# Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

**УТВЕРЖДАЮ** 

Первый проректор учреждения образования "Белорусский государственный экономический

университет"

Е.Ф.Киреева

2022 г.

Регистрационный № УД 5216 22 уч.

# БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ТОРГОВЛЕ И ОБЩЕСТВЕННОМ ПИТАНИИ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности
1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана по специальности 1-25 01 08 Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (по направлениям), регистрационный номер № E25-1-007/пр-тип. от 19.05.2021.

#### составители:

Гурко В.Б., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Маталыцкая С.К., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в агропромышленном комплексе и на транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент; Короткова О.С., директор Общества с ограниченной ответственностью «ВС Аутсорсинг».

### РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 2 от 15.09.2022);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол №  $\underline{10.2022}$ ).

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» разработана для студентов специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» специализации 1-25 01 08-03 10 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в торговле и общественном питании».

Основной **целью** учебной дисциплины является обучение теоретическим и практическим основам и привитие практических навыков ведения бухгалтерского управленческого учета в торговле и общественном питании, формирование у студентов знаний по использованию учетной информации, современных систем управления товарными запасами, затратами, доходами, выработки навыков и умений наиболее полно выявлять, рассчитывать, анализировать, распределять и минимизировать расходы, выбирать наиболее рациональные решения для ведения бизнеса.

Основные задачи изучения учебной дисциплины:

- рассмотрение и определение роли и места бухгалтерского управленческого учета в торговле и общественном питании в системе управления организаций, его задач в обеспечении своевременности формирования информации, необходимой для принятия управленческих решений;
- изучение теоретических и практических основ бухгалтерского управленческого учета в условиях применения современных форм торговли и методов продаж товаров (вендинг-торговля, подарочные сертификаты, рекламные игры и акции, дисконтные карты, торговля по образцам, в т.ч. электронная торговля через Интернет-магазины, кейтеринг, др.);
- использование информации управленческого учета в части классификации товарных запасов, затрат для принятия альтернативного решения и определения оценки их эффективности;
- развитие творческого мышления студентов и навыков самостоятельного решения вопросов в конкретных производственных ситуациях; формирование специалиста высокой степени квалификации, обладающего чувством ответственности и способностью критически относиться к сложившейся практике бухгалтерского управленческого учета в торговле.

Изучение учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» базируется на знаниях, полученных в результате изучения следующих учебных дисциплин «Экономическая теория», «Теория бухгалтерского учета», «Налогообложение», «Бухгалтерский финансовый учет в торговле и общественном питании», «Ценообразование», «Деньги, кредит, банки», «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», «Управление рекламной деятельностью» и другими смежными учебными дисциплинами.

В результате изучения учебной дисциплины «Бухгалтерский учет» формируются следующие компетенции:

- СК-7. Применять приемы и способы учета для получения информации о текущем состоянии организации для внутреннего пользования, принятия

управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов, укреплению финансового состояния организации.

- УК-6. Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

#### знать:

- сущность управленческого учета в торговле и общественном питании, предмет и объекты исследования;
  - основные различия между финансовым и управленческим учетом;
- инструментарий, используемый в управленческом учете и требования предъявляемые к нему;
- методы и способы организации управленческого учета в торговле и общественном питании, состояния и использования ресурсов организации в целях эффективного управления результатами деятельности;
- задачи и проблемы бухгалтерского управленческого учета в торговле и общественном питании.

#### уметь:

- использовать систему знаний о принципах управленческого учета для планирования величины товарных запасов, сокращения и оптимизации расходов, совершенствования ценовой политики, максимизации прибыли торговой организации;
- определить на примере конкретных ситуаций эффективность от принятия того или иного управленческого решения в части применения системы скидок и акций при сотрудничестве с контрагентами, изменения объема и ассортимента реализуемых товаров, управления затратами и доходами, др.;
- определять на конкретных примерах безубыточный объем продаж и проводить критический анализ принятых решений на разных уровнях управления;
- использовать теоретические знания курса для разработки путей совершенствования ведения учета, управления процессом реализации и бюджетирования в организациях торговли и общественного питания и повышения качества обслуживания потребителей.

### владеть:

- навыками использования базовых знаний для решения теоретических и практических задач в области бухгалтерского управленческого учета в торговле и общественном питании;
- навыками отражения в системе бухгалтерского учета информации, принятой субъектами управления в части использования современных форм торговли и методов продаж товаров (вендинг-торговля, подарочные сертификаты, рекламные игры и акции, дисконтные карты, торговля по образцам, в т.ч. электронная торговля через Интернет-магазины, кейтеринг, др.), изменения ценовой политики организаций торговли и общественного питания;
- навыками самостоятельного решения вопросов, связанных с управлением переменными и постоянными затратами, товарным ассортиментом, разработкой бюджетов организаций торговли и общественного питания.

Изучение учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет в

торговле и общественном питании» осуществляется посредством лекций и практических занятий, самостоятельной работы студентов со специальной экономической литературой, научными работами с использованием компьютерных технологий и активных инновационных методов обучения.

Преподавание учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» осуществляется для дневной формы получения высшего образования, заочной формы получения высшего образования.

Типовым учебным планом по специальности -25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» по учебной дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» предусмотрено всего 202 часа, в т.ч. 106 часов аудиторной работы, в том числе лекций — 50 часов, практических занятий — 56 часов.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» – экзамен.

# СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

# Раздел 1. Теоретические аспекты и основы организации системы управленческого учета в торговле и общественном питании

Общая схема процесса управления в организации. История развития управленческого учета, предпосылки его возникновения и место в информационной системе управления торговой организацией. Значение и роль управленческого учета в эффективной работе экономического субъекта.

Взаимосвязь и отличительные особенности финансового и управленческого учета. Определение сущности управленческого учета. Предмет, объекты, функции, цель и задачи управленческого учета в торговле. Понятие метода управленческого учета и основные его элементы.

Требования к информации для управленческого учета. Пользователи учетной информации.

Особенности функционирования бухгалтерского управленческого учета в торговле и общественном питании. Организационные проблемы при внедрении в организациях торговли бухгалтерского управленческого учета.

Определение, виды и принципы аутсорсинга, его преимущества и недостатки. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.

# Раздел 2. Этапы внедрения управленческого учета в организацию. Центры ответственности и их характеристика

Влияние организационной структуры торговой организации и организации общественного питания на построение системы управленческого учета.

Этапы внедрения управленческого учета в организацию и их характеристика.

Понятие центра ответственности. Виды и структура центров ответственности. Общая характеристика центров учета затрат, прибыли и инвестиций. Организация управленческого учета по центрам ответственности.

# Раздел 3. Сущность и специфика управленческого учета товарных запасов

Сущность товарных запасов и их роль в эффективности торговой деятельности. Основные причины создания и сокращения товарных запасов. Функции товарных запасов. Состав товарных запасов.

Классификации товарных запасов и их значение для целей управления. Методы планирования товарных запасов, определение их оптимальной величины.

Роль современных компьютерных технологии, штрихового кодирования товаров и других достижений научно-технического прогресса в торговле в организации оперативного учета движения товаров и формировании управленческой информации.

# Раздел 4. Основы торговой калькуляции. Организация управленческого учета расходов и доходов в торговле и общественном питании

Сущность и содержание понятий «расходы», «затраты», «издержки», сходство и различие между ними. Виды затрат в управленческом учете. Классификация за-

трат в зависимости от цели управленческого учета в торговле. Состав и характеристика статей издержек обращения для целей управления.

Основы торговой калькуляции. Понятие и характеристика затрат в зависимости от реагирования на изменение объемов реализации. Методы маржинального анализа в системе управленческого учета в торговых организациях и организациях общественного питания, его цель и значение. Понятие маржинальной прибыли, точки безубыточности, порога безопасности в торговле. Методы распределения затрат в торговле, в т.ч. с использованием зарубежного опыта. Использование АВСметода при распределении торговых расходов. Амортизация как инструмент управления затратами и прибылью.

Учетные системы затрат «Стандарт-костинг», «Директ-костинг», «Таргет-костинг» и их характеристика.

Сущность и содержание понятий «выручка», «доходы» и «прибыль». Классификация доходов и ее использование в системе управленческого учета.

Рентабельность торговой организации: сущность, виды и методики расчета.

# Раздел 5. Бухгалтерский управленческий учет при использовании современных форм торговли и общественного питания

Формы розничной торговли и их характеристика.

Определение и классификация дисконтных карт и методика их учета. Реализация товаров и методика учета скидок, предоставленных по дисконтным картам.

Принятие управленческих решений в части использования подарочных сертификатов, порядок их обращения и методика учета.

Порядок организации рекламных игр на территории Республики Беларусь. Бухгалтерский управленческий учет рекламных акций и рекламных игр, сходство и различие между ними. Порядок формирования и методика учета призового фонда. Методика учета расчетов с победителями рекламных игр.

Управленческий подход к проведению рекламных акций, их отличие от рекламных игр.

Торговля посредством торговых автоматов (вендинг-торговля): порядок функционирования, виды эксплуатационных расходов, законодательные ограничения, возможности использования информационного обслуживания торговых автоматов для целей управленческого учета. Учет выручки при вендинг-торговле.

Электронная торговля через Интернет-магазин: нормативное правовое регулирование, механизм создания, порядок функционирования и методика учета расходов, требования к информации, размещенной в Интернет-магазине, способы оплаты товаров, приобретенных через Интернет-магазин и их характеристика, ответственность за нарушение порядка осуществления электронной торговли в Республике Беларусь.

Управленческий аспект реализации товара в кредит и с рассрочкой платежа.

Кейтеринг: сущность, виды, ценообразующие факторы.

Оценка эффективности принятых управленческих решений в части использования маркетинговых инструментов увеличения объемов продаж при современных формах и методах продаж товаров.

# Раздел 6. Принятие управленческих решений по ценообразованию

Сущность подхода к ценообразованию в торговле и общественном питании с точки зрения управленческого учета. Принятие решений по ценообразованию. Оптимизация ценовой политики торговой организации. Оценка эффективности сотрудничества с контрагентами.

### Раздел 7. Планирование и бюджетирование

Сущность и виды планирования. Внутрихозяйственный расчет и его роль в организации управленческого учета.

Понятие бюджета. Бюджетирование в системе планирования организации, его цели, концепции подготовки.

Этапы разработки бюджетов. Методы и принципы составления бюджетов. Классификация бюджетов и их характеристика.

Разработка и реализация бюджета торговой организации и организации общественного питания.

Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» для студентов дневной формы получения высшего образования специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», специализации 1-25 01 08 — 03 10 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в торговле и общественном питании»

ė		K	оличе	ество	ауди	торі	ных ча	асов		
Номер разде- ла, темы	Название раздела, темы	Всего ДФО	Лекции	ПЗ	C3	Лаб.з.	лк	УСР	Иное	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12
1	Теоретические аспекты и основы организации системы управленческого учета в торговле и общественном питании	14	6	4			2	2	2, 3, 4,	Опрос, защита тестов в Moodle
2	Этапы внедрения управленческого учета в организацию. Центры ответственности и их характеристика	8	2	4			2	-	3, 4, 7	Опрос, решение задач, защита тестов в Moodle KP № 1
3	Сущность и специфика управленческого учета товарных запасов	12	4	6			-	2	2, 4, 7	Опрос, решение задач, защита тестов в Moodle
4	Основы торговой калькуляции. Организация управленческого учета расходов и доходов в торговле и общественном питании	22	8	10			-	4	1, 2, 5,	Опрос, решение задач, защита тестов в Moodle, КР № 2
5	Бухгалтерский управленческий учет современных форм торговли и общественного питания	28	10	10			8	ı	1, 4, 8	Опрос, решение задач, защита тестов в Moodle, КР № 3
6	Принятие управленческих решений по ценообразованию	8	4	2			-	2	1,2	Опрос, решение задач, защита тестов в Moodle
7	Планирование и бюджетирование	14	2	6			2	4	3, 4, 8	Опрос, решение задач, защита тестов в Moodle
	Итого	106	36	42			14	14		Экзамен

Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании» для студентов заочной формы получения высшего образования специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», специализации 1-25 01 08 — 03 10 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в торговле и общественном пи-

тании»

ė		К	оличе	ство	ауди	торі	ных ча	асов		
Номер разде- ла, темы	Название раздела, темы	Всего 3ФО	Лекции	ПЗ	C3	Лаб.з.	лк	УСР П3/С3	Иное	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12
1	Теоретические аспекты и основы организации системы управленческого учета в торговле и общественном питании	3	2	1					2, 3, 4,	Опрос, защита тестов
2	Этапы внедрения управленческого учета в организацию. Центры ответственности и их характеристика	1	-	-					3, 4, 7	Защита тестов
3	Сущность и специфика управленческого учета товарных запасов	1	-	1					2, 4, 7	Опрос, защита тестов
4	Основы торговой калькуляции. Организация управленческого учета расходов и доходов в торговле и общественном питании	4	2	2					1, 2, 5,	Опрос, защита тестов, решение задач
5	Бухгалтерский управленческий учет современных форм торговли и общественного питания	6	4	2					1, 4, 8	Опрос, защита тестов, решение задач
6	Принятие управленческих решений по ценообра- зованию	1	-	1					1, 2	Опрос, защита тестов, решение задач
7	Планирование и бюджетирование	1	-	1					3, 4, 8	Опрос, защита тестов, решение задач
	Итого	16	8	8			-	-		Экзамен

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

## Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов.

Основными направлениями самостоятельной работы студентов являются:

- первоначально подробное ознакомление с учебной программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по учебной дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке УО «БГЭУ» и Национальной библиотеке и других доступных источниках, в т.ч. в сети Интернет; изучение необходимой литературы по темам, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (опрос, решение задач, тесты, контрольные работы);
- решение задач в аудитории во время проведения практических занятий под контролем преподавателя в соответствии с расписанием;
- подготовка докладов под руководством преподавателей кафедры и выступление на студенческих научно-практических конференциях по темам учебной дисциплины;
  - подготовка к экзамену.

### Нормативные и законодательные акты

- Конституция Республики Беларусь 1994 года (с изменениями и дополнениями) // ilex.by [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2022.
- Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3 «О бухгалтерском учете и отчетности» (с изменениями и дополнениями) // ilex.by [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2022.
- Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2011 г. № 102 (с изменениями и дополнениями)// ilex.by [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2022.
- Приказ Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь от 10.06.2021. № 130 «Об утверждении Методических рекомендаций по документальному оформлению и учету товарных операций, составу и учету расходов на реализацию в организациях торговли и общественного питания» (с изменениями и дополнениями)// Бизнес Инфо: Беларусь. [Электрон. ресурс] / ООО «Профессиональные правовые системы» Минск, 2022.
- Типовой план счетов бухгалтерского учета и инструкция о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 29.06.2011 г. № 50 (с изменениями и дополнениями) // ilex.by [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2022.

#### ЛИТЕРАТУРА

#### Основная

- 1. Бухгалтерский финансовый учет в организациях сферы товарного обращения: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Коммерческая деятельность", "Товароведение и экспертиза товаров", "Экономика и управление туристской индустрией", "Маркетинг", "Логистика" / [В. Б. Гурко и др.]; под ред. В. Б. Гурко. Минск: БГЭУ, 2018. 390, [1] с.
- 2. Пашковская, Л. В. Управленческий учет: учебно-методическое пособие / Л. В. Пашковская; М-во образования Респ. Беларусь, Белорусский гос. экон. ун-т. 4-е изд., перераб. и доп. Минск: БГЭУ, 2018. 118, [1] с.

### Дополнительная

3. Гурко, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет в торговле и общественном питании [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс для студентов специализации 1-25 01 08-03 10 "Бухгалтерский учет,

анализ и аудит в торговле и общественном питании" / В. Б. Гурко. – Минск: БГЭУ, 2022.

- 4. Гурко, В. Б. Бухгалтерский управленческий учет в торговле: учебнометодическое пособие для студентов специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит в торговле и общественном питании" / В. Б. Гурко; М-во образования Респ. Беларусь, УО "Белорусский гос. экон. ун-т". Минск: БГЭУ, 2012. 182, [1] с.: ил.
- 5. Мешалкина, И. В. Бухгалтерский учет: учебник для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы профессиональнотехнического образования по специальностям "Торговое дело", "Коммерческая деятельность" / И. В. Мешалкина, Л. А. Иконова. Минск: РИПО, 2018. 219 с.
- 6. Моя бухгалтерия. Торговля и общественное питание : производственнопрактический журнал / учредитель ООО "Издательский дом Гревцова". – Минск : Издательский дом Гревцова, 2014 —
- 7. Новоселова, Н. А. Оперативное управление в розничной торговле / Н. А. Новоселова, С. В. Сысоева. Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2019. 287 с. : ил. (Розничная торговля).
- 8. Торговое дело: коммерция, маркетинг, менеджмент. Теория и практика: монография / [Д. И. Валигурский и др.; под науч. ред. Д. И. Валигурского]. М.: Дашков и К, 2017. 409 с.: ил. Библиогр. в конце глав. Авт. указаны на 3-й с. ISBN 978-5-394-02813-7.
- 9. Управленческий учет [Электронный ресурс] : журнал. Режим доступа: Library63588\бд статьи\Журналы РФ\Управленческий учет и финансы. Дата доступа: 23.09.2022.

# протокол согласования учебной программы уво

Название	Название	Предложения	Решение, принятое
учебной	кафедры	об изменениях в	кафедрой, разработавшей
дисциплины,		содержании учебной	учебную программу (с
с которой		программы	указанием даты и номера
требуется		учреждения высшего	протокола)
согласование		образования по учебной	
		дисциплине .	
Платежный	Кафедра статистики	Har Z	Протокол № 2 от 15.09.2022
баланс	кафедра статистики	Нет,	11po10kon 12 2 01 15.09.2022

# дополнения и изменения к учебной программе уво

на \_\_\_\_/\_\_\_ учебный год

п/п	олнения и изменения	Основание
<sup>7</sup> чебная программ	иа пересмотрена и одобрена	на заседании кафедры
	(протокол № от	20 г.)
(название каф	(Протокол же от едры)	201.)
Заведующий кафе	дрой	
(ученая степень, ученое зв	ание) (подпись)	(И.О.Фамилия)
(ученая степень, ученое зв	ание) (подпись)	. (И.О.Фамилия)
(ученая степень, ученое зв	ание) (подпись)	. (И.О.Фамилия)
	ание) (подпись)	(И.О.Фамилия)
УТВЕРЖДАЮ	ание) (подпись)	. (И.О.Фамилия)
ученая степень, ученое зв УТВЕРЖДАЮ Декан факультета	ание) (подпись)	. (И.О.Фамилия)