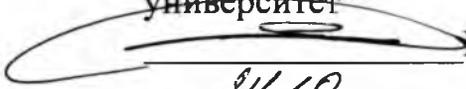


Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения  
образования «Белорусский  
государственный экономический  
университет»

 Е.Ф.Киреева

24.10. 2022 г.

Регистрационный № УД 5209 22/уч.

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности  
1-25 01 16 «Экономика и управление на рынке недвижимости»

2022

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 16 «Экономика и управление на рынке недвижимости», регистрационный № 21 ДГН - 101 от 06.07.2021г.

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Ускевич Т.Г. – заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Янушкевич И.В. - доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Короткова О.С., директор общества с ограниченной ответственностью «ВСАутсорсинг»;

Моисеева О.П., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 2 от 15.09.2022 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от 19.10. 2022 г.)

## Пояснительная записка

Учебная дисциплина «Управленческий учет» включена в модуль «Учет и бизнес-моделирование» компонента учреждения высшего образования типового учебного плана для подготовки специалистов высшей квалификации по специальности 1-25 01 16 «Экономика и управление на рынке недвижимости».

Учебная дисциплина «Управленческий учет» обеспечивает преемственность и гармонизацию изучения экономических дисциплин. Изучение учебной дисциплины «Управленческий учет» базируется на знаниях, полученных в результате изучения предшествующих ей учебных дисциплин «Экономическая теория», «Микроэкономика», «Технологии строительного производства» и «Организация исследовательской деятельности». Знания, полученные студентами, позволят более глубоко изучить сложные профилирующие дисциплины специальности.

**Цель** преподавания учебной дисциплины - формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета предпринимательской деятельности, использованию оперативной учетной информации для принятия управленческих решений в сфере коммерческой деятельности на рынке недвижимости. Необходимо научить студентов трансформировать полученные знания и навыки к условиям конкретных организаций и целям предпринимательства, особенностям каждого уровня управления.

**Задачи** учебной дисциплины:

- формирование знаний о содержании управленческого учета, его принципах и назначении;
- усвоение теоретических основ исчисления затрат и результатов производственной деятельности организаций; учета производственных затрат и расходов на реализацию по видам, местам формирования и объектам калькулирования;
- рассмотрение современных систем производственного учета, стандарт – кост, нормативный учет затрат, директ - костинг и особенности их применения в работе организаций, осуществляющих различные виды деятельности;
- использование информации управленческого учета для принятия альтернативного решения и определения оценки их эффективности.

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий учет» формируются следующие компетенции:

- СК-25. Использовать учетно-аналитические данные при оценке состояния организации и обоснования плана ее перспективного развития.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

**знать:**

- сущность и особенности управленческого учета, общие принципы его построения;

- методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности;

- систему сбора, обработки и подготовки информации по предприятию в целом и его структурным подразделениям;

- проблемы, решаемые экономистом – аналитиком в процессе преобразования информации, необходимой для принятия управленческих решений.

**уметь:**

- использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости произведенной продукции и определения прибыли;

- решать конкретные производственные ситуации по вопросам оценки эффективности изготовления, поставки и реализации новых изделий, работ и услуг, изменения объема и ассортимента продукции, капитальных вложений, управления затратами с использованием различного вида смет и систем бюджетирования.

**владеть:**

- теоретическими основами и принципами организации управленческого учета;

- практическими навыками составления и представления форм управленческой отчетности;

- правилами и нормами организации учета затрат и результатов деятельности предприятия в целом и его структурных подразделений в условиях применения различных систем измерения и оценки затрат;

- навыками моделирования управленческих решений на основе учетной информации;

- определенным опытом релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях;

- методиками решения задач оптимизации программ снабжения, производства и реализации с использованием данных управленческого учета.

Преподавание учебной дисциплины «Управленческий учет» осуществляется для дневной и заочной форм получения высшего образования.

Типовым учебным планом учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 16 «Экономика и управление на рынке недвижимости» на изучение учебной дисциплины «Управленческий учет» предусмотрено всего 108 часов, в том числе аудиторных – 52 часа. Аудиторное время распределяется: лекции – 28 часов; практические занятия – 24 часа.

Форма текущей аттестации - зачет.

## **Содержание учебного материала**

### **Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета.**

Составные элементы производственной деятельности: снабжение, производство, реализация и координирующая деятельность по управлению; их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации.

Понятие об управленческом учете. Принципы учета для управления; отличие управленческого учета от финансового и налогового. Особенности организации управленческого учета и его задачи.

### **Тема 2. Теоретические основы исчисления затрат и результатов деятельности организаций.**

Сущность и содержание понятий «затраты», «себестоимость», «доходы» и «расходы». Различие между ними. Результаты деятельности организации.

Понятия, виды и соотношения затрат и результатов деятельности организации.

Основные признаки классификации затрат на производство. Понятие о валовых, средних и предельных затратах. Зависимость затрат от изменения объема производства и реализации продукции и услуг. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятия суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и доходов. Использование данных и величины предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

### **Тема 3. Управленческий учет затрат по видам и назначению.**

Основные категории и направления классификации затрат в управленческом учете.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества расхода материальных запасов. Варианты оценки величины потребленных материалов, обоснование их выбора.

Состав и измерение трудовых затрат. Производственная заработная плата и оклады. Затраты на социальные нужды. Распределение затрат на содержание персонала между отчетными периодами.

Состав накладных затрат. Способы и методы исчисления амортизации основных средств. Отражение амортизации в системе управленческого учета. Назначение калькуляционных затрат.

### **Тема 4. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.**

Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обоснования. Поле, сфера, место и центр затрат организации.

Назначение и техника группировки затрат по центрам ответственности и местам образования. Распределение затрат между отдельными местами их формирования и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров.

Формирование и учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных затрат.

Бюджетирование в системе управленческого учета, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы. Методы выявления отклонений от сметы.

### **Тема 5. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.**

Калькулирование: понятие, этапы, элементы. Понятие о носителях затрат. Назначение группировки затрат по видам продукции и услуг.

Калькуляция и ее виды: предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция.

Учет и распределение накладных затрат. Особенности исчисления и контроля накладных затрат в управленческом учете. Методы распределения затрат обслуживающих центров.

Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат. Попередельная и позаказная калькуляция. Разновидности попередельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции.

Позаказная калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования.

### **Тема 6. Нормативный учет и стандарт-кост.**

Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.

Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

### **Тема 7. Сущность и особенности системы директ-коста.**

Сущность управленческого учета на базе переменных затрат. Система директ-коста, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-кост. Использование данных директ-коста для обоснования управленческих решений. Директ-кост по видам затрат. Отклонения в занятости производственных мощностей.

### **Тема 8. Управленческая отчетность**

Общие принципы формирования внутренней отчетности. Содержание, основные требования к составлению и особенности использования управленческой отчетности в менеджменте.





## **Информационно – методическая часть**

### **Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий учет»**

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2.5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студентов являются:

- первоначальное ознакомление с учебной программой по учебной дисциплине «Управленческий учет»;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по учебной дисциплине в целом и ее разделам, наличием ее в библиотеке УО «БГЭУ», Национальной библиотеке и других доступных источниках, в том числе в сети Интернет, изучение необходимой литературы по темам. Подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (опрос, решение задач, тесты, контрольные работы);
- решение задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием;
- подготовка докладов под руководством преподавателей кафедры и выступление на студенческих научно – практических конференциях по темам учебной дисциплины;
- подготовка к зачету по утвержденному кафедрой перечню вопросов.

## **Нормативные, правовые акты и инструктивные материалы**

1. Конституция Республики Беларусь 1994 года (в ред. 04.03. 2022 г.). – Минск: национальный центр правовой информации, 2022.
2. Закон Республики Беларусь от 10.11. 2008 г. № 455-З «Об информации, информатизации и защите информации» (в ред. 24.05. 2021 г.).
3. Банковский кодекс Республики Беларусь 25.10.2000 г. №441-З в редакции закона Республики Беларусь от 17.07. 2018 № 133-З (в ред.11.11. 2021 г.).
4. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) от 19.12.2002 г. №166-З (в ред. 31. 12. 2021).
5. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) от 29.12.2009 г. № 71-З (в ред. 31.12. 2021).
6. Трудовой кодекс Республики Беларусь от 26.07. 1999 г. №296-З (в ред. 28.05. 2021).
7. Закон Республики Беларусь от 28. 05.2021 № 114 – З «Об изменении законов по вопросам трудовых отношений (действует с 30.06.2021).
8. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 № 57-З «О бухгалтерском учете и отчетности» (в ред. от 17.07.2017).
9. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 29.06.2011 № 50 «Об утверждении Типового плана счетов бухгалтерского учета и Инструкции о порядке применения Типового плана счетов бухгалтерского учета» (в ред. от 13.12. 2019).
10. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь 12.12.2016 № 104 «Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», внесения дополнения и изменений в постановление МФ РБ от 30.06.2014 г. № 46 и признании утратившими силу постановления МФ РБ от 31.10.2011 г. №111 и отдельных структурных элементов некоторых постановлений МФ РБ» (в ред. от 22.12.2018).
11. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30. 09. 2011 № 102 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов» (в ред. от 22.12.2018).
12. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30. 04. 2012 № 26 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств».
13. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30. 04. 2012 № 25 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету нематериальных активов» (в ред. от 30.11. 2018).
14. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27.02.2009 № 37/18/6 «Об утверждении Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» (в ред. от 19.12.2019).

15. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12. 11. 2010 № 133 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету запасов» (в ред. от 30.04.2012).

16. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30.11. 2007 № 180 «Об утверждении Инструкции по инвентаризации активов и обязательств» (в ред. от 22.04.2010).

17. Закон Республики Беларусь «Об обязательных страховых взносах в фонд социальной защиты населения Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь» от 29. 02. 1996 № 138-Х111 (в ред. от 09.01.2017).

18. Указ Президента Республики Беларусь от 25.08.2006 №531 «Об установлении размеров страховых тарифов, страховых взносов, лимитов ответственности по отдельным видам обязательного страхования» (в ред. от 11.05. 2019).

19. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 14.12.2021 № 721 «Об установлении размера месячной минимальной заработной платы с 01.01. 2022 года».

## **Литература**

### **Основная:**

20. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. - М: ИНФРА-М, 2020. – 176 с.

21. Пашковская, Л.В. Управленческий учет: учеб.- метод. пособие / Л.В. Пашковская. – Минск: БГЭУ, 2018. – 119 с.

22. Чая, В.Т. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / В.Т. Чая, Н.И. Чупахина.- М.: Юрайт, 2021.- 332 с.

### **Дополнительная:**

23. Водопьянов, И.В. Управленческий и производственный учет на промышленных предприятиях: учебное пособие. – М.: Проспект, 2016. – 208 с.

24. Кондрашова, О.Р. Управленческий учет и отчетность по сегментам : монография. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 235 с.

25. Кузьмина, М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие / М.С. Кузьмина. – М.: КНО-РУС, 2016. – 248 с. (Бакалавриат).

26. Полковский, Бухгалтерский управленческий учет: учебник. - М.: Дашков и К, 2016. - 255 с.

27. Сигидов, Ю.И., Рыбьянцева, М.С. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168 с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление проектами на рынке недвижимости	Коммерческой деятельности и рынка недвижимости	<p><i>нет</i></p> <p><i>М.А. Кемингем</i></p>	Протокол № <u>2</u> от <u>15.09</u> 2022 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 202\_ г.)

Заведующий кафедрой  
канд. экон. наук, доцент

Т.Г. Ускевич

УТВЕРЖДАЮ  
Декан ФКТИ  
канд. экон. наук, доцент

А.И. Ерчак