**Тесты по теме - Планирование на предприятии с ответами**

Правильные ответы отмечены +

**1. Оперативный план содержит:**

- Перспективные направления развития предприятия

+ Точно поставленные цели с описанием мероприятий по их достижению

- Примерные задачи для каждого структурного подразделения сроком до 2 лет

**2.Тест. Основные функции планирования на предприятии следующие:**

- Руководство, прогнозирование, регулирование, контроль

- Обеспечение, регулирование, контроль

+ Руководство, обеспечение, координирование, регулирование, анализ и контроль

**3. Методы планирования на предприятии:**

+ Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический

- Аналитический, синтетический, балансовый

- Базисных индексов, экономико-математический, балансовый

**4. Виды планирования на предприятии:**

- Оперативное, стратегическое

- Производственное, структурное, оперативное

+ Текущее, тактическое, стратегическое, генерально-целевое

**5. Методы планирования прибыли предприятия:**

- Дедуктивный, индуктивный

+ Аналитический, прямого счета, совмещенного расчета

- Балансовый, аналитический, программно-целевой

**6. Принципы планирования на предприятии:**

- Точность, организованность, целенаправленность

- Непрерывность, очередность, единство, участие, доказательность

+ Непрерывность, гибкость, участие, точность, единство

**7. Расположите этапы планирования на предприятии в правильной последовательности:**

- Определение целей и задач; оценка ресурсов; определение временных рамок и методов оценки; образование команды; управление рисками

+ Оценка ресурсов; определение целей и задач; определение приоритетов целей и задач; образование команды; определение временных рамок и методов оценки; создание конкурентных преимуществ; управление рисками и разработка альтернативного плана действий

- Оценка ресурсов; оценка рисков; образование команды; определение целей и задач; определение временных рамок и методов оценки; внедрение плана

**8. Методы финансового планирования на предприятии:**

+ Балансовый, расчетно-аналитический, нормативный, программно-целевой, экономико-математическое моделирование

- Издержек и прибылей, балансовый, аналитический, базисно-индексный

- Программно-целевой, балансовый, графический, аналитический

**9. Роль планирования в деятельности предприятия связывают с:**

- Трудовыми ресурсами

- Трудовыми и финансовыми ресурсами

+ Финансовыми ресурсами и, в первую очередь, с деньгами

**10. Целью планирования деятельности организации является:**

- Обоснование расхода всех видов ресурсов

+ Определение целей, средств и сил

- Определение будущей прибыли

**11. Характерные черты стратегического планирования - это:**

+ Направленность на средне- и долгосрочную перспективу; ориентация на достижение ключевых целей; увязка целей с имеющимися ресурсами и возможностями; учет воздействия внешних факторов на объекты планирования; адаптивность к изменяющимся условиям;

- Направленность на долгосрочную перспективу; ориентированность на целую группу результатов; адаптивность к изменяющимся условиям; увязка ресурсов во времени и друг с другом

- Целенаправленное решение нескольких проблем, наиболее важных для предприятия; всесторонний учет рисков и изменений экономической и политический ситуации; длительный срок выполнения плана (минимум 5 лет)

**12. Процесс стратегического планирования включает следующие этапы:**

- Формулирование целей и задач; рассмотрение благоприятных и неблагоприятных перспектив для предприятия, связанных с условиями внешней среды; определение имеющихся ресурсов; разработка и внедрение стратегии

+ Формулирование целей и задач; анализ внешнего окружения и имеющихся в распоряжении ресурсов; определение стратегически благоприятных обстоятельств; определение стратегически неблагоприятных угроз и обстоятельств; установление масштабов стратегии; принятие стратегии и ее внедрение; контроль

- Формулирование целей и задач; анализ имеющихся ресурсов и определение их количества на перспективу; определение угроз и благоприятных обстоятельств для внедрения стратегии; разработка стратегии; внедрение стратегии

**13. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?**

+ Установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции;

- Оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана

- Подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий; разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

**14. В чем заключается задача балансового метода планирования?**

- Оптимальное распределение издержек и прибыли

- Поиск альтернативных вариантов вложения инвестиций

+ Обеспечение соответствия между распределяемыми потребностями и возможными ресурсами

**15. Каким образом лучше оценивать эффективность разработанных планов?**

+ Через систему натуральных и финансовых показателей

- Через систему натуральных и стоимостных показателей

- Через систему базисных и индексных коэффициентов

**16. Методика планирования позволяет:**

- Разработать такой план, выполнение которого принесет предприятию наибольшую прибыль

- Изменять весь объем работ при изменении условий их выполнения

+ Выполнить анализ всего объема работ, учитывая условия их выполнения

**17. Какую цель преследует бизнес-план?**

+ Привлечь денежные средства

- Расширить ассортимент продукции

- Выпустить запланированный объем продукции

**18. Какой раздел плана развития предприятия принято считать основным?**

- Маркетинговый и сбытовой план

+ Производственная программа

- План технического развития

**19. Общий бюджет предприятия делится на следующие основные части:**

- Операционный бюджет и бюджет продаж

- Бюджет продаж и бюджет производства

+ Операционный бюджет и финансовый бюджет

**20. Каким разделом завершают бизнес-план?**

- Резюме

+ Финансовый план

- Маркетинговый план

**21.Анализ отклонения от плана проводят по следующей методике:**

- К фактическим данным прибавляют плановые значения

+ Из фактических данных вычитают плановые значения

- Фактические данные делят на плановые значения

**22. При разработке производственной программы опираются на:**

+ Информацию о спросе физических и юридических лиц на продукцию предприятия

- Резервы мощностей предприятия

- Актуальные макроэкономические явления в стране

**23. Определение каких видов заработной платы предусматривает планирование фонда оплаты труда?**

+ Средней, основной, дополнительной

- Почасовой, номинальной, средней

- Номинальной, средней, премиальной

**24. Распределение планового задания между участками цеха, а также его доведение до производственных участков и рабочих мест представляет собой … планирование**

- Оперативное

- Производственное

+ Внутрицеховое

**25. Какой из методов считается наиболее эффективным средством планирования прибыли?**

- Расчет амортизационных отчислений линейным способом на минимальный срок

+ Определение точки безубыточности

- Бюджетирование и контроллинг

**26. Что является объектом финансового планирования?**

- Формирование фондов обращения и накопления

+ Размер и направление потоков денежных средств

- Формирование производственного фонда, фонда оплаты труда и резервного фонда

**27. Какие статьи включают в раздел бизнес-плана «Инвестиционная деятельность?**

+ Затраты на НИОКР, капитальные вложения непроизводственного характера

- Эмиссия ценных бумаг, затраты на НИОКР

- Затраты на НИОКР, выплата дивидендов, долгосрочные капитальные вложения

**28. Что представляет собой прогноз бухгалтерского баланса предприятия?**

- Финансовый документ, отражающий примерное распределение денежных средств по структурным подразделениям предприятия

- Финансовый документ, отражающий потоки и оттоки денежных средств предприятия в разрезе различных видов деятельности

+ Прогнозный документ, отражающий источники формирования капитала и средства его размещения как показатель финансового состояния предприятия на определенный момент в будущем

**29. Самым сложным методом прогнозирования и планирования считается:**

+ Моделирование с использованием метода сценариев

- Экстраполяция

- Интерполяция

**30. На какой срок разрабатывается текущий план работы предприятия?**

+ 1 год

- 2-3 года

- Минимум 5 лет

**31. Что из перечисленного является подразделом внутрифирменного планирования (несколько вариантов  ответов)?**

а) внутрипроизводственное планирование

б) оперативно-производственное планирование

в) технико-экономическое планирование

г) государственное планирование

**32. По сроку действия и по степени детализации планирование в организации делится на:**

а) краткосрочное, бессрочное,  долгосрочное

б) краткосрочное, среднесрочное, долгосрочное

в) долгосрочное, краткосрочное, оперативное

г) краткосрочное, среднесрочное, долгосрочное, оперативное

**33. По сути плановых решений внутрифирменное планирование можно разделить на:**

а) стратегическое, динамическое, оперативно-производственное планирование

б) стратегическое, тактическое, оперативно-производственное планирование

в) стратегическое, оперативное, производственное планирование

г) тактическое, стратегическое, оперативно-динамическое планирование

**34. Определить правильный порядок мероприятий по планированию деятельности организации**

1)  Определение и формулирование целей

2) Анализ и контроль за выполнением плана

3)  Оценка внешней среды предприятия (рынка, спроса на продукцию предприятия, цен конкурентов)

4) Определение текущих оперативных задач, соответствующих целям

5) Оценка возможностей предприятия с учётом благоприятных и неблагоприятных факторов воздействия внешней среды

**35. Сопоставить название и содержание принципов планирования**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Принцип единства | А) за основу работы берется системный подход, реализация которого производится через интеграцию или координацию конкретных служб по вертикали и горизонтали |
| 2. Принцип непрерывности | Б) Благодаря особому принципу, внедрение планов и их реализация на предприятии существенно упрощается за счет взаимодействия различных структурных подразделений |
| 3. Принцип гибкости | В) Его суть в том, что весь процесс внутрифирменного планирования производится в пределах какого-то определенного цикла |
| 4. Принцип участия | Г) Здесь основная задача – корректировка планов в случае изменения входных параметров (внутренних, внешних) |

**36. В чем заключается прогрессивный метод планирования?**

а) непрерывный рост  качества планирования

б) улучшение точности планирования

в) план составляется, начиная с нижних уровней иерархии

г) план составляется, начиная с верхних уровней иерархии

**37. Оперативно-производственное планирование нужно для того, чтобы:**

а) обеспечить персонал всем необходимым  для работы

б) согласовать  работу всех структурных подразделений

в) определить  программу выпуска деталей

г) всё перечисленное верно

**38. Главная цель бизнес-плана – это:**

а) выпуск запланированного объема продукции

б) планирование хозяйственной деятельности фирмы в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов

в) получение кредита на расширение

г) необходимое условие для работы

**39. Главными задачами технико-экономического планирования являются (несколько вариантов ответов):**

а) определение потребности в ресурсах

б) оценка сильных и слабых сторон бизнеса

в) получение инвестиций

г) обеспечение снижения себестоимости выпускаемой продукции

**40. На какой срок, как правило, просчитываются технико-экономические показатели предприятия?**

а) декада или месяц

б) месяц или квартал

в) полугодие или год

г) год или пятилетка

**41. Главная цель бизнес-плана – это:**

а) выпуск запланированного объема продукции

б) поиск новых источников финансирования

в) планирование хозяйственной деятельности фирмы в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов

г) получение кредита на расширение

**42. Главными задачами технико-экономического планирования являются (несколько вариантов ответов):**

а) обеспечение снижения себестоимости выпускаемой продукции

б) оценка сильных и слабых сторон бизнеса

в) получение инвестиций

г) определение потребности в ресурсах

**43. Что из перечисленного является подразделом внутрифирменного планирования (несколько вариантов  ответов)?**

а) государственное планирование

б) внутрипроизводственное планирование

в) технико-экономическое планирование

г) оперативно-производственное планирование

**44. По сроку действия и по степени детализации планирование в организации делится на:**

а) долгосрочное, краткосрочное, оперативное

б) краткосрочное, среднесрочное, долгосрочное

в) краткосрочное, бессрочное,  долгосрочное

г) краткосрочное, среднесрочное, долгосрочное, оперативное

**45. По сути плановых решений внутрифирменное планирование можно разделить на:**

а) стратегическое, динамическое, оперативно-производственное планирование

б) стратегическое, тактическое, оперативно-производственное планирование

в) стратегическое, оперативное, производственное планирование

г) тактическое, стратегическое, оперативно-динамическое планирование

**46. На какой срок, как правило, просчитываются технико-экономические показатели предприятия?**

а) декада или месяц

б) квартал или полугодие

в) полугодие или год

г) год или пятилетка

**47. В чем заключается прогрессивный метод планирования?**

а) непрерывный рост  качества планирования

б) план составляется, начиная с нижних уровней иерархии

в) план составляется, начиная с верхних уровней иерархии

г) улучшение точности планирования

**48. Оперативно-производственное планирование нужно для того, чтобы:**

а) обеспечить персонал всем необходимым  для работы

б) определить  программу выпуска деталей

в) согласовать  работу всех структурных подразделений

г) всё перечисленное верно

**49. Определить правильный порядок мероприятий по планированию деятельности организации**

1)  Оценка возможностей предприятия с учётом благоприятных и неблагоприятных факторов воздействия внешней среды

2) Анализ и контроль за выполнением плана

3)  Оценка внешней среды предприятия (рынка, спроса на продукцию предприятия, цен конкурентов)

4) Определение текущих оперативных задач, соответствующих целям

5) Определение и формулирование целей

**50. Сопоставить название и содержание принципов планирования**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Принцип непрерывности | А) за основу работы берется системный подход взаимодействия или координации всех отделов и служб по вертикали и горизонтали |
| 2. Принцип единства | Б) Здесь основная задача – корректировка планов в случае изменения входных параметров (внутренних, внешних) |
| 3. Принцип гибкости | В) Его суть в том, что весь процесс внутрифирменного планирования производится в пределах какого-то определенного цикла |
| 4. Принцип участия | Г) Благодаря этому принципу, внедрение планов и их реализация на предприятии существенно упрощается за счет взаимодействия различных структурных подразделений |