
Abstract. The objective of the study is to systematize the problems that arise at the stage of financial economic calculations for a business plan of an investment project, to identify their consequences, and to suggest approaches to their solution. The study is based on the authors' approach and interpretation of the problems of financial and economic calculations of investment projects, the understanding of which has developed as a result of the authors' practical work on the development and implementation of a number of projects for organizations of the real sector of the economy of the Republic of Belarus and their refinement according to the requirements of the examination by government bodies, those of financial and credit organizations and investors.

Keywords: investment project; consequences; problems; financial and economic calculations; project effectiveness.

UDC 330.322.5:005.511(476)

*Статья поступила
в редакцию 20. 05. 2022 г.*

Г. М. НАЛИВАЙКО, М. С. ЧЕРНЯК

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БЕНЧМАРКИНГ В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Предметом исследования авторов статьи является поиск путей достижения целей устойчивого развития белорусского общества. Основным используемым методом выступает сравнительный анализ посредством международного бенчмаркинга. Изучены направления и государственные программы развития в Республике Беларусь, передовые практики и достижения России и Китая.

Современная концепция достижения устойчивости содержит ряд целей, имеющих соответствующие индикаторы социально-экономического состояния. Важная роль отведена человеческому капиталу, индекс которого включает показатели выживаемости, продолжительности активной жизни, состояния здоровья. По индексу человеческого капитала определяется экономическое состояние общества в долгосрочном периоде. Авторы подчеркивают, что современникам необходимо развивать социальные подсистемы под государственным началом управления. Логика развития заключается в следующем: экономику делают люди, у людей должна быть активная жизнедеятельность, активность зависит от здоровья и образа жизни, здоровый образ жизни основан на физической культуре и здравоохранении, обеспечивая трудозанятость во имя национального богатства.

Ключевые слова: бенчмаркинг; устойчивое развитие; образ жизни; здоровье; физическая культура.

УДК 334.021

Галина Михайловна НАЛИВАЙКО (n_galina_m@mail.ru), кандидат экономических наук, доцент кафедры теоретической и прикладной экономики Барановичского государственного университета (г. Барановичи, Беларусь);

Марина Сергеевна ЧЕРНЯК (marikaalinas@mail.ru), аспирантка кафедры экономики и управления Белорусского государственного экономического университета, ст. преподаватель кафедры теоретической и прикладной экономики Барановичского государственного университета (г. Барановичи, Беларусь).

Введение. Стратегия устойчивого развития предполагает экономический рост при балансе экономического, экологического и социального развития. Методологический интерес заслуживает бенчмаркинг как инструмент для повышения экономической результативности посредством систематического поиска и адаптации передовых практик. Устойчивость проявляется через призму национального богатства, включающего сырьевой, человеческий и физический капиталы в различных структурных их сочетаниях. Человеческий капитал является индикатором устойчивого развития стран и территорий. Индекс человеческого капитала включает показатели выживаемости, продолжительности активной жизни, состояния здоровья.

Устойчивое развитие характеризуется индексом уровня продолжительности здоровой жизни. Здоровый образ жизни (ЗОЖ) ориентирован на двигательную активность и психическое здоровье. Значимость этой установки находит отражение в известном выражении «В здоровом теле — здоровый дух!». Для создания личностно-мотивационных установок (готовности) на ЗОЖ, реализации соответствующих задач в Беларуси действует Государственная программа «Здоровье народа и демографическая безопасность» на 2021—2025 годы. Минимизации медико-социальных рисков в интересах здоровой экономики способствует Государственная программа «Физическая культура и спорт» на 2021—2025 годы.

Любое цивилизованное общество заинтересовано в развитии массовой физической культуры в своей стране, в расширении физкультурного движения и вовлечении широких слоев населения к систематическим занятиям физическими упражнениями. Повышению эффективности социально-экономических показателей способствует изучение российского и китайского опыта управления, так как Республика Беларусь имеет тесные взаимовыгодные связи с этими странами.

Основная часть. Устойчивость — планетарный термин современного общества концепции развития цивилизованных стран. Достижение целей устойчивого развития зависит и от качества государственного менеджмента, выполняющего огромную роль в жизнедеятельности общества. Сегодня происходит качественно новое осмысление государственного менеджмента, что является не только актуальной, но и насущной потребностью. Правительства многих стран мира ищут способы уменьшить расходы, увеличить эффективность управления, усилить отдачу бюджетных средств, повысить конкурентоспособность услуг, предоставляемых гражданам. Бенчмаркинг представляет собой современную управленческую технологию, которая позволяет адаптировать передовой управленческий опыт к интересам и запросам общества конкретной страны. Бенчмаркинг приоритетно состоит в том, чтобы выявить факторы и методы работы для достижения более высоких результатов.

Проведению сравнительного анализа страновых достижений способствует принятая государствами — членами ООН Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Составной частью Повестки-2030 являются 17 целей устойчивого развития (ЦУР) и 169 подчиненных им задач, имеющих соответствующие индикаторы. Сравнительный анализ проводился по Беларуси, России и Китаю, что продиктовано тесными связями между этими странами (см. таблицу).

Одним из ключевых показателей экономического развития является валовой внутренний продукт (ВВП), рассчитываемый по методике Всемирного банка. Это показатель уровня жизни населения [1]. Анализ проведен по данным за 2020 г., обновленным в октябре 2021 г., отмечает рейтинговое место и значение показателя. Показатель ВВП на душу населения демонстрирует несколько иное распределение.

Таблица 1. Показатели, характеризующие рейтинги стран по основным индикаторам

Индикатор	Беларусь		Россия		Китай	
	Место	Значение	Место	Значение	Место	Значение
ВВП, млрд долл.	78	60,258	11	1 483,498	2	14 722,731
ВВП на душу населения, долл.	96	6 290,0	69	11 700,0	73	10 410,0
Индекс человеческого капитала, коэф.	36	0,70	41	0,68	45	0,65
Продолжительность здоровой жизни, лет	85	74,8	109	72,6	61	76,9

Развитие экономики возможно путем преумножения человеческого капитала. Индекс человеческого капитала — комбинированный показатель, характеризующий уровень развития относительно знаний, навыков и здоровья, которые люди накапливают в течение жизни для реализации своего потенциала. Индекс включает:

- 1) выживаемость (по данным о смертности детей в возрасте до пяти лет);
- 2) информацию об объеме образования, получаемого к 18-летнему возрасту, сочетаемую с данными о качестве, что выражается в показателях учебных достижений школьников;
- 3) состояние здоровья по показателям: а) распространенность низкорослости у детей до пяти лет и б) показатель выживаемости взрослых, определяемый как доля 15-летних, доживающих до своего 60-летия.

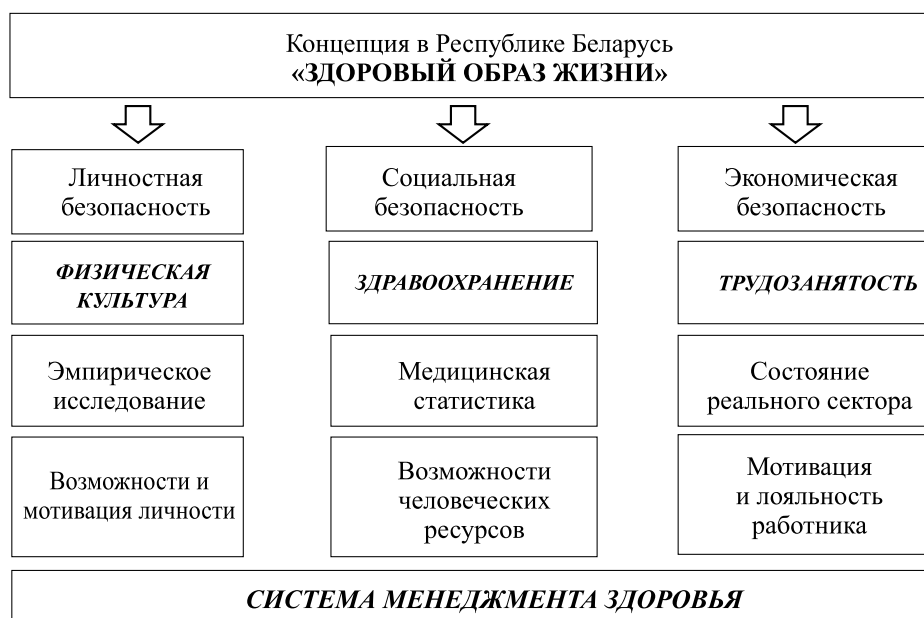
Эти измерения могут иметь числовые значения от 0 до 1, среднее геометрическое которых представляет совокупный показатель Индекса, характеризующего будущую производительность и уровень ВВП. Значение 0,70 говорит о том, что будущая производительность родившегося сегодня ребенка будет на 30 % ниже той, на которую рассчитывают, пройдя полный курс образования и имея полноценное здоровье. Поскольку методология учитывает результаты экономического развития, Индекс связан с реальной разницей в величине дохода, который может быть получен в стране в долгосрочной перспективе. Если страна имеет показатель 0,50, это означает, что ВВП на одного работника мог бы быть вдвое выше, если бы страна достигла эталонного показателя полного обучения и полноценного здоровья. Измеряется человеческий капитал следующего поколения, а не его фонд, которым располагает нынешнее экономически активное население, и который предопределяется политическим выбором, сделанным десятки лет назад, когда нынешние работники еще были учащимися.

Устойчивое развитие характеризуется индексом уровня продолжительности здоровой жизни — индикатором развития социальных подсистем. Индекс показывает общее состояние здоровья и качества жизни населения, эффективность национальных систем здравоохранения и социальной политики государства. Показатель рассчитывается раз в несколько лет по методике Всемирной организации здравоохранения. Демографическая статистика позволяет определить долю лиц, испытывающих ограничения в повседневной жизни из-за проблем с физическим или психическим здоровьем, хроническими или возрастными заболеваниями, инвалидностью. Необходимость измерения качества жизни и здоровья обусловлена тем, что Индекс уровня ожидаемой продолжительности жизни не учитывает, будут ли прожитые годы активными и здоровыми.

Рассмотренные количественные показатели характеризуют уровень жизни в стране, тесно связаны с понятием «образ жизни». Образ жизни как форма бытия человека выражается в его деятельности, интересах, убеждениях. В повседневной жизни человек выполняет ряд обязанностей и действий по решению задач:

- обеспечение жизнедеятельности;
- выполнение профессиональных обязанностей при соблюдении условий в организации работы, учебы, отдыха, повышения квалификации, физической и психологической реабилитации;
- поддержание социально-культурного статуса, межличностных контактов, духовного развития;
- выполнение семейно-бытовых функций по обеспечению жизни семьи и воспитания детей.

В Беларуси принята концепция ЗОЖ, которую можно представить через призму безопасности и культуры — экономической, социальной, личностной (см. рисунок). Каждое направление имеет свою базовую основу, инструментарий, содержательную суть.



Компоненты концепции здорового образа жизни

Если безопасность представить как цель, тогда культура выступает в роли основы поведения в его многоаспектном проявлении [2]. Стиль ЗОЖ определяется разными мотивами. Так, личностная безопасность предполагает мотивацию самосохранения; социальная — ориентирована на мотивацию подчинения этнокультурным требованиям. Экономическая безопасность связана с мотивацией самосовершенствования и маневрирования, так как только здоровый человек может подняться на более высокую ступень общественной лестницы, может менять профессию, реализуя свои растущие компетенции. Положения ЗОЖ должны соблюдаться на протяжении всей жизнедеятельности человека. Однако трудность заключается именно в воспитании и формировании культуры здоровья. Установка на ЗОЖ формируется на основе мотиваций и корректируется системой ценностей общества.

Государственная программа «Здоровье народа и демографическая безопасность» на 2021 — 2025 гг. [3] разработана на основе положений Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года. Среди це-

лей устойчивого развития выделяется цель 3 «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте». Этому будет способствовать государственный профилактический проект «Здоровые города и поселки», межведомственный проект «Школа — территория здоровья». На достижение установленных целей могут влиять различные факторы. Среди них — медико-социальные риски, связанные с ранним формированием вредных привычек у населения. Эти риски можно устранить или минимизировать благодаря формированию мотивации к ЗОЖ, путем привлечения широких масс населения к занятию физической культурой, туризмом, к культурным мероприятиям, повышению уровня образования. Этому содействует принятая на 2021—2025 годы Государственная программа «Физическая культура и спорт».

Для современников важен исторический опыт физкультурного движения, например, советского, когда проводилась массовая пропаганда ЗОЖ посредством регулярных парадов физкультурников, массовых спортивно-гимнастических праздников, спортивных соревнований различных уровней. Комсомольские организации участвовали в организаторской работе по физической культуре в школах, средних специальных и высших учебных заведениях, в системе профессионально-технического образования, в самодеятельных физкультурных организациях. Спортивная жизнь в стране была всеобъемлющей, что отражалось в высоких достижениях советского спорта на мировой арене при активном участии и населения Белоруссии.

Принятая в Беларуси госпрограмма предполагает увеличение доли лиц, занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения; количества лиц, выполнивших нормативы, предусмотренные Государственным физкультурно-оздоровительным комплексом [4]. С одной стороны, развитие физической культуры зависит от степени экономического развития страны и решения стратегии сферы физической культуры. С другой стороны, состояние экономики зависит от того, насколько трудовое население способно вносить свой вклад в совершенствование социально-экономического потенциала.

Интересен российский опыт популяризации массового спорта и физической культуры среди взрослого работающего населения [5]. Проект «МЫ ЗА СПОРТ!» реализован в конце 2021 г. при грантовой поддержке Министерства спорта России в рамках федерального проекта «Спорт — норма жизни» национального проекта «Демография» по инициативе Российского физкультурно-спортивного общества «Спартак». Проект был направлен на вовлечение в регулярные занятия двигательной активностью и укрепление общего физического здоровья взрослых с помощью доступной и персонифицированной системы регулярных занятий (на бесплатной основе). Всего за два месяца реализации проекта:

- 46 субъектов Российской Федерации приняли участие в онлайн формате;
- 62 субъекта Российской Федерации участвовали в онлайн формате;
- участие приняли более 15 000 человек;
- проведено более 600 очных тренировок по бегу, ходьбе и плаванию под руководством профессиональных тренеров;
- было задействовано 488 дорожек для плавания в 30 бассейнах и более 40 иных объектов спортивной инфраструктуры и городских пространств для занятия физической активностью;
- проведено 14 онлайн мероприятий (мотивационные сессии и мастер-классы по спорту и ЗОЖ, серия онлайн тренировок «Шаги в спорте») и т. д. Проект

предполагал физкультурно-спортивную работу в организациях различных форм собственности; предусматривал меры стимулирования работников, занимающихся физической культурой и спортом, а также работодателей, создающих условия для таких занятий в трудовых коллективах.

В настоящее время на систему физической культуры Китая обращают внимание специалисты всего мира. За последние 20 лет Китаю удалось добиться значительных успехов в экономическом и социальном развитии, в том числе в области физической культуры и спорта. При этом китайские специалисты изучали советский опыт достижений и успехи восточногерманской культуры. Большинство людей в Китае с раннего возраста занимаются боевыми видами искусства и оздоровительным направлением физической культуры. Уже в 5–6 лет дети выступают на соревнованиях, участвуют в зрелищных мероприятиях. По китайской «системе олимпийского образования» у детей уже с одного годика начинают формировать потребность к ЗОЖ, а в общеобразовательных школах через два урока проводится обязательный урок физической культуры [6]. Современная система физического воспитания в Китае предполагает физическое развитие, познание своего внутреннего мира и философии жизни, формирование физически культурного человека в целом.

Таким образом, проведенный бенчмаркинг Беларуси, России и Китая показал наличие близких интересов социально-экономического развития этих стран. И если налажены тесные экономические связи, то на поприще социальной политики необходимо развивать совместные проекты интеграционного характера, направленные на укрепление и развитие человеческого капитала.

Заключение. В современном мире культура пронизывает личность, социум и экономику, ориентируясь на принципы здорового образа жизни в цивилизованном обществе.

Бенчмаркинг на основе изучения зарубежного опыта содействует повышению результативности и эффективности жизнедеятельности человеческих ресурсов.

Человеческий капитал является важным ресурсом социального прогресса и долгосрочного экономического роста. Это требует инвестирования в людей через культуру, здравоохранение, образование, развитие навыков, создание рабочих мест.

Цели устойчивого развития требуют системного подхода в управлении на различных уровнях и структурах, совместной работы по созданию условий для улучшения здоровья населения на всех этапах жизни в экономических интересах страны. Развитие физической культуры и спорта — важное направление государственной социальной политики, эффективный инструмент оздоровления нации и укрепления международного имиджа страны. При этом существует большой потенциал через интеграционные проекты по принципу «Человек — Экономика = Экономика — Человек».

Литература и электронные публикации в Интернете

1. Рейтинг стран мира [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://gtmarket.ru/ratings/gross-national-income-ranking>. — Дата доступа: 07.01.2022.
2. Культура здорового образа жизни [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.grandars.ru> — Дата доступа: 12.01.2022.
3. О Государственной программе «Здоровье народа и демографическая безопасность» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 19 янв. 2021 г., № 28 // Национальный правовой интернет-портал

Республики Беларусь. — Режим доступа: <https://etalonline.by/document/>. — Дата доступа: 12.01.2022.

4. Государственная программа «Физическая культура и спорт» на 2021 – 2025 годы [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.mst.by/ru/programmy/gosudarstvennaya-programma-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta>. — Дата доступа: 12.01.2022.

5. МЫ ЗА! СПОРТ! [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://rfso-spartak.ru/my_za_sport.php. — Дата доступа: 12.01.2022.

6. Горбатенко Т. Б. История массовой физической культуры в Китае [Электронный ресурс] / Т. Б. Горбатенко. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-massovoy-fizicheskoy-kultury-v-kitae/viewer>. — Дата доступа: 12.01.2022.

Gorbatenko T. B. Istorija massovoj fizicheskoy kul'tury v Kitae [History of Mass Physical Culture in China] [Elektronnyj resurs] / T. B. Gorbatenko. — Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-massovoy-fizicheskoy-kultury-v-kitae/viewer>. — Data dostupa: 12.01.2022.

**GALINA NALIVAIKO,
MARINA CHARNIAK**

***INTERNATIONAL BENCHMARKING
FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT***

Authors. Galina NALIVAIKO (n_galina_m@mail.ru), Baranovich State University (Baranovich, Belarus); Marina CHARNIAK (marikaalinas@mail.ru), Belarus State Economic University (Minsk, Belarus); Baranovich State University, (Baranovich, Belarus).

Abstract. The purpose of the study is finding ways to achieve the goals of sustainable development of the Belarusian society. The main method of research is a comparative analysis through international benchmarking. The directions and state development programs in the Republic of Belarus, advanced practices and achievements of China and Russia were studied.

The modern concept of achieving sustainability involves a number of goals, that have appropriate indicators of socio-economic development. An important role is assigned to human capital, the index of which includes indicators of survival, active life expectancy, health status. The human capital index determines the economic state of society in the long term. The authors underline that contemporaries need to develop social subsystems under state management. The logic of development is as follows: people make the economy, people should have an active livelihood, activity depends on health and lifestyle, a healthy lifestyle is based on physical culture and health care, providing employment for national wealth.

Keywords: benchmarking; sustainable development; lifestyle; health; physical culture.

UDC 334.021

*Статья поступила
в редакцию 22. 01. 2022 г.*