

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

\_\_\_\_\_ А.В. Егоров

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2021 г.

Регистрационный № УД \_\_\_\_\_ /уч.

## **ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности  
1-26 02 05 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана по специальности 1-26 02 05 «Логистика», рег. № Е 26-1-004/пр-тип от 19.05.2021., учебного плана по специальности 1-26 03 05 «Логистика» рег. № от \_\_.\_\_.2021 г.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

*Дирко С. В.*, доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Гулягина О.С.*, заместитель декана факультета маркетинга и логистики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

*Лапковская П.И.*, доцент кафедры «Экономика и логистика» автотракторного факультета БНТУ, кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2021);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2021).

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

С развитием логистики как науки возникла необходимость изучения и применения на практике основ логистического менеджмента, объектом которого выступает логистическая деятельность предприятия. Изучение дисциплины «Логистический менеджмент» позволит студентам овладеть навыками успешного решения тактических и стратегических задач управления логистической деятельностью предприятия с целью снижения общих затрат во всей цепочке закупки-производство-сбыт.

Цель изучения учебной дисциплины - формирование у студентов теоретических знаний и приобретение практических умений и навыков по использованию принципов и методов логистического менеджмента для повышения устойчивости и конкурентоспособности предприятия.

Изучение учебной дисциплины «Логистический менеджмент» предполагает решение следующих задач:

- изучение теоретических основ построения системы логистического менеджмента на предприятии;
- приобретение навыков по постановке логистических целей и разработке логистической стратегии предприятия;
- овладение навыками принятия стратегических, тактических и оперативных управленческих решений по вопросам совершенствования логистического управления организацией;
- овладение навыками анализа и контроля логистической деятельности с использованием современного инструментария.

Учебная дисциплина относится к компоненту учреждения высшего образования, входит в модуль «Принятие решений в логистике» и направлена на формирование компетенций:

УК-5 «Быть способным к саморазвитию и совершенствованию в профессиональной деятельности»;

СК-5 «Осуществлять оперативное планирование и управление деятельностью структурных подразделений служб логистики и цепей поставок».

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**знать:**

- специфику применения инструментария логистики к управлению потоками и потоковыми процессами организации;
- организационные формы служб логистики;
- ключевые вопросы и процедуру разработки логистической стратегии предприятия;
- место логистической стратегии в системе планирования предприятия те основные варианты и направления логистических стратегий;

**уметь:**

- использовать знания концептуальных основ логистики для разработки эффективной логистической стратегии деятельности организации;

- характеризовать систему логистического менеджмента организации;
- определять цели логистического менеджмента и пути их достижение;
- характеризовать уровни управления логистической службы, организовать порядок управления службой логистики;
- управлять логистическими функциями и операциями в структурных подразделениях организации;
- проводить анализ, оценку и контроль эффективности логистики.

**владеть:**

- принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами;
- современным инструментарием для проведения анализа эффективности функционирования логистических систем;
- методами выстраивания стратегии предприятия как логистической системы.

Подготовка специалиста с высшим образованием в области логистики основана на взаимодействии и взаимосвязи с общенаучными, общепрофессиональными и специальными учебными дисциплинами в рамках учебного плана: «Экономическая теория», «Менеджмент и предпринимательство», «Теория логистики». Изучение дисциплины осуществляется на лекциях и практических занятиях. Закрепление теоретических знаний и практических навыков, а также развитие исследовательских и познавательных способностей реализуется в рамках самостоятельной работы студентов.

В качестве эффективных педагогических методов и технологий, способствующих вовлечению студентов в поиск и управление знаниями, приобретению опыта самостоятельного решения разнообразных задач следует выделить: элементы учебно-исследовательской деятельности, творческого подхода, реализуемые на практических занятиях (дискуссий, тренингов, конференций, деловой игры и других форм и методов активного обучения студентов).

Учебным планом для учебной дисциплины «Логистический менеджмент» предусмотрено 108 академических часов, из них аудиторных часов – 66, в том числе 34 часов – лекции, 32 часов – практические занятия. Форма контроля – зачет (3 з.е.). Форма получения образования: очная (дневная), заочная.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### ***Тема 1 Концептуальные основы логистического менеджмента***

Понятие и значение логистического менеджмента. Объект и предмет логистического менеджмента. Цели логистического менеджмента и его функции.

Ключевые факторы логистического менеджмента. Взаимосвязь логистического менеджмента с маркетингом, финансами и производственным менеджментом предприятия. Тенденции развития логистического менеджмента.

Нормативно-правовые основы логистического менеджмента.

### ***Тема 2 Планирование логистической деятельности***

Планирование логистической деятельности: цели, задачи, принципы. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование логистической деятельности.

Стратегическая роль логистики. Логистическая миссия и корпоративная стратегия. Процесс разработки стратегии. Виды стратегий логистики: стратегия минимизации общих логистических затрат, стратегия улучшения потребительского сервиса, стратегия минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру, стратегия логистического аутсорсинга.

Подходы к разработке логистической стратегии. Факторы выбора наиболее подходящей логистической стратегии. «Бережливые» и гибкие логистические стратегии.

### ***Тема 3 Организация логистической деятельности***

Эволюция организации логистического менеджмента. Принципы организации логистической системы. Системы подчинения в логистике.

Организационная структура в управлении логистической деятельностью. Децентрализованное и централизованное управление логистической деятельностью. Виды организационных структур управления логистической деятельностью.

Разработка оптимальной организационной структуры логистики. Конфликты при организации логистической деятельности на предприятии.

Менеджер-логист на предприятии. Полномочия, обязанности и права менеджера по логистике на предприятии. Оценка компетентности службы логистики на предприятии.

### ***Тема 4 Логистический анализ, контроль и аудит***

Анализ логистической деятельности. Цель и содержание анализа логистической деятельности. Классификация анализа логистической деятельности. Методы логистического анализа.

Логистический аудит: цель, задачи и виды. Основные элементы информационной базы логистического анализа.

Контроль логистической деятельности. Контроллинг логистических систем. Стратегический и оперативный контроллинг. Функциональное содержание контроллинга логистической деятельности.

### ***Тема 5 Регулирование и координация как функции логистического менеджмента***

Координация: понятие и виды. Координационные механизмы.

Направления и процесс регулирования логистической деятельности.

Типичные конфликтные ситуации между подразделениями компании и пути их решения. Межфункциональная логистическая координация.

### ***Тема 6 Эффективность логистической деятельности***

Экономическая эффективность как оптимизация потоков применяемых ограниченных ресурсов. Система показателей оценки эффективности логистики.

Логистические затраты в системе показателей эффективности логистики. Структура и объемы логистических расходов. Трансакционные издержки. Взаимозависимость составляющих логистических затрат. Центры образования логистических издержек.

Ключевые показатели эффективности (KPI) в функциональных областях логистики.

### ***Тема 7 Принятие управленческих решений в логистике***

Типы управленческих решений в области логистики. Процесс принятия управленческого решения в сфере логистики.

Методы разработки и обоснования управленческих решений в функциональных областях логистики. Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы контроля по результатам; по срокам выполнения. Анализ гибких бюджетов. Экономический анализ (метод цепных подстановок). Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения (матрица распределения ответственности, сетевое моделирование) и оценки результата.

### ***Тема 8 Управление логистическими рисками***

Факторы, влияющие на надежность функционирования логистической системы.

Виды и классификация рисков в логистике.

Сущность страхования логистических рисков. Виды и способы страхования.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**для дневной (очной) формы получения образования**

| Номер темы | Содержание дисциплины  | Всего     | Количество часов |                      |                     |              |          |                      | Иное   | Форма контроля знаний   |
|------------|--|-----------|------------------|----------------------|---------------------|--------------|----------|----------------------|--|---|
|            |  |           | Лекции           | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные | УСР      |                      |  |   |
|            |  |           |                  |                      |                     |              | Лекции   | Практические занятия |  |   |
| 1          | 2  | 3         | 4                | 5                    | 6                   | 7            | 8        | 9                    | 10   | 11  |
| 1          | Концептуальные основы логистического менеджмента                   | 4         | 2                | 2                    |                     |              |          |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос   |
| 2          | Планирование логистической деятельности                            | 10        | 4                | 4                    |                     |              | 2        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Отчет о выполнении УСР.                               |
| 3          | Организация логистической деятельности                             | 8         | 4                | 2                    |                     |              |          | 2                    | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Отчет о выполнении УСР.                               |
| 4          | Логистический анализ, контроль и аудит                             | 10        | 4                | 6                    |                     |              |          |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Разбор практических ситуаций.                         |
| 5          | Регулирование и координация как функции логистического менеджмента | 8         | 4                | 4                    |                     |              |          |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос   |
| 6          | Эффективность логистической деятельности                           | 10        | 4                | 4                    |                     |              | 2        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Отчет о выполнении УСР.                               |
| 7          | Принятие управленческих решений в логистике                        | 12        | 6                | 4                    |                     |              |          | 2                    | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Разбор практических ситуаций. Отчет о выполнении УСР. |
| 8          | Управление логистическими рисками                                  | 4         | 2                | 2                    |                     |              |          |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос   |
|            | <b>Всего</b>   | <b>66</b> | <b>30</b>        | <b>28</b>            |                     |              | <b>4</b> | <b>4</b>             |  | <b>Зачет</b>  |

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»  
для заочной формы получения образования**

| Номер темы | Содержание дисциплины  | Всего     | Количество часов |                      |                     |              |        |                      | Иное   | Форма контроля знаний                               |
|------------|--|-----------|------------------|----------------------|---------------------|--------------|--------|----------------------|--|---|
|            |  |           | Лекции           | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные | УСР    |                      |  |   |
|            |  |           |                  |                      |                     |              | Лекции | Практические занятия |  |   |
| 1          | 2  | 3         | 4                | 5                    | 6                   | 7            | 8      | 9                    | 10   | 11  |
| 1          | Концептуальные основы логистического менеджмента                   | 2         | 2                |                      |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос                                   |
| 2          | Планирование логистической деятельности                            | 2         | 2                |                      |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос                                   |
| 3          | Организация логистической деятельности                             | 1         | 1                | 0                    |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос                                   |
| 4          | Логистический анализ, контроль и аудит                             | 2         |                  | 2                    |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Разбор практических ситуаций. |
| 5          | Регулирование и координация как функции логистического менеджмента | 1         |                  | 1                    |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос                                   |
| 6          | Эффективность логистической деятельности                           | 2         | 2                |                      |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос                                   |
| 7          | Принятие управленческих решений в логистике                        | 2         | 1                | 1                    |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос.<br>Разбор практических ситуаций. |
| 8          | Управление логистическими рисками                                  | 2         |                  | 2                    |                     |              |        |                      | Презентации лекционного материала [осн.: 5-10] | Контрольный опрос                                   |
|            | <b>Всего</b>   | <b>14</b> | <b>8</b>         | <b>6</b>             |                     |              |        |                      |  | <b>Зачет</b>  |



## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Логистический менеджмент»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторское занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с учебной программой;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках;
- изучение лекционного материала, чтение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к дистанционным формам контроля (УРС, презентации, решение практических задач, изучение практических ситуаций, тесты и другие задания);
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету.

## РЕКОМЕНДУЕМЫЕ СРЕДСТВА ДИАГНОСТИКИ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТА

Оценочными средствами диагностики должна предусматриваться оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовность вести поиск решения новых задач, связанных с отсутствием общепринятых алгоритмов.

Для диагностики компетенций студентов в результате освоения учебной дисциплины «Логистический менеджмент» могут использоваться следующие формы и средства оценки знаний:

1. Устная форма - собеседования; коллоквиумы; устные выступления и доклады; устные доклады на научно-практических конференциях; оценка по итогам деловых игр; оценка на основе кейс-метода.

2. Письменная форма - тесты; контрольные опросы; контрольные работы; эссе; рефераты; индивидуальные задания; публикации статей, докладов.

3. Письменно-устная форма - отчеты по аудиторным или домашним практическим заданиям с их устной защитой; оценка по модульно-рейтинговой системе; оценка на основе результатов деловой игры.

4. Техническая форма - компьютерное тестирование; мультимедийная презентация докладов; разработка видеоматериалов (тематических видеороликов, проблемных видеофильмов).

Оценка знаний студентов производится по 10-балльной шкале. Для оценки знаний и компетентности обучающихся используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

### Законодательные и нормативные акты

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь от 7 дек. 1998, № 218-3: с изм. и доп. по сост. на 28 янв. 2013 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон, ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2013.
2. СТБ 2345-2013. Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей услуг и процедура сертификации / [БелНИИТ «Транстехника»]. - Изд. офиц. - Введ. 2014-07-01. – Минск: Госстандарт, 2014 – 8 с.
3. СТБ 2047-2010. Логистическая деятельность. определения / [БелНИИТ «Транстехника»]. - Изд. офиц. - Введ. 2011-01-1 – Минск: Госстандарт, 2010 – 19 с.
4. СТБ 2306-2013. Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации / [БелНИИТ «Транстехника»]. - Изд. офиц. - Введ. 2013-11-01. – Минск: Госстандарт, 2013 – 10 с.

### Основная литература

5. Логистика и управление цепями поставок: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Логистика» / [О. В. Ерчак и др.]; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2019. - 396 с.
6. Управление цепями поставок : учебник / В. В. Щербаков [и др.] ; под ред. В. В. Щербакова. - Москва: Юрайт, 2021. - 208 с.
7. Тяпухин, А. П. Логистика. Управление цепями поставок: учебник для направлений бакалавриата и магистратуры "Экономика", "Менеджмент", "Сервис" и "Торговое дело" / А. П. Тяпухин. - Москва: КНОРУС, 2021. - 453 с.
8. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. - Москва: Юрайт, 2021. - 357 с.
9. Куценко, Е. И. Логистика: практикум: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / Е. И. Куценко, Л. Ю. Бережная. - Москва: Юрайт, 2021. – 233 с.
10. Коммерческая логистика: учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата "Экономика и управление" / А. П. Тяпухин [и др.]. - Москва: КНОРУС, 2019. - 316 с.

## Дополнительная литература

11. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент: учебник / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961> (дата обращения: 21.11.2021).
12. Левкин, Г. Г. Основы логистического менеджмента: учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 258 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597875> (дата обращения: 21.11.2021).
13. Куршакова, Н. Б. Логистический менеджмент: учебник / Н. Б. Куршакова, Г. Г. Левкин. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 399 с. — Режим доступа: по подписке. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1020546> (дата обращения: 21.11.2021).
14. Новаков, А. А. Логистика в деталях : учебное пособие / А. А. Новаков. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 528 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832062> (дата обращения: 21.11.2021).
15. Овечкина, О. М. Логистика: учебно-методическое пособие: [для студентов, аспирантов и слушателей экономических специальностей] / О. М. Овечкина. — Минск: Амалфея, 2020. — 214 с.
16. Олейник, Т. Л. Логистический менеджмент: учебное пособие / Т.Л. Олейник, Ю.А. Яцык. - Москва: Международная академия оценки и консалтинга, 2014. - 252 с.
17. Ричардс, Г. Инструментарий логистики и управления цепями поставок – Москва: Альпина Паблишер, 2020. – 376 с.
18. Базавлущая, Л.М., Гнатышина, Е.А. Логистика: основы логистического менеджмента Учебно-практическое пособие для студентов очной и заочной формы обучения высших учебных заведений – Челябинск: Изд-во ЗАО «Библиотека А.Миллера», 2018. - 96 с.
19. Гарнов, А.П., Киреева, Н.С. Инструментарий логистики: монография. 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра-М, 2020. – 140 с.
20. Верниковская, О. В. Логистический менеджмент в распределительной системе и его реализация в ритейле Беларуси / О. В. Верниковская // Белорусский экономический журнал. - 2019. - № 1. - С. 121-135.
21. Цевелев, А. Логистический менеджмент материально-технического обеспечения / А. Цевелев // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. - 2016. - № 3. - С. 14-21.
22. Куршакова, Н.Б. Транспорт и логистический менеджмент: проблемы и перспективы / Н.Б. Куршакова, А.Е. Сизонтов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2017. – № 11. – С. 100–104.

**Протокол согласования учебной программы УВО по изучаемой учебной дисциплине с другими дисциплинами специальности**

| Название дисциплины, с которой требуется согласование | Название кафедры                                | Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине | Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) |
|---|---|--|---|
| 1   | 2   | 3  | 4   |
| Промышленный сервис                                   | Кафедра промышленного маркетинга и коммуникаций |  |   |
|   |   |  |   |

## ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

| №<br>п/п | Дополнения и изменения | Основание |
|----------|------------------------|-----------|
|          |                        |           |

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и ценовой политики БГЭУ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой логистики и ценовой политики БГЭУ

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Директор Института магистерской подготовки

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)