

Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор учреждения  
образования «Белорусский  
государственный экономический  
университет»  
Е.Ф. Киреева  
«24 » 11. 2022 г.  
Регистрационный № УД БГЭУ/уч.

## ОПЛАТА ТРУДА

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

2022

Учебная программа составлена на основе ОСВО и учебного плана по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятиях».

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Корбут Л.В., заведующая кафедрой экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;  
Маркусенко Н.М., доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;  
Гец А.А., ассистент кафедры экономики и управления предприятиями АПК учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Королевич Н.Г., заведующий кафедрой экономики и организации предприятий агропромышленного комплекса учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Бодрова Э. М., доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой экономики и управления предприятиями агропромышленного комплекса учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 2 от 09.09.2022).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от «19» 10 2022 г.)

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Рыночные принципы функционирования субъектов хозяйствования обусловили значительные изменения в подходах к организации оплаты труда по сравнению с тем, как они формировались в плановой экономике. Ориентация предприятий на оптимизацию дохода может быть обеспечена, главным образом, за счет роста производительности живого труда, а это, в свою очередь, предъявляет более высокие требования к организации его оплаты. Система оплаты труда должна обеспечивать заинтересованность работников в конечных результатах труда, а уровень оплаты труда должен находиться в прямой зависимости от его производительности.

Учебная дисциплина «Оплата труда» является по сути объективным продолжением учебной дисциплины «Нормирование труда», поскольку организация оплаты труда должна рассматриваться в непосредственной связи с его организацией и нормированием. Только через эффективную систему материальных стимулов можно реализовать заинтересованность работников в высокопроизводительном труде, обеспечить оптимальное сочетание их интересов и интересов собственника.

Учебная программа учебной дисциплины «Оплата труда» нацелена на получение совокупности знаний и навыков, необходимых для успешного управления экономической деятельностью организации в изменяющихся условиях хозяйствования с учетом мирового опыта.

Комплексное изучение теоретических и практических вопросов, содержащихся в учебной программе будет способствовать подготовке высококвалифицированных специалистов экономического профиля.

Изучение учебной дисциплины «Оплата труда» предусмотрено образовательными стандартами высшего образования по всем экономическим специальностям.

**Цель** преподавания учебной дисциплины заключается в том, чтобы сформировать у студентов систематизированные теоретические знания, обеспечивающие целостное представление об организации оплаты труда на предприятии, а также выработать практические навыки, которые в процессе трудовой деятельности позволяют им профессионально решать комплексные задачи в рассматриваемой области и принимать грамотные управленческие решения.

**Задачи** изучения учебной дисциплины «Оплата труда»:

- изучение теоретических основ организации оплаты труда;
- изучение подходов государственного регулирования трудовых отношений в экономике;
- изучение организации трудовых процессов с учетом особенностей, присущих предприятиям агропромышленного комплекса;
- изучение форм и систем оплаты труда, применяемых предприятиями агропромышленного комплекса;
- выработка навыков и практическое закрепление выполнения расчетов расценок за производимую продукцию и выполняемые работы;

- изучение методов анализа действующей системы материального стимулирования труда на предприятии и обоснование резервов повышения ее эффективности;
- изучение
- знакомство с заслуживающим внимания зарубежным опытом в области оплаты труда;
- выработка умений и навыков в разработке внутренних нормативно-правовых актов в области оплаты труда.

**Междисциплинарные связи.** Учебная дисциплина «Оплата труда» использует понятия и принципы, которые заложены в учебных дисциплинах «Нормирование труда», «Экономика организации (предприятия)», «Менеджмент».

В ходе изучения учебной дисциплины студенты должны **знать**:

- теоретические основы формирования доходов работников;
- место и роль оплаты труда в системе распределительных отношений;
- социально-экономические основы оплаты труда на предприятии;
- роль тарифной системы в организации оплаты труда на предприятии;
- механизм организации труда работников в сельскохозяйственных предприятиях;
- организацию оплаты труда работников растениеводства;
- организацию оплаты труда работников животноводства;
- организацию оплаты труда работников инфраструктурных подразделений организаций АПК;
- организацию оплаты труда руководителей и специалистов организаций АПК.

**уметь:**

- рассчитывать единичные и комплексные расценки за произведенную продукцию, выполненные работы, оказанные услуги;
- рассчитывать фонд оплаты труда по предприятию в целом, в разрезе отраслей и структурных подразделений;
- анализировать состав и структуру фонда оплаты труда на предприятии;
- рассчитывать должностные оклады (тарифные ставки) работников в профессионально-квалификационном разрезе;
- разрабатывать штатное расписание;
- разрабатывать положения по оплате труда и премированию работников;
- определять экономическую эффективность внедрения мероприятий, предусматривающих совершенствование систем оплаты труда.

Выпускник должен обладать следующими академическими компетенциями:

- владеть и применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач в области эффективного использования трудового потенциала организации (предприятия);
- владеть системным и сравнительным анализом нормативно-правовых документов, регулирующих трудовые отношения в организации (предприятии);
- владеть исследовательскими навыками;

- уметь работать самостоятельно.

Выпускник должен иметь следующие социально-личностные компетенции:

обладать гражданскими качествами и реализовывать их в рамках своей профессиональной деятельности;

- обладать способностью к социальному взаимодействию и межличностным коммуникациям;

- уметь работать в команде как в качестве подчиненного, так и руководителя;

- знать и в рамках профессиональной деятельности отстаивать идеологические и морально-нравственные ценности белорусского общества и государства.

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями и быть способным:

- принимать участие в разработке технологических карт в части расчета фонда оплаты труда работников;

- с учетом особенностей организации труда на предприятии обосновывать корректировку фонда оплаты труда в результате совмещения профессий, должностей, функций, расширения зон обслуживания;

- осуществлять оперативный анализ организации оплаты труда в структурных подразделениях, на производствах, по видам работ;

- оперативно вносить корректировки во внутренние нормативно-правовые документы с учетом изменений в трудовом законодательстве;

- осуществлять внедрение на предприятии инновационных форм оплаты труда;

- участвовать в подготовке данных для заполнения форм государственной статистической отчетности;

- взаимодействовать со специалистами смежных профилей по вопросам организации и оплаты труда.

При изучении учебной дисциплины предлагается использовать в учебном процессе инновационные образовательные технологии, адекватные компетентностному подходу в подготовке специалиста.

Управление учебным процессом и организацией контрольно-оценочной деятельности обеспечивается с помощью использования рейтинговых, кредитно-модульных систем оценки учебной и исследовательской деятельности студентов, вариативных моделей управляемой самостоятельной работы.

В рамках аудиторной работы со студентами предусматривается чтение лекций, проведение практических занятий. Контроль знаний студентов осуществляется с помощью использования следующих форм: устный опрос на семинарских занятиях, выполнение письменных контрольных работ, решение задач, тестирование, подготовка студентами рефератов по актуальным вопросам.

В соответствии с учебным планом специальности для дневной формы получения образования на изучение учебной дисциплины отведено:

общее количество часов – 108, в том числе аудиторных – 54 часа, из них лекции – 22 часа, практические занятия – 32 часов.

Формы контроля текущей аттестации – зачет.

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. Теоретические основы формирования доходов работников**

Сущность распределительных отношений. Объекты и субъекты распределительных отношений. Формы распределения в условиях рынка. Социальные распределительные механизмы. Особенности распределительных отношений в АПК. Сущность мотивации и стимулирования труда. Принципы материального стимулирования труда. Зарубежный опыт мотивации труда.

### **Тема 2. Оплата труда в системе распределительных отношений**

Сущность заработной платы и ее функции. Подходы к определению сущности заработной платы. Номинальная и реальная заработка платы. Формы заработной платы: повременная, сделанная. Системы оплаты труда. Оценка экономической эффективности систем материального стимулирования. Тенденции развития оплаты труда и ее уровень в АПК. Государственное регулирование заработной платы в Республике Беларусь.

### **Тема 3. Тарифная система – основа организации оплаты труда**

Сущность, функции и значение тарифной системы. Основные элементы тарифной системы. Содержание тарифной сетки. Методика тарификации работ и исполнителей. Методика расчета месячной и часовой тарифной ставки. Нормативные документы, регулирующие отношения в рамках тарифной системы. Методические основы применения тарифной системы в организации. Сущность бестарифной системы организации оплаты труда.

### **Тема 4. Организация оплаты труда работников в сельскохозяйственных предприятиях**

Нормирование как основа расчета расценок. Структура фонда оплаты труда в сельскохозяйственных организациях. Основная оплата труда работников. Тарифная и надтарифная часть оплаты труда. Системы надбавок и доплат стимулирующего и компенсирующего характера. Условия и показатели премирования. Виды премий и способы их начисления. дисциплина Положение по оплате труда. Положение о премировании.

### **Тема 5 Организация оплаты труда работников растениеводства**

Особенности организации оплаты труда в растениеводстве. Порядок установления расценок за продукцию. Механизм авансирования работников растениеводства в течение года. Расчет оплаты труда за полученную продукцию. Организация оплаты труда работников при проведении основных этапов работ в растениеводстве: организация оплаты труда работников, занятых на весенне-полевых работах; организация оплаты труда работников, занятых на заготовке кормов; организация оплаты труда работников, занятых на уборке урожая; организация оплаты труда работников, занятых на осеннем севе озимых культур. Организация премирования работников растениеводства.

## **Тема 6. Организация оплаты труда работников животноводства**

Особенности организации оплаты труда в животноводстве. Порядок расчета расценок за продукцию в отраслях животноводства. Авансирование работников и расчет за полученную продукцию. Виды повышений, доплат, надбавок и премий, выплачиваемых работникам, занятым в отраслях животноводства. Оплата труда работников животноводческих комплексов по производству продукции на промышленной основе. Организация премирования работников животноводства.

## **Тема 7. Организация оплаты труда работников инфраструктурных подразделений организаций АПК**

Организация оплаты труда водителей автомобилей. Организация платы труда работников, занятых на ремонте и обслуживании сельскохозяйственной техники и оборудования. Организация оплаты труда работников, занятых на погрузочно-разгрузочных работах. Организация оплаты труда работников подсобных производств и промыслов. Организация оплаты труда работников, занятых на ремонтных и строительных работах.

## **Тема 8. Организация оплаты труда руководителей и специалистов предприятий АПК**

Порядок определения должностных окладов руководителей и специалистов. Надбавки и доплаты к должностному окладу руководителей и специалистов. Организация оплаты труда руководителей и специалистов структурных подразделений организаций. Организация премирования руководителей и специалистов. Штатное расписание организации и порядок его разработки. Стимулирование труда руководителей и специалистов в зависимости от конечных финансовых результатов работы организации.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОПЛАТА ТРУДА»  
ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Теоретические основы формирования доходов работников	2	2					1,2,4,6,7,14,15, 24		Опрос. Рефераты.
2	Оплата труда в системе распределительных отношений		2			2		1,2,4,6,7,14,15, 17,23,24		Самост. изуч.темы. Тестирование в рамках УСР. Опрос.
3	Тарифная система – основа организации оплаты труда	2	2					4,6,7,8,9,13,14, 15,22,24,27		Опрос. Рефераты. Решение задач.
4	Организация платы труда работников в сельскохозяйственных предприятиях	4	4					6,7,9,10,11,13,1 4,15,20,22,23,2 5		Опрос. Решение задач Письменная КР №1 по темам 1-4.
5	Организация оплаты труда работников растениеводства	6	4				2	6,7,9,10,11,13,1 4,15,20,21,22,2 3,25		Опрос. Решение задач.
6	Организация платы труда работников животноводства	4	4				2	6,7,9,10,11,13,1 4,15,19,21,22,2 3,25		Опрос. Решение задач. Письменная КР №2 по темам 5-6.
7	Организация оплаты труда работников инфраструктурных подразделений организаций АПК	2	4				2	6,7,9,10,11,13,1 4,15,20,21,22,2 3,25		Опрос. Решение задач.
8	Организация оплаты труда руководителей и специалистов предприятий АПК	2	4					6,7,9,10,11,13,1 4,15,20,21,22,2 3,25		Опрос. Решение задач. Письменная КР №3 по темам 7-8.
	<b>Всего часов</b>	<b>20</b>	<b>26</b>			<b>2</b>	<b>6</b>			<b>Зачет</b>

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ОПЛАТА ТРУДА»  
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (СОКРАЩЕННЫЙ СРОК ОБУЧЕНИЯ)**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						Лекции	ПЗ(СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Теоретические основы формирования доходов работников							1,2,4,6,7,14,15,24	Опрос. Рефераты.
2	Оплата труда в системе распределительных отношений	2						1,2,4,6,7,14,15,17,23,24	Самост. изуч.темы. Тестирование в рамках УСР. Опрос.
3	Тарифная система – основа организации оплаты труда							4,6,7,8,9,13,14,15,22,24,27	Опрос. Рефераты. Решение задач.
4	Организация платы труда работников в сельскохозяйственных предприятиях	2						6,7,9,10,11,13,14,15,20,22,23,25	Опрос. Рефераты. Решение задач.
5	Организация оплаты труда работников растениеводства		2					6,7,9,10,11,13,14,15,20,21,22,23,25	Опрос. Решение задач.
6	Организация платы труда работников животноводства		2					6,7,9,10,11,13,14,15,19,21,22,23,25	Опрос. Решение задач.
7	Организация оплаты труда работников инфраструктурных подразделений организаций АПК		2					6,7,9,10,11,13,14,15,20,21,22,23,25	Опрос. Решение задач.
8	Организация оплаты труда руководителей и специалистов предприятий АПК		2					6,7,9,10,11,13,14,15,20,21,22,23,25	Опрос. Решение задач.
	<b>Всего часов</b>	<b>6</b>	<b>6</b>						<b>Зачет</b>

## *1 Законодательные и нормативные акты*

1. Конституция Республики Беларусь: принята на республиканском референдуме 24 ноября 1996 г. // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 1999, № 1.

2. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 года.

3. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59.

4. Государственная программа «Рынок труда и содействие занятости» на 2021–2025 годы. Постановление Совета Министров от 30 декабря 2020 г. № 777.

5. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 28 октября 1998 г. (с изменениями и дополнениями от 29 июня 2020 г. № 33-З)

6. Трудовой кодекс Республики Беларусь. Минск: Академия МВД, 2014. – 173 с.

7. Указ Президента Республики Беларусь от 10 мая 2011 г. № 181 «О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда».

8. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 28 февраля 2019 г. № 138 Об оплате труда работников бюджетных организаций.

9. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 11.07.2011 г. № 67 «Об утверждении рекомендаций по определению тарифных ставок (окладов) работников коммерческих организаций и о порядке их повышения».

10. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 21 октября 2011 г. № 104 «Об утверждении Рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях».

11. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 2 мая 2012 г. № 56 «Об утверждении рекомендаций по применению коллективных систем оплаты труда работников коммерческих организаций».

12. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 8 июля 2013 г. № 597 «О совершенствовании условий оплаты труда руководителей организаций независимо от форм собственности (за исключением бюджетных организаций и иных организаций, получающих субсидии, работники которых приравнены по оплате труда к работникам бюджетных организаций) в зависимости от результатов финансово-хозяйственной деятельности, признании утратившими силу некоторых Постановлений Совета Министров Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов».

13. Рекомендации Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 1.08.2011 г. № 03-6/11-186/3206 «О порядке повышения тарифной ставки первого разряда».

## **ЛИТЕРАТУРА**

### **2      Основная**

14. Организация, нормирование и оплата труда в агропромышленном комплексе / М.К. Жудро [и др.]; под общ. ред. М.К. Жудро, С.Б. Шапиро, В. И. Соуся.– Минск : Выш. шк., 2012. – 461 с.

15. Организация, нормирование и оплата труда в агропромышленном комплексе: практикум: учеб. пособие / М.К. Жудро [и др.]; под общ. – 255 с. ред. М.К. Жудро, С.Б. Шапиро, В.И. Соуся. – Минск : Вышэйшая школа, 2014

### **3      Дополнительная**

16. Бовыкин, В. И. Научная мотивация труда: все остальное не работает: практическая модель научной мотивации труда в 4 раза эффективнее любой из общепринятых систем оплаты стимулирования труда: окладно-премиальных, в том числе на основе KPI, сдельных и других / В. И. Бовыкин. - Москва : Эксмо, 2020. - 209, [1] с.

17. Долинина, Т. Н. Институциональные модели управления оплатой труда : в 2 ч. / Т. Н. Долинина ; Учреждение образования "Белорусский государственный технологический университет". — Минск : БГТУ, 2019. — Ч. 1. — 2019. — 257 с.

18. Долинина, Т. Н. Институциональные модели управления оплатой труда : в 2 ч. / Т. Н. Долинина ; Учреждение образования "Белорусский государственный технологический университет". — Минск : БГТУ, 2019. — Ч. 2. — 383 с.

19. Рекомендации по повышению мотивации труда, совершенствованию специализации и размещения отраслей животноводства / О. А. Пашкевич [и др.]. – Минск: «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», 2019. – 55 с.

20. Методические рекомендации по установлению пропорциональной зависимости оплаты труда и доходов различных категорий работников от результатов хозяйственной деятельности организации, подразделения, конкретного исполнителя / М.Н. Антоненко [и др.]. – Минск: «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», 2014. – 91 с.

21. Методические рекомендации по стимулированию руководителей и специалистов (менеджеров) в зависимости от конечных финансовых результатов сельскохозяйственных организаций в новых условиях / М.Н. Антоненко [и др.]. – Минск: «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», 2013. – 79 с.

22. Методические рекомендации по формированию доходов различных категорий работников с учетом производительности труда и источников их выплаты / М.Н. Антоненко [и др.]. – Минск: «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», 2012. – 60 с.

23. Микулич А.В. Механизм мотивации труда в сельском хозяйстве в новых условиях: теория, методология, практика / А.В. Микулич. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – 274 с.
24. Организация, нормирование и оплата труда: учебное пособие / под ред. А.С. Головачева. – М.: Новое знание, 2008. – 603 с.
25. Пашкевич, О. А. Управление персоналом в сельскохозяйственных организациях: теория и практика / О. А. Пашкевич ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск :Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – 186 с.
26. Скляревская, В.А. Организация, нормирование и оплата труда на предприятии: Учебник / В.А. Скляревская.– М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2011. – 340 с.

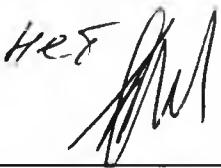
#### ***4 Журналы и газеты***

27. Журнал «Белорусское сельское хозяйство» (РБ)
28. Журнал «АгроЭкономика» (РБ)
29. Журнал «Труд и заработка плата» (РБ)
30. Журнал «Заработка плата» (РБ)
31. Журнал «Экономика. Финансы. Управление» (РБ)

#### ***5. Интернет-источники***

32. Официальный сайт Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.
33. Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа:<http://mintrud.gov.by>.
34. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://belstat.gov.by>.
35. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.economy.gov.by>.
36. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://mshp.minsk.by>.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Креативный менеджмент/Организационное развитие	Кафедра организаций и управления		Протокол № 2 от 09.09.2022г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО**  
на \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
(протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета