

расходов и систему критериев оценки эффективности влияния объемов государственной поддержки получателей бюджетных средств на их вклад в социально-экономическое развитие страны.

Внедрение данных предложений будет способствовать повышению эффективности бюджетных расходов и качества бюджетного планирования.

#### **Источники**

1. Концепция повышения эффективности бюджетных расходов в 2019–2024 годах [Электронный ресурс] : Распоряжение Правительства РФ от 31 января 2019 г. № 117-р // Консультант-Плюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». — М., 2019.

2. Зенцова, Е. Концепция повышения эффективности бюджетных расходов: итоги реализации в 2019 году (часть 2) [Электронный ресурс] / Е. Зенцова // БФТ-Холдинг. — Режим доступа: <https://bftcom.com/expert-bft/12339/>. — Дата доступа: 10.03.2021.

**А. В. Курса**, аспирант  
*akursa00@mail.ru*  
БГЭУ (Минск)

## **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЕМ**

Современные университеты в настоящее время активно осуществляют коммерческую деятельность, что существенно усложняет функционирование финансовых бюджетных и внебюджетных потоков и остро демонстрирует необходимость применения эффективного механизма управления имеющимися финансовыми ресурсами [1, с. 40].

Повышение качества процесса обучения в вузе напрямую связано с эффективным управлением государственными расходами в системе высшего образования. В период реформирования высшей школы возникает потребность не только в оценке результативности бюджетных расходов на ее развитие, но и в переходе на новую концепцию финансирования на основе эффективного использования всех источников финансового обеспечения вуза.

Ключевую роль в системе управления финансовыми потоками высшей школы играет бюджет вуза. Бюджет вуза — это финансовое, количественно определенное выражение плана его экономически устойчивого развития для достижения поставленных целей [2, с. 65].

Важнейшей функцией управления вузом является планирование. План при этом следует рассматривать как количественное выражение целей развития учебного заведения и разработку путей их достижения. В связи с этим планирование как процесс становится средством достижения поставленных целей. В условиях конкуренции выходить на рынок с предложением своего спектра образовательных услуг без заранее продуманного, экономически обоснованного плана их развития очень непросто. Система бюджетного планирования и основанная на ней система управления бюджетами подразделений получила название «бюджетирование». Система бюджетирования является той системой, которая позволяет увязать стратегические планы, детализированные до конкретных мероприятий, с системой финансового планирования. Следуя сложившимся в научной среде подходам, бюджетирование (англ. budgeting) можно определить как технологию планирования и разработки бюджетов, организацию бюджетного процесса, процедуру составления и принятия бюджетов, одну из составляющих системы финансового управления, обеспечивающую оптимальное распределение финансовых ресурсов во времени и по направлениям.

Комплексная система управления, ориентированная на постоянное повышение качества образовательных услуг и достижение стратегических показателей, может быть реализована с внедрением процессного бюджетирования в систему управления вузом. Система бюджетного планирования строится в соответствии с основными процессами вуза. Каждый процесс имеет свою стоимость (затраты). Бюджеты вспомогательных процессов включаются в затратную часть основных в зависимости от объема оказанных услуг. Бюджетирование — это не только система и технология, но и процесс, который представляет собой последовательность составления, утверждения, исполнения и контроля за исполнением всей совокупности бюджетов вуза. Вместе с тем бюджетирование — один из наиболее эффективных инструментов управления финансами вуза. Внутривузовское бюджетирование следует рассматривать как ключевой элемент стратегического управления финансовыми ресурсами вуза.

#### Источники

1. *Киреева, Е. Ф.* Самостоятельность государственных вузов. Как ее добиться? / Е. Ф. Киреева // Финансы, учет, аудит. — 2008. — № 1. — С. 39–42.
2. *Панов, М. М.* Постановка системы бюджетного управления, или Три координаты бизнеса: БДР, БДДС, ББЛ / М. М. Панов. — М. : ИНФРА-М, 2014. — 304 с.

*И. А. Ларченко, аспирант*  
*2050799@mail.ru*  
*БГЭУ (Минск)*

## ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЦЕЛЕВЫХ БЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ

Динамичное изменение экономической ситуации в Республике Беларусь из-за проблем, вызванных пандемией коронавируса, санкциями Запада и напряженной геополитической обстановкой, предполагает необходимость быстрого принятия управленческих решений в области перераспределения финансовых ресурсов с целью концентрации ограниченных денежных средств на государственном уровне для обеспечения первоочередных социальных и общеэкономических потребностей. Одним из инструментов такого перераспределения является функционирование государственных целевых бюджетных фондов. В отличие от средств государственного бюджета, которые являются «обезличенными» и расходуются на выполнение всех функций государства, средства целевых бюджетных фондов имеют закрепленные источники образования и используются строго на законодательно определенные цели.

Можно выделить следующие аспекты функционирования государственных целевых бюджетных фондов, которые в зависимости от складывающейся социально-экономической ситуации могут оказывать как положительное, так и отрицательное влияние и должны быть учтены при принятии решений о создании таких фондов:

- по каждому виду фонда используется свой установленный законодательством механизм формирования финансовых ресурсов и их использования;
- бесперебойное финансирование посредством закрепленных доходных источников на постоянной основе определенных направлений расходов в соответствии с приоритетами социального и экономического развития страны;
- проводить проверку нецелевого использования финансовых ресурсов в государственном целевом бюджетном фонде легче, чем в бюджете;
- проводить анализ эффективности использования средств государственных целевых бюджетных фондов проще, чем если они будут централизованы в государственном бюджете;