

Основные критерии оценки эффективности реализации IR программы: расширение географической принадлежности новых инвесторов, рост доли долгосрочных инвесторов, увеличение количества анализирующих деятельность инвест-компаний, качество взаимодействия с инвесторами, рост стоимости компании.

Потребность в IR-специалистах в Беларуси связана с заинтересованностью властей в повышении инвестиционной привлекательности национальных компаний и выработке профессиональных подходов к привлечению иностранных инвесторов. Первый белорусский IR-форум посвящен финансовым коммуникациям и построениям отношений с инвесторами, учитывающими специфику белорусской экономики, особенности создания и функционирования IR-подразделений в белорусских компаниях.

*С.С. Лемеш, канд. экон. наук  
БГЭУ(Минск)*

#### УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Усиление конкуренции, изменение потребительского поведения, постоянный рост цен на основные ресурсы и другие подобные факторы вынуждают частные компании в развитых странах все больше внимания уделять выработке новых концепций управления внутренней бизнес-средой, в том числе затратами.

Особое значение в системе управления затратами на краткосрочную перспективу имеет контроллинг. Применение контроллинга позволяет объективно оценивать экономическую ситуацию и эффективно применять основные принципы, заложенные в систему управления затратами конкретной организации. В свою очередь наиболее простой и понятной системой управления затратами в контроллинге является директ-костинг, или система усеченной себестоимости. По некоторым данным, директ-костинг по всему миру используют от 30 до 50 % крупных компаний.

В этой системе себестоимость продукции учитывается и планируется только в части переменных затрат. Постоянные расходы собираются на отдельном счете, а затем списываются непосредственно на финансовый результат организации (простой директ-костинг). При развитом директ-костинге в себестоимость конкретной продукции включаются не только переменные, но и часть постоянных затрат.

Главное внимание в директ-костинге уделяется изучению поведения затрат ресурсов в зависимости от изменения объемов производства, что позволяет гибко и оперативно принимать решения по нормализации финансового состояния организации.

Система директ-костинг позволяет определять истинную себестоимость продукции, предотвращает ее искажение. В Республике Беларусь

директ-костинг широкого распространения не получил, но некоторые предпосылки для его внедрения в нашей стране все же имеются. Так, Инструкцией по применению Типового плана счетов бухгалтерского учета предусмотрено, что общехозяйственные (сч. 26) и общепроизводственные (субсч. 25-2 «Общехозяйственные расходы») расходы могут списываться в качестве условно-постоянных непосредственно на себестоимость реализованной продукции (дебет сч. 90). Данный подход в целом соответствует основным принципам системы директ-костинга с выделением блока постоянных и переменных затрат. Однако в практических ситуациях при его применении разделение затрат на переменные и постоянные части достаточно условно, так как не учитываются особенности конкретного предприятия. Поэтому в итоге сохраняется определенное искажение показателей себестоимости и рентабельности отдельных видов продукции, хотя и в меньшей мере по сравнению с традиционной методикой. Использование этой методики не потребует от организации перестроения или усложнения учетной системы, достаточно лишь внести соответствующее изменение в учетную политику.

Для повышения точности выделения в составе общепроизводственных и общехозяйственных расходов постоянной и переменной части можно использовать выработанные зарубежной практикой так называемые математические методы: мини-макси; наименьших квадратов; графический. Данные методы достаточно просто реализуются на практике. Наиболее точные результаты дает метод наименьших квадратов.

Таким образом, комбинированное использованное установленных отечественным законодательством методик формирования себестоимости и математических методов с наименьшими финансовыми затратами и затратами времени позволит отечественным организациям сформировать аналитическую систему, соответствующую хотя бы в упрощенном варианте учетной системе директ-костинга.

*И.А. Лукьянова, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ(Минск)*

## НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КАК ФУНКЦИЯ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВА

История развития человеческого общества показывает зарождение, формирование и расцвет государства как инструмента социального взаимодействия. Изначально государство обеспечивало защиту от внешних врагов и представительские функции. Отношения государства и общества развивались на основе принципа «анархия плюс констебль» либо принципа «ночной сторож». Данные принципы сформулировала либеральная теория, которая воплощала идею индивидуальной свободы. В эпоху промышленного развития от государства, в частности в европейских странах, потребовалось участие в решении экономических про-

321

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□.  
□□□□□□□□.  
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□  
□□□□□□□□□. □□□□□□□□.