемы реформирования аграрных предприятий и их адаптации к рынку (тезисы доклада)

Из общей совокупности белорусских предприятий наименее реформированными оказались сельскохозяйственные. Лишь считанные совхозы и колхозы республики оказались акционированными по их собственной инициативе. Да и сам этот процесс носит во многих случаях формальный характер. Даже пионер реформистских преобразований, коллективное сельскохозяйственное предприятие “Прогресс” Гродненского района