

Комплексная система управления, ориентированная на постоянное повышение качества образовательных услуг и достижение стратегических показателей, может быть реализована с внедрением процессного бюджетирования в систему управления вузом. Система бюджетного планирования строится в соответствии с основными процессами вуза. Каждый процесс имеет свою стоимость (затраты). Бюджеты вспомогательных процессов включаются в затратную часть основных в зависимости от объема оказанных услуг. Бюджетирование — это не только система и технология, но и процесс, который представляет собой последовательность составления, утверждения, исполнения и контроля за исполнением всей совокупности бюджетов вуза. Вместе с тем бюджетирование — один из наиболее эффективных инструментов управления финансами вуза. Внутривузовское бюджетирование следует рассматривать как ключевой элемент стратегического управления финансовыми ресурсами вуза.

Источники

1. *Киреева, Е. Ф.* Самостоятельность государственных вузов. Как ее добиться? / Е. Ф. Киреева // *Финансы, учет, аудит.* — 2008. — № 1. — С. 39–42.
2. *Панов, М. М.* Постановка системы бюджетного управления, или Три координаты бизнеса: БДР, БДДС, ББЛ / М. М. Панов. — М. : ИНФРА-М, 2014. — 304 с.

И. А. Ларченко, аспирант
2050799@mail.ru
БГЭУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЦЕЛЕВЫХ БЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ

Динамичное изменение экономической ситуации в Республике Беларусь из-за проблем, вызванных пандемией коронавируса, санкциями Запада и напряженной геополитической обстановкой, предполагает необходимость быстрого принятия управленческих решений в области перераспределения финансовых ресурсов с целью концентрации ограниченных денежных средств на государственном уровне для обеспечения первостепенных социальных и общеэкономических потребностей. Одним из инструментов такого перераспределения является функционирование государственных целевых бюджетных фондов. В отличие от средств государственного бюджета, которые являются «обезличенными» и расходуются на выполнение всех функций государства, средства целевых бюджетных фондов имеют закрепленные источники образования и используются строго на законодательно определенные цели.

Можно выделить следующие аспекты функционирования государственных целевых бюджетных фондов, которые в зависимости от складывающейся социально-экономической ситуации могут оказывать как положительное, так и отрицательное влияние и должны быть учтены при принятии решений о создании таких фондов:

- по каждому виду фонда используется свой установленный законодательством механизм формирования финансовых ресурсов и их использования;
- бесперебойное финансирование посредством закрепленных доходных источников на постоянной основе определенных направлений расходов в соответствии с приоритетами социального и экономического развития страны;
- проводить проверку нецелевого использования финансовых ресурсов в государственном целевом бюджетном фонде легче, чем в бюджете;
- проводить анализ эффективности использования средств государственных целевых бюджетных фондов проще, чем если они будут централизованы в государственном бюджете;

- длительность функционирования государственных целевых бюджетных фондов привязана к продолжительности достижения цели их создания и может корректироваться ежегодно;

- казначейская система исполнения государственных целевых бюджетных фондов и консолидация их средств на едином казначейском счете позволяют расширить ресурсную базу и избежать краткосрочных заимствований;

- порядок формирования государственных целевых бюджетных фондов аналогичен методологии налогообложения и заключается в установлении плательщиков и элементов формирования для каждого фонда;

- уплата взносов в государственные целевые бюджетные фонды дополнительно (и в некоторых случаях — неравномерно) увеличивает финансовую нагрузку на плательщика.

В соответствии с Законом о республиканском бюджете на 2022 год в республиканский бюджет включены средства государственных целевых бюджетных фондов: фонда национального развития, республиканского централизованного инновационного фонда, республиканского дорожного фонда, республиканского фонда универсального обслуживания связи и информатизации и республиканского фонда гражданской авиации. В местные бюджеты включены средства местных инновационных фондов.

С учетом изложенного для преодоления временных трудностей в формировании финансовых ресурсов необходимо принимать во внимание все задачи в области социально-экономического развития Республики Беларусь и проводить комплексный анализ обоснованности создания и функционирования конкретных государственных целевых бюджетных фондов.

А. П. Лебедев, аспирант
a.lebedev@tut.by
БГЭУ (Минск)

КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В экономической науке выделяют два вида контроллинга — институциональный и функциональный. При институциональном контроллинге в организации создается обособленное подразделение, которое занимается контроллингом. При функциональном контроллинге такое подразделение не создается, а его задачи распределяются между уже существующими подразделениями организации [1]. Практика показывает, что страховщики используют, как правило, функциональный контроллинг. В страховом бизнесе применяются два типа контроля — стратегический и оперативный. В рамках стратегического контроллинга руководство организации определяет цели на долгосрочную перспективу. Для этого рассчитываются показатели на срок не менее четырех лет. Оперативный контроллинг решает краткосрочные и среднесрочные задачи, реализация которых планируется в течение одного календарного года. В рамках стратегического контроллинга принимаются решения о внедрении новых продуктов, выходе на новые рынки, создании новых каналов продаж. Задачей же оперативного контроллинга является разработка мер, направленных на увеличение прибыли и (или) снижение издержек.

В страховой литературе определяют методы контроллинга в компаниях с учетом специфики страхового бизнеса. К основным методам относят: управление отклонениями с помощью ABC-анализа; расчет затрат на бизнес-процессы страховой компании [1].

Между тем опускается возможность того, что контроллинг может помочь более точно идентифицировать проявление рисков как раз через метод учета затрат. Одним из ин-