

# **В Е С Н І К**

**БЕЛАРУСКАГА ДЗЯРЖАЎНАГА  
ЭКАНАМІЧНАГА ЎНІВЕРСІТЭТА**

**НАВУКОВА-ПРАКТЫЧНЫ ЧАСОПІС**

Выдаецца з 1994 года  
Выходзіць адзін раз у два месяцы

---

---

**№ 5 (154) 2022**

---

---

# **В Е С Т Н И К**

**БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ**

Издается с 1994 года  
Выходит один раз в два месяца

Мінск  
БДЭУ

Главный редактор

**В. Ю. ШУТИЛИН**

Заместители главного редактора

**М. И. НОЗДРИН-ПЛОТНИЦКИЙ**

**В. А. АКУЛИЧ**

Редакционная коллегия

**АГАБЕКОВА Н. В.**

**АКСЕНЬ Э. М.**

**БЕЗНЮК Д. К.**

**БЕЛЯЦКИЙ Н. П.**

**БОНДАРЬ А. В.**

**БУХОВЕЦ О. Г.**

**ВОРОБЬЁВ В. А.**

**ЕНИН Ю. И.**

**КИЗИМА С. А.**

**КОРОЛЁНОК Г. А.**

**ЛАПТЁНОК А. С.**

**МЕЛЬНИК В. А.**

**МИКСЮК С. Ф.**

**МИШКЕВИЧ М. В.**

**МОЖЕЙКО М. А.**

**МОРОВА А. П.**

**НЕНАДОВЕЦ А. М.**

**НЕХОРОШЕВА Л. Н.**

**ПАНКОВ Д. А.**

**ПЕТРОВИЧ М. В.**

**ПОЛЕТАЕВА Н. И.**

**ПОЛЕЩУК И. И.**

**САДОВСКИЙ В. В.**

**СИМХОВИЧ В. А.**

**СЛЕПОВИЧ В. С.**

**СОРОКИНА Т. В.**

**СЫЦКО В. Е.**

**ТАРАНОВА Т. С.**

**ТИКОВЕНКО А. Г.**

**ФАТЕЕВ В. С.**

**ШИМОВА О. С.**

**ШМАРЛОВСКАЯ Г. А.**

---

*Журнал включен в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований по экономическим, философским и социологическим отраслям наук*

---

Публикуются научные статьи отечественных и зарубежных ученых на **русском, белорусском** и **английском** языках. Все поступившие статьи рецензируются

Редакция может публиковать статьи в порядке обсуждения, не разделяя точку зрения автора. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, разрешается только с согласия автора и издателя

---

*Журнал индексируется в базе данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.ru / РИНЦ, Россия*

---

# СОДЕРЖАНИЕ

## ВЫЗОВЫ XXI ВЕКА И СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

<b>М. В. ЛЫСЕНКОВА, А. В. МОЛЧАНОВ.</b> Финансово-экономические расчеты бизнес-плана инвестиционного проекта в Республике Беларусь: проблемы, последствия, решение	6
<b>Г. М. НАЛИВАЙКО, М. С. ЧЕРНЯК.</b> Международный бенчмаркинг в интересах устойчивого развития	17
<b>А. В. МАРКИДОНОВА.</b> Текущее состояние и тенденции развития региональных рынков труда в Республике Беларусь	24

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ

<b>В. В. РЫМКЕВИЧ.</b> Управленческие риски в системе менеджмента организации	33
<b>С. В. СВИСТЕЛЬНИКОВ.</b> Интегральный подход к определению концепции внутриорганизационного маркетинга	41
<b>Ф. А. ПОДГАЙСКИЙ.</b> Теоретические аспекты маркетинговых возможностей предприятий на внешних рынках	50
<b>Е. Е. ПУТИНЦЕВА.</b> Предельные затраты в маркетинге и определяющие их факторы	58
<b>Т. Е. ПУТИНЦЕВА.</b> Структурные подходы к содержанию бренда: принципы, преимущества и недостатки	67

## АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРОГНОЗЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

<b>О. Н. ПОДДУБНАЯ.</b> Модель производственно-инвестиционного цикла односекторной экономики	75
<b>И. В. ДЕНИСЕЙКО.</b> Экономико-математические модели оценки рынка продуктов детского питания в Республике Беларусь	82
<b>В. М. КАРПЕНКО, ЛИНЬ КУНЬ.</b> Влияние инициативы «Один пояс — один путь» на экономический рост регионов Китая	91

## ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА, АНАЛИЗА, АУДИТА И СТАТИСТИКИ

<b>НАССЕР АЛЬДИНЕ АБДУ АЛИ.</b> Статистический прогноз цен акций в Ливане на основе адаптивных моделей	97
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ

<b>О. В. ЕЖЕЛЬ, А. И. ЛЯШКОВА.</b> Туристические ресурсы как детерминанта устойчивого развития туризма в Республике Беларусь	105
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

## ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

<b>Н. В. МАЛЬЦЕВИЧ.</b> Применение сегментации банков с учетом объема затрат на IT-инфраструктуру для внедрения оптимальных программных продуктов	116
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

## ФИЛОСОФИЯ И СОЦИОЛОГИЯ

<b>О. А. ВАШКО.</b> Концептуальные аспекты развития философской мысли Беларуси в социокультурном контексте	122
<b>А. В. ХУДЯКОВ.</b> Проблема цикличности в трудах средневековых мыслителей	131

# CONTENTS

## 21<sup>ST</sup> CENTURY CHALLENGES AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY

<b>MAYA LYSIANKOVA, ALEKSANDR MOLCHANOV.</b> <i>Financial and Economic Calculations for a Business Plan of an Investment Project in the Republic of Belarus: Problems, Consequences and Solution</i> .....	6
<b>GALINA NALIVAIKO, MARINA CHARNIAK.</b> <i>International Benchmarking for Sustainable Development</i> .....	17
<b>ALESIA MARKIDONAVA.</b> <i>Current State and Development Trends of Regional Labor Markets in the Republic of Belarus</i> .....	24

## MANAGEMENT ENHANCEMENT

<b>VALERY RYMKEVICH.</b> <i>Management Risks in the Organization's Management System</i> .....	33
<b>SIARHEI SVISTSELNIAKU.</b> <i>Integrated approach to defining the concept of internal marketing</i> .....	41
<b>FIODAR PADHAISKI.</b> <i>Theoretical Aspects of Enterprise Marketing Opportunities in Foreign Markets</i> .....	50
<b>KATSIARYNA PUTSINTSAVA.</b> <i>Marginal Costs in Marketing and their Determining Factors</i> ....	58
<b>TATSIANA PUTSINTSAVA.</b> <i>Structural Approaches to Brand Content: Principles, Advantages and Disadvantages</i> .....	67

## ANALYTICAL FORECASTS AND SUGGESTIONS

<b>OLEZIA PODDUBNAIA.</b> <i>A Model of the Production and Investment Cycle of a One-Sector Economy</i> .....	75
<b>IRYNA DZENISEIKA.</b> <i>Economic Mathematical Models of Evaluation of the Baby Food Market in the Republic of Belarus</i> .....	82
<b>VALERIY KARPENKA, LIN KUN.</b> <i>The impact of the Belt and Road Initiative on the Economic Growth of China's Regions</i> .....	91

## PROBLEMS OF ACCOUNTING, ANALYSIS, AUDIT AND STATISTICS

<b>ABDO ALI NASSER ALDINE.</b> <i>Statistical Forecasting of Stock Prices in Lebanon Based on Adaptive Models</i> .....	97
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

## REAL SECTOR OF ECONOMY AND CONSUMPTION

<b>AKSANA YEZHEL, ALINA LIASHKOVA.</b> <i>Tourist Resources as a Determinant of Sustainable Development of Tourism in the Republic of Belarus</i> .....	105
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

## MONETARY POLICY

<b>NATALLIA MALTSEVICH.</b> <i>Application of Bank Segmentation Taking into Account the Amount of IT Infrastructure Costs for the Introduction of Optimal Software Products</i> .....	116
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

## PHILOSOPHY AND SOCIOLOGY

<b>OKSANA VASHKO.</b> <i>Conceptual Aspects of the Development of Philosophical Thought in Belarus in the Socio-Cultural Context</i> .....	122
<b>ANDREI KHUDZIAKOU.</b> <i>The Problem of Cyclicity in the Works of Medieval Thinkers</i> .....	131

## С ЮБИЛЕЕМ!



Редакционная коллегия, сотрудники редакции журнала «Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта», а также кафедра экономики и управления БГЭУ от всего сердца поздравляют Михаила Ивановича НОЗДРИНА-ПЛОТНИЦКОГО со знаменательной датой — **90-летием** со дня рождения!

За 56 лет в Alma Mater М. И. Ноздрин-Плотницкий прошел путь от старшего преподавателя, доцента, заведующего кафедрой, декана заочного учетно-финансового факультета до профессора и проректора по научной работе, навсегда связав свою жизнь с наукой.

В 1987 г. он защитил докторскую диссертацию и получил звание профессора. Имя ученого (свыше 200 опубликованных работ), занимающегося проблемами методологии экономической теории и социальной политики, оценки эффективности деятельности субъектов хозяйствования, макроэкономики, хорошо известно как в нашей стране, так и за ее пределами.

Михаил Иванович в работе над учебниками для студентов и в своих монографиях не ограничивался рамками внутривузовской науки, его публикации всегда отличались ярко выраженной практической направленностью.

Знания и опыт М. И. Ноздрина-Плотницкого позволили ему подготовить одного доктора и 15 кандидатов наук. Более 20-ти лет он принимал участие в работе советов по защите диссертаций в БГЭУ и БГУ, проводил активную консультационную и экспертную работу по актуальным проблемам экономической науки.

Высокий профессионализм, активная жизненная позиция, глубокие знания, компетентность в вопросах экономической науки снискали М. И. Ноздрину-Плотницкому заслуженное признание и известность в нашей стране. Он награжден медалью «За доблестный труд» (1972 г.), Почетной грамотой Верховного Совета БССР (1973 г.), орденом «Дружбы народов» (1983 г.), имеет почетное звание «Заслуженный работник культуры БССР» (1976 г.). В 2005 г. Совет БГЭУ присвоил М. И. Ноздрину-Плотницкому звание «Почетный профессор БГЭУ».

С 2019 г. М. И. Ноздрин-Плотницкий вышел на заслуженный отдых, но до сих пор продолжает принимать активное участие в работе созданного под его руководством в 1994 г. журнала «Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта». Будучи заместителем главного редактора, Михаил Иванович интересуется жизнью сотрудников редакции как доброжелательный собеседник, вдумчивый коллега, терпеливый и отзывчивый руководитель.

Сотрудники и редколлегия журнала еще раз поздравляют М. И. НОЗДРИНА-ПЛОТНИЦКОГО с 90-летием, желают ему здоровья, неиссякаемой энергии, благополучия и оптимизма.