

mercedulevant.com/article/29439-from-a-merchant-republic-to-rentier-capitalism-a-story-of-failure. — Date of access: 11.11.2021.

7. Meyer, C. Why Lebanon ran out of money and what it can do now [Electronic resource] / C. Meyer // Arab News. — Mode of access: <https://www.arabnews.com/node/1827756/business-economy>. — Date of access: 18.11.2021.

8. Lebanon inflation data: rate, CPI, food, harmonised [Electronic resource] // Take-profit.org. — Mode of access: <https://take-profit.org/en/statistics/inflation-rate/lebanon>. — Date of access: 11.11.2021.

9. The importance of coffee shop atmospherics [Electronic resource] // TRUiC. — Mode of access: <https://howtostartanllc.com/coffee/importance-of-coffee-shop-atmospherics>. — Date of access: 21.11.2021.

10. 8 Ways COVID-19 Will Impact the Future of Interior Design [Electronic resource] // Architectural Digest. — Mode of access: <https://www.architecturaldigest.com/story/8-ways-covid-19-will-impact-the-future-of-interior-design>. — Date of access: 21.11.2021.

Статья поступила в редакцию 10.12.2021 г.

УДК 334.7

A. Tsygankov
BSEU (Minsk)

LOGISTIC INTEGRATION OF ECONOMIC ENTITIES: THEORETICAL ASPECT

The article contains an analysis of theoretical approaches to the definition of the category «logistics integration». The author has defined the content of the category of logistics integration and the author's definition is given. The study of the evolution of logistics was carried out in conjunction with the development of information technology. The types of logistic integration are determined by the periods of logistics development and future trends are indicated.

Keywords: integration, quasi-integration; coordination; logistics; logistics integration; logistics coordination; supply chain management; digital supply network; Internet of things; digitalization.

A. A. Цыганков
БГЭУ (Минск)

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

В статье проведен анализ теоретических подходов к определению категории «логистическая интеграция», рассмотрена связь данной категории с другими близкими по значению экономическими категориями (интеграция, дезинтеграция, квазиинтеграция, координация, централизация, кооперация, объединение, логистическая координация) и определены их сходства и различия. Раскрыто содержание данной категории и приведена авторская формулировка. Проведено исследование эволюции логистики во взаимосвязи с развитием информационных технологий. Определены виды логистической интеграции по периодам развития логистики и обозначены будущие тенденции.

Ключевые слова: интеграция; квазиинтеграция; координация; логистика; логистическая интеграция; логистическая координация; управление цепью поставок; цифровая сеть поставок; интернет вещей; цифровизация.

В формирующемся глобальном цифровом информационном пространстве, где решающую роль в конкурентной борьбе играют информационные потоки и каналы обмена

цифровыми данными, интеграционные процессы между субъектами логистической деятельности приобретают новое значение, открывая новые возможности для участников рынка. Это способствует расширению границ логистической интеграции хозяйствующих субъектов, ориентации на использование ее «мягких» форм адекватно современным требованиям эффективного ведения бизнеса.

Согласно Большому энциклопедическому словарю, термин «интеграция» происходит от латинского слова *integer* — «целый» и обозначает состояние связанности отдельных дифференцированных частей и функций системы, организма в целом, а также процесс, ведущий к состоянию связанности отдельных дифференцированных частей и функций системы, организма в целом [1]. То есть можно сказать, что интеграция представляет собой процесс организационного изменения системы, ведущий к новому состоянию связанности ее элементов.

Экономическая интеграция может осуществляться как на уровне экономик стран, так и на уровне экономик субъектов хозяйствования. Интеграция в экономике может рассматриваться как сближение и объединение предприятий, отраслей, регионов, стран, углубление их взаимодействия на основе различных видов и форм разделения и комбинации труда, производства, ведения бизнеса, развития специализации и кооперирования [2]. На уровне экономик субъектов хозяйствования интеграция проявляется в объединении отдельных или смежных операций и функций, приводя к расширению и углублению внутривыпускных технологических связей, в совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, в создании друг другу благоприятных условий хозяйствования или снятии взаимных барьеров.

Выделяют несколько видов экономической интеграции: внутреннюю, внешнюю, вертикальную, горизонтальную, территориальную, отраслевую, валютно-финансовую, торговую, производственную и логистическую.

По своему смысловому значению «интеграция» имеет связи с целым рядом понятий: «объединение», «кооперация», «централизация», «координация», «дезинтеграция», «квазиинтеграция» [3, 4].

Объединение как процесс представляет собой создание единой организации, единого целого, и с этих позиций данный термин наиболее близок дефиниции «интеграция».

Кооперация (от лат. «сотрудничество») — 1) одна из форм организации труда, при которой много лиц совместно участвуют в одном и том же процессе труда или в разных, но связанных между собою; 2) массовые коллективные объединения в области производства и обмена, основанные на групповой собственности членов кооператива. Сходство между интеграцией и кооперацией наблюдается в части «совместного проведения процесса», т.е. временного сотрудничества.

Централизация — сосредоточение управления или руководства в одном месте, в каком-либо едином центре, следовательно, централизация выступает одним из механизмов проведения интеграции, но в содержательной части уже термина «интеграция».

Координация (от лат. *co* — «вместе» и *ordinatio* — «расположение в порядке») — согласование, соподчинение, приведение в соответствие. В управлении организацией координация — это обеспечение совместных согласованных действий для достижения общей цели, увязка деятельности, согласование локальных целей и задач с глобальной целью. Координация может реализовываться в рамках интеграции как состояние или процесс, направленный на достижение состояния объекта управления, характеризующегося единством и взаимосвязанностью функционирования его составных частей.

Дезинтеграция — это состояние несвязанности (распад, разложение, расчленение чего-либо целого на составные части) или процесс, ведущий к данному состоянию. То есть по своему значению термин является антонимом интеграции.

Квазиинтеграция может рассматриваться как устойчивое объединение независимых организаций на основе делегирования контроля над управлением совместной деятель-

ностью без передачи прав собственности. Квазиинтеграция является промежуточной формой объединения субъектов хозяйствования между дезинтеграцией и интеграцией.

Выделяют несколько видов экономической интеграции: внутреннюю, внешнюю, вертикальную, горизонтальную, территориальную, отраслевую, валютно-финансовую, торговую, производственную и логистическую [3].

Объектами логистической интеграции прежде всего выступают межфункциональные и межорганизационные управленческие взаимодействия, связанные с организацией прохождения материального, информационного и финансового потоков на всех этапах жизненного цикла изделия.

Вопросы логистической интеграции рассматривались в работах зарубежных авторов Д. Уотерса [5], Д. Бауэрскса, Д. Клосса [6] и др.

Среди российских и отечественных исследователей интеграционных процессов в логистике выделяются работы В. В. Дыбской, Е. И. Зайцева, В. И. Сергеева, А. Н. Стерлиговой [7], В. В. Плотнокова [8], И. И. Полещук [9] и др.

Авторы по-разному подходят к определению содержания логистической интеграции.

В. И. Сергеев пишет, что интеграция в цепи поставок приводит к лучшей координации (в межфункциональном, а затем и межорганизационном аспектах), что в свою очередь позволяет оптимизировать решения по управлению цепями поставки с позиций реализации синергетического эффекта [10].

У А. Н. Стерлиговой логистическая интеграция заявляет о себе на межфункциональном и межорганизационном уровнях деятельности. Объединение элементов бизнес-систем при этом ведется на основе концепции интегрированной логистики (интегральная парадигма логистики), согласно которой информационные и материальные потоки между источником поставок и конечным потребителем управляются в рамках единой системы [7, 11].

В. В. Плотноков определяет логистическую интеграцию как процесс объединения деятельности различных предприятий с целью повышения эффективности их совместного функционирования за счет оптимизации на основе использования свойств логистики в рамках их совместной работы параметров реализации функциональных потоковых процессов [8].

А. Б. Левина понимает добровольное объединение двух или более экономических субъектов в рамках общей логистической системы путем объединения отдельной или ряда логистических функций, концентрации всех видов ресурсов, объемов продаж товаров (продукции), прибыли с целью повышения их конкурентоспособности [12].

По нашему мнению, логистическая интеграция может быть представлена как процесс углубления взаимодействия или объединение участников логистической цепи с целью организации и управления движением материального, информационного и финансового потоков в цепи поставок, приводящим к повышению эффективности функционирования интегрировавшихся участников логистической системы [13].

Логистическая интеграция тесно связана с логистической координацией. Исследуя взаимосвязь между этими категориями, Е. Р. Абрамова делает следующее заключение: «...если интеграция — это процесс образования целого, то координация предполагает согласование отношений как между экономически взаимосвязанными, так и абсолютно независимыми участниками логистического процесса. Вместе с тем поэтапное развитие, распространение процесса координации (сначала на межфункциональном уровне) естественным путем приводит участников логистического бизнеса к потребности в постепенной интеграции, причем не только в рамках своего предприятия, но также с партнерами по бизнесу — поставщиками, заказчиками, логистическими посредниками» [14], отмечая в этом процессе первичность координации.

Для уточнения данного положения рассмотрим взаимосвязь интеграции и координации с позиции теории иерархических многоуровневых систем [15].

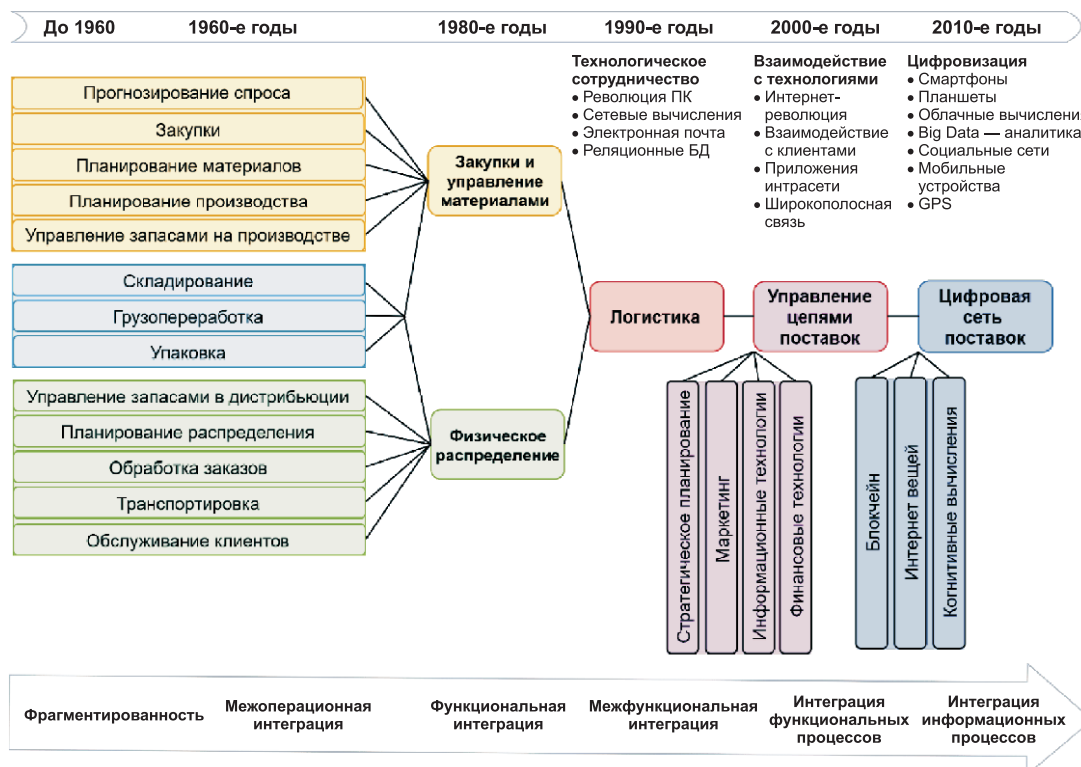
Так, интеграция в рамках процесса иерархического упорядочения предполагает изменение структуры уже существующей системы в целях повышения эффективности ее работы.

Координация — это сфера деятельности или задача вышестоящей управляющей системы, в ходе решения которой она пытается добиться, чтобы нижестоящие системы управления функционировали согласованно.

Координация имеет два важных аспекта: самоорганизация (изменение структуры управляемого объекта) и управление (выбор координирующего вмешательства при фиксированной структуре). То есть работа вышестоящего координирующего элемента сводится к: 1) выбору способа координации; 2) изменению функций, определяющих стратегии нижестоящих элементов, если это необходимо, и 3) выбору координирующих воздействий после того, как приняты остальные решения.

Иными словами, в организационном плане сначала перестраивается в целом структура логистической системы, а уже потом в рамках процесса координации, если требуется, идет подстройка структуры управляемых элементов и запуск координирующих воздействий.

Как отмечалось ранее, выделяют несколько видов интеграции. В рамках логистической интеграции по уровням управления можно выделить следующие виды: внутренняя интеграция — межоперационная интеграция, функциональная интеграция, межфункциональная интеграция; внешняя интеграция — межорганизационная интеграция. Результаты исследования эволюции логистики во взаимосвязи с развитием информационных технологий представлены на рисунке.



Взаимосвязь развития информационных технологий и логистики

Источники: разработано автором на основе [7, 16–18].

В период с 1960-х гг. по 1980-е гг. происходило выделение основных функциональных областей логистики на основе интеграции на функциональном уровне управления. С появлением персональных компьютеров и сети Интернет процесс интегрирования ускорился, и к настоящему времени логистическая интеграция охватывает все информационные процессы в логистической системе. Преображается и сама цепь поставок из линейной в сетевую модель на основе «интеллектуального» цифрового информационного ядра [17], позволяющего управлять информационными и материальными потоками в режиме реального времени.

Таким образом, проведенный анализ связи категории «логистическая интеграция» с другими экономическими близкими по значению категориями (интеграция, дезинтеграция, квазиинтеграция, координация, централизация, кооперация, объединение, логистическая координация) позволил установить сходства и различия между ними, а также раскрыть содержание данной категории, провести классификацию ее видов, исследовать эволюцию логистики во взаимосвязи с развитием информационных технологий, установить виды логистической интеграции по периодам развития логистики.

Источники

1. Большой энциклопедический словарь / гл. ред. А. М. Прохоров. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Большая Рос. энцикл. ; СПб. : Норинт, 2004. — 1456 с.
The Great Encyclopedic Dictionary / chief ed. A. M. Prokhorov. — 2-nd ed., rev. and add. — Moscow : Great Russ. Encycl. ; St Petersburg : Norint, 2004. — 1456 p.
2. Хавина, С. А. Интеграция / С. А. Хавина // Большая российская энциклопедия. — М., 2008. — Т. 11. — С. 427.
Khavina, S. A. Integration / S.A. Khavina // Great Russian Encyclopedia. — Moscow, 2008. — Vol. 11. — P. 427.
3. Стерлигова, А. Н. Анализ значения термина «интеграция» в контексте управления организацией / А. Н. Стерлигова // Логистика и упр. цепями поставок. — 2005. — № 6. — С. 70–79.
Sterligova, A. N. Analysis of the meaning of the term «integration» in the context of organization management / A. N. Sterligova // Logistics and supply chain management. — 2005. — № 6. — P. 70–79.
4. Шерешева, М. Ю. Формы сетевого взаимодействия компаний / М. Ю. Шерешева. — М. : ВШЭ, 2010. — 339 с.
Sheresheva, M. Yu. Forms of network interaction of companies / M. Yu. Sheresheva. — Moscow : HSE, 2010. — 339 p.
5. Уотерс, Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс ; пер. с англ. В. Н. Егорова. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. — 503 с.
Waters, D. Logistics. An Introduction to Supply Chain Management / D. Waters ; transl. from Engl. by V. N. Egorov. — Moscow : UNITI-DANA, 2003. — 503 p.
6. Бауэрсокс, Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой, Б. С. Пинскера. — 2-е изд. — М. : Олимп-Бизнес, 2008. — 640 с.
Bowersox, D. D. Logistical management: the Integrated Supply Chain Process / D. J. Bowersox, D. J. Kloss ; transl. from Engl. by N. N. Baryshnikova, B. S. Pinsker. — 2nd ed. — Moscow : Olimp-Business, 2008. — 640 p.
7. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок / В. В. Дыбская [и др.] ; под ред. В. И. Сергеева. — М. : Эксмо, 2012. — 939 с.
Logistics: integration and optimization of logistics business processes in supply chains / V. V. Dybskaya [et al.] ; ed. by V. I. Sergeev. — Moscow : Eksmo, 2012. — 939 p.
8. Плотников, В. В. Эффект логистической интеграции / В. В. Плотников. — М. : Науч. кн., 2002. — 104 с.
Plotnikov, V. V. The effect of logistic integration / V. V. Plotnikov. — Moscow : Sci. bk., 2002. — 104 p.
9. Логистика / О. В. Верниковская [и др.]. — 2-е изд. — Минск : РИВШ, 2018. — 267 с.
Logistics / O. V. Vernikovskaya [et al.]. — 2nd ed. — Minsk : NIHE, 2018. — 267 p.
10. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок / В. И. Сергеев. — М. : Юрайт, 2014. — 479 с.
Sergeev, V. I. Supply Chain Management / V. I. Sergeev. — Moscow : Yurayt, 2014. — 479 p.

11. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент / А. Н. Стерлигова, А. В. Фель. — М. : ИНФРА-М, 2009. — 187 с.
Sterligova, A. N. Operational (production) management / A. N. Sterligova, A. V. Fel. — Moscow : INFRA-M, 2009. — 187 p.
12. Левина, А. Б. Логистическая интеграция как фактор повышения конкурентоспособности в экономике торговли / А. Б. Левина // Вестн. Южно-Урал. гос. ун-та. Сер.: Экономика и менеджмент. — 2012. — № 44. — С. 191–192.
Levina, A. B. Logistic integration as a factor in increasing competitiveness in the trade economy / A. B. Levina // Bull. of South Ural State Univ. Ser.: Economics and Management. — 2012. — № 44. — P. 191–192.
13. Цыганков, А. А. Логистическая интеграция в условиях цифровой глобализации / А. А. Цыганков // Менеджмент и маркетинг: опыт и проблемы : сб. науч. тр. / Белорус. гос. экон. ун-т [и др.] ; под общ. ред. В. С. Голика. — Минск : А. Н. Вараксин, 2021. — С. 321–322.
Tsygankow, A. A. Logistic integration in the conditions of digital globalization / A. A. Tsygankow // Management and marketing: experience and problems : a coll. of sci. works / Belarus State Econ. Univ. [et al.] ; under the gen. ed. of V. S. Golik. — Minsk : A. N. Varaksin, — Minsk, 2021. — P. 321–322.
14. Абрамова, Е. Р. Роль логистической координации в повышении устойчивости цепей поставок / Е. Р. Абрамова // Науч. исслед. и разработки. Экономика. — 2017. — № 3. — С. 34–40.
Abramova, E. R. Role of Logistic Coordination in Increase of Stability of Deliveries Chains / E. R. Abramova // Sci. Research and Development. Economics. — 2017. — № 3. — P. 34–40.
15. Месарович, М. Теория иерархических многоуровневых систем / М. Месарович, Д. Мако, И. Такахага ; пер. с англ. И. Ф. Шахнов. — М. : Мир, 1973. — 344 с.
Mesarovic, M. Theory of hierarchical, multilevel, systems / M. Mesarovich, D. Macko, Y. Takahara ; transl. from Engl. by I. F. Shakhnov. — Moscow : Mir, 1973. — 344 p.
16. Defining the Supply Chain [Electronic resource] // Informit. — Mode of access: <https://www.informit.com/articles/prINTERfriendly/2166717>. — Mode of access: 10.12.2021.
17. Zhang, J. Digital. Supply. Networks [Electronic resource] / J. Zhang // Deloitte. — Mode of access: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/cn/Documents/consumer-business/deloitte-cn-cb-digital-supply-networks-zh-200929.pdf>. — Mode of access: 10.12.2021.
18. DeAngelis, S. Cognitive Computing, Blockchain and IoT are revolutionising the digital supply chain [Electronic resource] / S. DeAngelis // Supplychaindigital. — Mode of access: <https://supplychaindigital.com/technology-4/cognitive-computing-blockchain-and-iot-are-revolutionising-digital-supply-chain>. — Mode of access: 10.12.2021.

Статья поступила в редакцию 23.12.2021 г.

УДК 005.334:346 (476)

D. Tsygankov
V. Glushakov
BSEU (Minsk)

RISK MANAGEMENT TOOLS: GOVERNANCE AND LEGAL ASPECTS

The article deals with the external and internal matters, which cause the appearance and demonstration of various types of business risks. The author gives his understanding of the risk phenomena that helps to assess, to range and to manage it. Special attention is paid to a legal risk. The author stresses his attention on the most typical managerial mistakes, which determine risks appearance and organizational losses as a result. The article deals with a notion of the legal risks, and defines approaches to their correct interpretation. The article also deals with an influence of different stakeholders on business companies. The author describes such risk management instruments as the methodology of a SNW analysis, the table for an organization's internal risks system analysis, the principles of lateral thinking. The author makes the conclusion that if the profitability of a company's operations is high so the associated cumulative risk is higher.