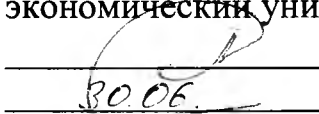


Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 А.В.Егоров

30.06. 2026 г.

Регистрационный № УД 6999-26/уч.

КОНТРОЛЛИНГ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности

6-05-0412-03 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-0412-03-2023, учебных планов по специальности 6-05-0412-03 «Логистика»

СОСТАВИТЕЛЬ:

В.А. Рехтин, старший преподаватель кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Т.Г. Зорина, доктор экономических наук, профессор, заведующий лабораторией «Устойчивое энергетическое развитие» Института энергетики НАН Беларуси
Н.А. Полещук, доцент кафедры маркетинга учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 9 от 05.03.2024)

Методической комиссией по специальностям «Маркетинг», «Логистика», «Рекламная деятельность» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 6 от 20.05.2024);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 9 от 30.06.2024)

Пояснительная записка

Учебная программа по учебной дисциплине «Контроллинг в цепях поставок» направлена на формирование экономического мышления, овладение методологией анализа логистической деятельности и приобретение навыков использования инструментов контроллинга для объективной оценки результатов логистической деятельности с целью выработки эффективных управленческих решений, а также на формирование у студентов целостного всестороннего представления о методологии разработки стратегических и оперативных планов и бюджетов участников цепи поставок, о методике контроля и анализа отклонений фактических результатов от плановых показателей.

Цель преподавания учебной дисциплины «Контроллинг в цепях поставок» – формирование у студентов экономического мышления, системного и глубокого представления о методологии разработки стратегических и оперативных планов и бюджетов участников цепи поставок, о методике контроля и анализа отклонений фактических результатов от намеченных целей по развитию цепи поставок, о методах управления рисками; приобретение студентами компетенций и практических навыков по применению аналитических инструментов для планирования, мониторинга и оптимизации логистических бизнес-процессов.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- изучение теоретических и методологических основ контроллинга, специфики его применения в цепях поставок;
- получение знаний об особенностях управления в процессе функционирования цепи поставок;
- изучение особенностей применения контроллинга в логистических бизнес – процессах,
- получение знаний о бюджетировании в цепях поставок;
- изучение методов обоснования и выбора ключевых показателей эффективности;
- получение знаний о методиках контроллинга цепи поставок;
- выработка навыков использования инструментов оперативного и стратегического контроллинга,
- получение знаний об информационном обеспечении контроллинга в цепях поставок.

В результате изучения учебной дисциплины «Контроллинг в цепях поставок» формируется следующая специализированная компетенция:

применять методы контроллинга для анализа и оценки экономической эффективности управленческих решений в логистических системах с учетом факторов внешней и внутренней среды.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

– основные понятия, концептуальные положения и методы, используемые в контроллинге цепей поставок;

- принципы организации логистического аудита в цепях поставок;
- особенности контроллинга логистических бизнес-процессов;
- методы обоснования и выбора ключевых показателей эффективности;
- методы прогнозирования развития цепей поставок;
- показатели эффективности функционирования цепи поставок;
- особенности применения информационных технологий в контроллинге.

уметь:

- определять последовательность логистических бизнес-процессов;
- проводить мониторинг параметров бизнес-процессов и ключевых показателей эффективности.

иметь навыки:

- моделирования логистических бизнес – процессов;
- применения системы сбалансированных показателей в контроллинге цепи поставок;
- организации логистического аудита.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине обучающийся должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием: учебная дисциплина относится к числу дисциплин модуля «Распределение в цепях поставок» компонента учреждения образования.

Связь с другими учебными дисциплинами – «Контроллинг в цепях поставок» представляет собой учебную дисциплину, которая тесно связана с другими экономическими дисциплинами, такими как бухгалтерский учет, электронная коммерция, менеджмент, экономика организации и другими областями, и сферами управленческой деятельности.

Форма получения образования: дневная, заочная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета для **дневной** формы обучения на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 102, из них аудиторные – 52 часа, в том числе лекции – 28 часов, практические занятия – 16 часов, лабораторные занятия – 8 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 курс 6 семестр: лекции – 28 часов, практические занятия – 16 часов, лабораторные занятия – 8 часов.

Самостоятельная работа студента – 50 часов.

Заочная форма, заочная форма (на базе ССО):

аудиторные – 12 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа. Самостоятельная работа студентов – 90 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

4 курс 8 семестр/ 3 курс 5 семестр: лекции – 2 часа;

5 курс 9 семестр/ 3 курс 6 семестр: лекции – 4 часа, практические – 4 часа, лабораторные – 2 часа.

Заочная форма (на базе СОО, с 2025 года набора):

аудиторные – 12 часов, из них лекции – 6 часов, практические занятия – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

2 курс 3 семестр: лекции – 4 часа;

2 курс 4 семестр: лекции – 2 часа, практические – 4 часа, лабораторные – 2 часа.

Самостоятельная работа студента – 90 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Форма промежуточной аттестации - зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Контроллинг как система управления цепями поставок

Сущность контроля в управлении цепями поставок. Понятие и сущность логистического контроллинга. Субъект и объект контроллинга в управлении цепями поставок. Цели, задачи и функции логистического контроллинга.

Цели внедрения контроллинга в бизнес-процессы участников цепей поставок. Комплекс мероприятий по внедрению контроллинга в управление субъектом хозяйствования и его основные этапы. Оценка факторов внешней и внутренней среды. Создание службы контроллинга и разработка регламентной документации. Реструктуризация системы управления цепями поставок.

Тема 2. История развития логистического контроллинга

Исторические предпосылки и этапы развития контроллинга. Становление контроллинга. Теоретические и практические взгляды на контроллинг. Исторически сложившиеся модели контроллинга, их отличия, достоинства и недостатки. Концепции контроллинга.

Использование системы контроллинга отечественными предприятиями (организациями), являющимся участниками глобальных цепей поставок.

Тема 3. Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок

Информация и ее место в логистическом процессе. Внутренние источники информации. Оперативная информация и ее характеристика. Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок. Плановые, диспозитивные, исполнительные информационные системы. Информационная интеграция. Принципы построения информационных логистических систем. Комплексные информационные системы, включающие компонент контроллинга, их сравнительная характеристика.

Система поддержки принятия решений как основа информатизации контроллинга. Методическая и информационная поддержка принятия решений на основе оперативного анализа и прогноза финансовых и экономических показателей. Планирование и прогнозирование в цепях поставок. Виды планирования в цепях поставок. Стратегическое и тактическое планирование.

Тема 4. Инструменты оперативного и стратегического контроллинга в управлении цепями поставок

Оперативный контроллинг: понятие, сущность и значение для эффективности бизнес-процессов участников цепей поставок. Задачи и функции оперативного контроллинга. Отличие системы управления затрат от контроллинга. Инструменты оперативного контроллинга. Диспозитивный контроллинг.

Стратегический контроллинг: понятие, сущность и значение в управлении цепями поставок. Задачи стратегического контроллинга в управлении цепями поставок. Инструменты стратегического контроллинга.

Сравнительная характеристика инструментов стратегического и оперативного контроллинга.

Разработка стратегии внедрения стратегического и оперативного контроллинга.

Тема 5. Контроллинг логистических бизнес-процессов

Бизнес-процессы: понятие и классификация. Ключевые характеристики бизнес – процессов. Отличительные особенности разных групп бизнес-процессов. Процессный, целевой и ценностный бизнес – процессы. Типовая структура бизнес – процессов управления. Логистические бизнес – процессы отдельных функциональных областей логистики.

Моделирование бизнес-процессов в цепях поставок. Возможности моделирования бизнес – процессов. Основные принципы моделирования бизнес – процессов. Стадии моделирования бизнес – процессов. Выбор нотации в моделировании бизнес – процессов. Стандарты моделирования бизнес – процессов.

Реинжиниринг бизнес – процессов в цепях поставок. Принципы реинжиниринга бизнес – процессов в логистике. Основные этапы реинжиниринга бизнес – процессов.

Понятие, назначение системы сбалансированных показателей. Структура системы сбалансированных показателей. Достоинства и недостатки системы сбалансированных показателей. Стадии внедрения системы сбалансированных показателей на предприятии. Этапы разработки сбалансированной системы показателей. Оценка эффективности цепи поставок с помощью сбалансированной системы показателей.

Основные виды KPI логистических бизнес-процессов в цепях поставок. Классификация показателей KPI в зависимости от их характера и способа измерения.

Логистический аутсорсинг: сущность, преимущества и недостатки. Понятие бенчмаркинга и его виды.

Программные продукты для применения системы сбалансированных показателей.

Тема 6. Бюджетирование в цепях поставок

Бюджетирование как инструмент контроллинга. Основные цели и задачи бюджетирования. Принципы бюджетирования. Система логистического бюджетирования. Классификация бюджетов в управленческом учете. Этапы организации процесса бюджетирования в логистике. Система бюджетов, последовательность их формирования. Основные подходы при составлении бюджетов. Цели и функции контроля исполнения бюджета в логистике. Виды контроля бюджетов и методы контроля исполнения. Анализ исполнения

бюджета: выявление отклонений. Факторный анализ исполнения бюджета. Метод анализа финансовых коэффициентов. Преимущества и ограничения контроля исполнения бюджета в цепях поставок.

Тема 7. Логистический аудит в цепях поставок

Роль аудита и аудиторской деятельности. Понятие, цели и задачи логистического аудита. Принципы аудита. Виды логистического аудита: функциональный, аудит логистических параметров, аудит выполнения логистического плана, аудит запасов и уровня качества логистического сервиса, аудит ценовой политики участников цепи поставок. Статистическая информационная база аудита. Организация и периодичность аудита. Этапы проведения логистического аудита.

Тема 8. Моделирование и оценка эффективности цепей поставок

Общая характеристика референтной модели (SCOR-модели). Основные процессы референтной модели. Этапы эволюции SCOR-модели. Этапы проекта реинжиниринга процессов в цепи поставок на основе стандарта SCOR. Детализация процессов в цепях поставок на основе SCOR-модели. Показатели оценки функционирования цепи поставок.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОНТРОЛЛИНГ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК»

Дневная форма получения высшего образования

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы			
						Лекции	Практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6 семестр									
Тема 1.	Контроллинг как система управления цепями поставок	4						[1], [2], [4], [6], [17]	
	Контроллинг и его роль в управлении цепями поставок		2					[1], [2], [4], [6], [17]	Опрос, рефераты
Тема 2.	История развития логистического контроллинга	2						[2], [7], [17], [18], [22]	
	Становление контроллинга и его основные концепции		2					[2], [7], [17], [18], [22]	Опрос, рефераты
Тема 3.	Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок	4						[2], [3], [6], [14], [16], [17]	
	Источники, виды информации и информационные системы в логистическом контроллинге		2					[2], [3], [6], [14], [16],[17]	Опрос, проверка учебного задания
	Формирование информационной базы для контроллинга звеньев цепи поставок				4			[2], [3], [6], [14], [16], [17]	Проверка учебного задания
Тема 4.	Инструменты оперативного и стратегического контроллинга в управлении цепями поставок	2						[1], [2], [3], [6], [16], [22]	
	Оперативный и стратегический контроллинг в управлении цепями поставок: понятие, значение, задачи, инструменты		2					[1], [2], [3], [6], [16], [22]	Опрос, рефераты, контрольная работа
Тема 5.	Контроллинг логистических бизнес-процессов	4						[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	
	Логистические бизнес – процессы, их моделирование, особенности применения системы показателей для их оценки		2					[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	Опрос, рефераты, проверка учебного задания

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Применение система сбалансированных показателей и ключевых показателей эффективности (KPI) для контроллинга в цепях поставок				4			[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	Проверка учебного задания
Тема 6.	Бюджетирование в цепях поставок	4						[5], [6], [10], [15], [16], [17], [21]	
	Бюджеты и бюджетирование в управлении цепями поставок		2					[5], [6], [10], [15], [16], [17], [21]	Опрос, контрольная работа
Тема 7.	Логистический аудит в цепях поставок	4						[6], [10], [11], [13], [15], [18], [20]	
	Аудит в цепях поставок: принципы, организация, виды		2					[6], [10], [11], [13], [15], [18], [20]	Опрос, рефераты
Тема 8.	Моделирование и оценка эффективности цепей поставок	4						[4], [5], [17], [22], [23]	
	Моделирование цепей поставок с применением референтной модели		2					[4], [5], [17], [22], [23]	Опрос, проверка учебного задания, контрольная работа
	Итого 6 семестр	28	16		8				Зачет
	Всего часов по учебной дисциплине:	28	16		8				Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОНТРОЛЛИНГ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК»

Заочная форма получения высшего образования/ Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
8 / 5 семестр							
Тема 1.	Контроллинг как система управления цепями поставок	1				[1], [2], [4], [6], [17]	
Тема 2.	История развития логистического контроллинга	0,5				[2], [7], [17], [18], [22]	
Тема 3.	Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок	0,5				[2], [3], [6], [14], [16], [17]	
	Итого 8 / 5 семестр	2					
9 / 6 семестр							
Тема 4.	Инструменты оперативного и стратегического контроллинга в управлении цепями поставок	1				[1], [2], [3], [6], [16], [22]	
	Оперативный и стратегический контроллинг в управлении цепями поставок: понятие, значение, задачи, инструменты		2			[1], [2], [3], [6], [16], [22]	Опрос, проверка учебного задания
Тема 5.	Контроллинг логистических бизнес-процессов	1				[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	
	Логистические бизнес – процессы, их моделирование, особенности применения системы показателей для их оценки		2			[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	Опрос, проверка учебного задания
	Применение система сбалансированных показателей и ключевых показателей эффективности (KPI) для контроллинга в цепях поставок				2	[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	Проверка учебного задания
Тема 6.	Бюджетирование в цепях поставок	0,5				[5], [6], [10], [15], [16], [17], [21]	
Тема 7.	Логистический аудит в цепях поставок	0,5				[6], [10], [11], [13], [15], [18], [20]	
Тема 8.	Моделирование и оценка эффективности цепей поставок	1				[4], [5], [17], [22], [23]	
	Итого 9 / 6 семестр	4	4		2		Зачет
	Всего часов по учебной дисциплине:	6	4		2		Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО, с 2025 года набора)

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
3 семестр							
Тема 1.	Контроллинг как система управления цепями поставок	1				[1], [2], [4], [6], [17]	
Тема 2.	История развития логистического контроллинга	1				[2], [7], [17], [18], [22]	
Тема 3.	Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок	1				[2], [3], [6], [14], [16], [17]	
Тема 4.	Инструменты оперативного и стратегического контроллинга в управлении цепями поставок	1				[1], [2], [3], [6], [16], [22]	
Итого 3 семестр		4					
4 семестр							
Тема 5.	Контроллинг логистических бизнес-процессов	0,5				[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	
	Логистические бизнес – процессы, их моделирование, особенности применения системы показателей для их оценки		2			[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	Опрос, проверка учебного задания
	Применение система сбалансированных показателей и ключевых показателей эффективности (KPI) для контроллинга в цепях поставок				2	[2], [3], [4], [6], [9], [11], [12], [17], [23]	Проверка учебного задания
Тема 6.	Бюджетирование в цепях поставок	0,5				[5], [6], [10], [15], [16], [17], [21]	
Тема 7.	Логистический аудит в цепях поставок	0,5				[6], [10], [11], [13], [15], [18], [20]	
	Аудит в цепях поставок: принципы, организация, виды		2			[6], [10], [11], [13], [15], [18], [20]	Опрос, рефераты
Тема 8.	Моделирование и оценка эффективности цепей поставок	0,5				[4], [5], [17], [22], [23]	
Итого 4 семестр		2	4		2		Зачет
Всего часов по учебной дисциплине:		6	4		2		Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Багинова, В. В. Контроллинг и управление логистическими рисками в цепях поставок: учебное пособие для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля «Логистика и управление цепями поставок» / В. В. Багинова, Е. А. Сысоева. – М.: Прометей, 2023. – 130 с.: ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720949> (дата обращения: 02.06.2026). – Библиогр.: с.110 - 113. – ISBN 978-5-00172-491-9. – Текст: электронный.

2. Контроллинг: учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 252 с. – ISBN 978-5-16-017877-6. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1894388> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

3. Логистика и управление цепями поставок: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Логистика» / [О. В. Ерчак и др.]; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. – Минск: БГЭУ, 2019. – 396 с.

4. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. – М.: Юрайт, 2021. – 357 с.

5. Логистика: учебник / С. В. Карпова, И. К. Захаренко, В. М. Комаров [и др.] ; под общ. ред. Б. Г. Хаирова, С. В. Карповой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2025. – 292 с. – ISBN 978-5-16-019811-8. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2138109> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

6. Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: интеграция и взаимодействие: учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – М.: Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. – 316 с. – ISBN 978-5-9729-1141-7. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2102012> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная:

7. Борисов, С. А. Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие / С.А. Борисов, К.И. Колесов, А.Ф. Плеханова; Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Н. Новгород, 2017. – 168 с.

8. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум / Н.А. Казакова. – М.: Издательство «Юрайт», 2015. – 500 с.

9. Каплан, Р. Сбалансированная система показателей: от руководства к действию / Р. Каплан, Д. Нортон. – М.: Издательство «Олимп – Бизнес», 2020. – 320 с.

10. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование: учебник / З. М. Дохолян, Я. Я. Иванова, О. В. Романченко, Т. В. Шубина. – М.: ИНФРА-М, 2027. – 266 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1958350. – ISBN 978-5-16-022203-5. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2257162> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

11. Кукукина, И. Г. Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / И. Г. Кукукина, А. С. Тарасова. – СПб.: Издательство «Лань», 2023. – 332 с.

12. Малышев, М. И. Системный подход к управлению надежностью бизнес - процессов транспортной организации: монография / М. И. Малышев, И. А. Башмаков. – М.: Русайнс, 2024. – 187 с. – ISBN 978-5-466-07515-1. – URL: <https://book.ru/book/955200> (дата обращения: 02.06.2026). – Текст: электронный. – Режим доступа: по подписке.

13. Практический аудит: учеб. пособие / В. Н. Лемеш, В. А. Березовский, А. В. Бунь, Е. П. Глинник. – 3-е изд., перераб. и доп. – Минск: Амалфея, 2021. – 420 с.

14. Просветов, Г. И. Контроллинг: задачи и решения: учебно-практ. пособие / Г. И. Просветов. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2010. – 320 с.

15. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Г. В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 284 с. – (Вопрос – ответ). – ISBN 978-5-16-005225-0. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1858212> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

16. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг: учебное пособие / Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова; под ред. Т. Ю. Серебряковой. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 238 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/textbook_5ca6f77bdee2c8.03932587. – ISBN 978-5-16-014369-9. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2104841> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

17. Третьяченко, Т. В. Контроллинг логистических систем: учебно-методическое пособие / Т. В. Третьяченко, Г. Б. Пивоварова; под ред. д.э.н., профессора А. У. Альбекова. – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), 2024. – 245 с. – ISBN 978-5-7972-3279-7. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2227780> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

18. Управление затратами и контроллинг: учебник / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. – М.: Издательство «Юрайт», 2025. – 284 с.

19. Управление цепями поставок: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / [В. В. Щербаков и др.]; под ред. В. В. Щербакова; [Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т]. – М.: Юрайт, 2021. – 208 с.

20. Финансовый менеджмент: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит» / [О. А. Пузанкевич и др.]; под ред. О. А. Пузанкевич. – Минск: БГЭУ, 2020. – 333 с.

21. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие / В. Н. Незамайкин, Н. А. Платонова, И. Л. Юрзинова [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, доц. В. Н. Незамайкина. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2026. – 121 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-16-019725-8. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2251468> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

22. Фольмут, Хильмар Й. Инструменты контроллинга от А до Я / Хильмар Й. Фольмут; Пер. с нем., под ред. М. Л. Лукашевича, Е. Н. Тихоненковой. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 285 с.

23. Хуго, М. Логистика: руководство для профессионалов / М. Хуго; [пер. с англ. А. Камитовой]. – М.: Издательство «Эксмо», 2020. – 256 с.

Электронные ресурсы:

24. Ерчак, О. В. Контроллинг в цепях поставок: электронный учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 05 "Логистика" / О. В. Ерчак // Электронная библиотека БГЭУ: [сайт]. – URL: <http://edoc.bseu.by:8080/handle/edoc/95360> (дата обращения: 02.06.2026).

25. Царева, Е. С. Контроллинг логистических систем / Е. С. Царева. – СПб.: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2021. – 179 с. – ISBN 978-5-7310-5629-8. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48523939> (дата обращения: 02.06.2026).

26. Царева, Е. С. Контроллинг логистических систем : Практикум / Е. С. Царева. – СПб. : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2017. – 74 с. – ISBN 978-5-7310-3928-4. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32543917> (дата обращения: 02.06.2026).

Нормативные правовые акты:

27. Гражданский кодекс Республики Беларусь: [от 7 декабря 1998 г.: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобрен Советом Республики 19 ноября 1998 г.]. – Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2019. – 653 с.

28. Об утверждении концепции развития логистической системы Республики Беларусь до 2030 года: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 28 дек. 2017 г. № 1024 // iLex : информ. правовая система (дата обращения: 02.06.2026).

29. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года // Экономический бюллетень

Научно-исследовательского экономического института Министерства экономики Республики Беларусь. – 2015. – № 4. – С. 6 - 99.

30. СТБ 2047-2010, ВУ. Логистическая деятельность. Термины и определения. – Введ. 01.01.11. – Минск: Госстандарт, 2010. – 19 с. – Введен впервые.

Перечень вопросов для проведения зачета

1. Понятие и сущность логистического контроллинга.
2. Субъект и объект контроллинга в управлении цепями поставок. Цели, задачи и функции логистического контроллинга.
3. Цели внедрения контроллинга в бизнес-процессы участников цепей поставок.
4. Комплекс мероприятий по внедрению контроллинга в управление субъектом хозяйствования и его основные этапы.
5. Комплекс задач в системе операционных, инвестиционных и финансовых решений и их характеристика.
6. Создание службы контроллинга и разработка регламентной документации.
7. Реструктуризация системы управления цепями поставок.
8. Исторические предпосылки и этапы развития контроллинга.
9. Становление контроллинга. Теоретические и практические взгляды на контроллинг.
10. Исторически сложившиеся модели контроллинга, их отличия, достоинства и недостатки. Концепции контроллинга.
11. Использование системы контроллинга отечественными предприятиями (организациями), являющимся участниками глобальных цепей поставок.
12. Информация и ее место в логистическом процессе. Внутренние источники информации.
13. Оперативная информация и ее характеристика.
14. Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок.
15. Плановые, диспозитивные, исполнительные информационные системы.
16. Информационная интеграция. Принципы построения информационных логистических систем.
17. Комплексные информационные системы, включающие компонент контроллинга, их сравнительная характеристика.
18. Система поддержки принятия решений как основа информатизации контроллинга.
19. Методическая и информационная поддержка принятия решений на основе оперативного анализа и прогноза финансовых и экономических показателей.
20. Планирование и прогнозирование в цепях поставок. Виды планирования в цепях поставок.
21. Стратегическое и тактическое планирование в цепях поставок.
22. Оперативный контроллинг: понятие, сущность и значение для эффективности бизнес-процессов участников цепей поставок.

23. Задачи и функции оперативного контроллинга. Отличие системы управления затрат от контроллинга.

24. Инструменты оперативного контроллинга. Диспозитивный контроллинг.

25. Стратегический контроллинг: понятие, сущность и значение в управлении цепями поставок.

26. Задачи стратегического контроллинга в управлении цепями поставок. Инструменты стратегического контроллинга.

27. Сравнительная характеристика инструментов стратегического и оперативного контроллинга.

28. Особенности разработки стратегии внедрения стратегического и оперативного контроллинга.

29. Бизнес-процессы: понятие и классификация. Ключевые характеристики бизнес – процессов.

30. Отличительные особенности разных групп бизнес-процессов. Процессный, целевой и ценностный бизнес – процессы.

31. Типовая структура бизнес – процессов управления. Логистические бизнес – процессы отдельных функциональных областей логистики.

32. Моделирование бизнес-процессов в цепях поставок. Основные принципы моделирования бизнес – процессов.

33. Выбор нотации в моделировании бизнес – процессов. Стандарты моделирования бизнес – процессов.

34. Реинжиниринг бизнес – процессов в цепях поставок. Основные этапы реинжиниринга бизнес – процессов.

35. Понятие, назначение системы сбалансированных показателей. Достоинства и недостатки системы сбалансированных показателей.

36. Этапы разработки сбалансированной системы показателей.

37. Оценка эффективности цепи поставок с помощью сбалансированной системы показателей.

38. Основные виды KPI логистических бизнес-процессов в цепях поставок.

39. Классификация показателей KPI в зависимости от их характера и способа измерения.

40. Логистический аутсорсинг: сущность, преимущества и недостатки. Понятие бенчмаркинга и его виды.

41. Программные продукты для применения системы сбалансированных показателей.

42. Бюджетирование как инструмент контроллинга. Основные цели и задачи и принципы бюджетирования.

43. Система логистического бюджетирования. Этапы организации процесса бюджетирования в логистике.

44. Система бюджетов, последовательность их формирования. Основные подходы при составлении бюджетов.
45. Цели и функции контроля исполнения бюджета в логистике. Виды контроля бюджетов и методы контроля исполнения.
46. Анализ исполнения бюджета: выявление отклонений. Факторный анализ исполнения бюджета.
47. Метод анализа финансовых коэффициентов. Преимущества и ограничения контроля исполнения бюджета в цепях поставок.
48. Методы отнесения логистических затрат на результаты деятельности.
49. Роль аудита и аудиторской деятельности. Понятие, цели и задачи логистического аудита.
50. Основные подходы к проведению логистического аудита.
51. Виды логистического аудита: функциональный, аудит логистических параметров.
52. Виды логистического аудита: аудит выполнения логистического плана,
53. Виды логистического аудита: аудит запасов и уровня качества логистического сервиса.
54. Виды логистического аудита: аудит ценовой политики участников цепи поставок.
55. Статистическая информационная база аудита. Организация и периодичность аудита.
56. Этапы проведения логистического аудита.
57. Общая характеристика референтной модели (SCOR-модели). Основные процессы референтной модели.
58. Этапы проекта реинжиниринга процессов в цепи поставок на основе стандарта SCOR.
59. Детализация процессов в цепях поставок на основе SCOR-модели.
60. Показатели оценки функционирования цепи поставок.

Перечень лабораторных занятий

1. Тема 3. «Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок». Тема лабораторного занятия: «Формирование информационной базы для контроллинга звеньев цепи поставок».

2. Тема 5. «Контроллинг логистических бизнес-процессов». Тема лабораторного занятия: «Применение система сбалансированных показателей и ключевых показателей эффективности (KPI) для контроллинга в цепях поставок».

Перечень компьютерных программ для выполнения лабораторных работ

Программное обеспечение для проведения лабораторных работ по дисциплине «Контроллинг в цепях поставок»:

1. Microsoft Excel – программа, используемая для вычислений, работы с электронными таблицами, применением методов статистического анализа данных;

2. Microsoft Word – текстовый процессор для создания, редактирования, форматирования документов любой сложности.

Перечень тем рефератов

1. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга.

2. Функциональные области стратегического и оперативного контроллинга.

3. Этапы становления и развития контроллинга.

4. Концепции контроллинга и их сравнительная характеристика.

5. Информационное обеспечение контроллинга в цепях поставок.

6. Виды планирования в цепях поставок.

7. Применение бенчмаркинга в контроллинге цепей поставок.

8. Подходы к трактовке понятия «бизнес – процесс».

9. Отличительные особенности разных групп бизнес-процессов.

10. Стадии моделирования бизнес – процессов и их характеристика.

11. Оценка эффективности цепи поставок с помощью сбалансированной системы показателей.

12. Программные продукты для применения системы сбалансированных показателей.

13. Отличительные особенности логистического аудита от финансового.

14. Основные области проверки при проведении логистического аудита в цепях поставок.

15. Показатели оценки функционирования цепи поставок.

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в форме, текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- опрос на аудиторных занятиях;
- реферат;
- учебное задание (решение задач).

Текущая аттестация обучающихся по учебной дисциплине проводится 3 раза в семестр (контрольная работа).

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине, модулю.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся проводится в целях оценки результатов их учебной деятельности за семестр по учебной дисциплине.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Результат промежуточной аттестации за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится с учетом отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущей аттестации в течение семестра.

Итоговая отметка по дисциплине определяется как округленная до целого сумма произведений средневзвешенного балла за текущую аттестацию и отметки по результатам промежуточной аттестации на соответствующие весовые коэффициенты:

$$E_{ит} = \Gamma_{св} \times K_{тек} + Д \times K_э,$$

где Д – отметка на экзамене (зачете), $K_{тек}$ и $K_э$ – весовые коэффициенты для соответствующего вида контроля, $K_{тек} + K_э = 1$.

Значения весовых коэффициентов для аттестации по учебной дисциплине установлено из расчета 40% от балла за текущую аттестацию, 60% – промежуточную аттестацию.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

Методика формирования отметок по результатам текущей и промежуточной аттестации производится в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов в БГЭУ (утв. Приказом ректора от 20.12.2014 2014 № 1136-А).

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Поведение покупателей	Промышленного маркетинга и коммуникаций	нет 	Утвердить, протокол № от <i>№ 0505.03.2026г.</i>

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
по учебной дисциплине «Контроллинг в цепях поставок»
 (Регистрационный № _____ от _____._____._____)
 на 202__ /202__ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и ценовой политики (протокол № _____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой,

к.э.н., доцент _____
 (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ О.В.Ерчак _____

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

к.э.н., доцент _____

_____ С.Н.Лапина _____