

Беларусь. — Режим доступа: <http://service.nalog.gov.by/ru/svedeniya-o-subektah-malogo-i-srednego-predprinimatelstva/>. — Дата доступа: 01.03.2022.

2. Статистический бюллетень [Электронный ресурс]. — Минск, 2021. — № 12 (270) // Национальный банк Республики Беларусь. — Режим доступа: http://www.nbrb.by/publications/bulletin/stat_bulletin_2021_12.pdf. — Дата доступа: 01.03.2022.

3. Желиба, Б. Н. Деньги, кредит, банки : учеб.-метод. комплекс / Б. Н. Желиба, С. И. Пупликов. — Минск : МИУ, 2012. — 540 с.

4. Калечиц, Д. Л. Обеспечение финансовой стабильности в 2021 году и задачи на 2022 год / Д. Л. Калечиц // Банк. вестн. — 2022. — № 1 (702). — С. 10–16.

О. Ф. Косач, канд. экон. наук, доцент
olya@kuzko.com
БГЭУ (Минск)

РАЗВИТИЕ КОНТРОЛЛИНГА ИННОВАЦИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

Современные векторы Республики Беларусь определены Государственной программой инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг., предполагающей повышение объемов производства инновационной продукции и услуг и обеспечение высокой их эффективности с целью повышения конкурентоспособности национальной экономики. По данным официальной статистики за 2019–2020 гг., наблюдается сокращение числа организаций, выполняющих инновационные разработки, на 2 % по причине снижения удельного веса инновационно-активных организаций в сфере информационных технологий и обслуживания. При этом объем выполненных разработок и научных услуг вырос на 9 % [1]. Такая динамика подтверждает эффективность инновационных проектов и наличие потенциала дальнейшего развития. Реализация государственной программы стимулирует разработки технологий, а механизм ее реализации предполагает усиление ответственности организаций за результат. В рамках функционирования предприятия такая ответственность разделяется между элементами управляющей системы, в которую рекомендуется включить контроллинг.

Контроллинг инноваций — достаточно новое направление, интегрирующее и координирующее информационное обеспечение, учет и бюджетирование, которое выводит управление на более высокий качественный уровень. Для этого необходимо решение задач по обоснованию выбора объекта инноваций и его оценки; управлению инновационными циклами; мониторингу затрат на инновационный цикл и поиску путей их оптимизации; оперативной оценке эффективности разработки.

Некоторые эксперты, основываясь на международном опыте, выделяют задачу поиска сокращения времени инновационной разработки. Система оценочных показателей контроллинга инноваций должна включать интенсивные и эффективные показатели. К интенсивным необходимо отнести удельный вес занятых в инновациях сотрудников в общей численности сотрудников предприятия, соотношение прекращенных проектов к начатым проектам, среднюю продолжительность инновационной разработки. Показатели эффективности инноваций должны оценить эффективность инновационного цикла (прирост выручки по отношению к величине затрат на разработку в испытательном периоде), период окупаемости, затраты на инновации на каждого занятого в этой сфере, создание добавленной стоимости на каждого сотрудника разработки, долю расходов на инновации в общих расходах предприятия. Для создания информационной базы расчета указанных показателей необходимо разработать внутреннюю отчетность, формировать которую будет центр финансовой ответственности за инновации.

Таким образом, обособление подсистемы контроллинга инноваций позволит улучшить процесс принятия решений по инновационным разработкам, создать информационную

базу мониторинга и оценки интенсивности и эффективности таких проектов и улучшить позиции предприятия по стратегически значимым для национальной экономики направлениям развития.

Источники

1. Наука и инновации [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/>. — Дата доступа: 01.03.2022.
2. *Воронкова, О. В.* Контроллинг инноваций / О. В. Воронкова. — СПб. : РГГМУ, 2020. — 28 с.

Н. А. Кузнецова, магистр экон. наук

kuz_nat@tut.by

Е. М. Шелег, канд. экон. наук, доцент

elen-sh2002@yandex.by

БГЭУ (Минск)

ПРОВЕДЕНИЕ ОБЗОРОВ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ КАК ОДИН ИЗ СПОСОБОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ

Одним из принципов построения бюджетной системы государства является принцип эффективности. С целью оценки эффективности использования бюджетных средств страны Организации экономического сотрудничества и развития на протяжении многих лет используют обзоры бюджетных расходов. После мирового финансового кризиса 2007–2008 гг. обзоры бюджетных расходов превратились в отдельный инструмент управления общественными финансами, позволяющий сократить и контролировать рост расходов бюджета, а также оптимизировать их структуру. Обзоры стали проводиться ежегодно до начала распределения средств в рамках подготовки проекта бюджета на следующий год. В министерствах финансов были созданы специальные подразделения, или группы, не только рассматривающие предложения отраслевых министерств, но и разрабатывающие свои варианты мер по экономии бюджетных средств. Нередко используется модель совместного проведения обзора, когда варианты экономии разрабатываются рабочими группами, в которых участвуют представители как отраслевых министерств, так и министерства финансов.

Практическую апробацию подходов к проведению обзоров Минфин России начал в 2018 г. на основе пилотных проектов. 31 января 2019 г. в Российской Федерации была утверждена «Концепция повышения эффективности бюджетных расходов в 2019–2024 годах», в которой, в частности, планируется внедрение в систему управления государственными финансами обзоров бюджетных расходов [1]. В целом в 2019 г. Минфином России проведено пять обзоров бюджетных расходов. Отчет по каждому из пяти направлений содержал помимо результатов анализа перечисление выявленных проблемных областей, а также перечень предложений, сформированных по результатам обзора бюджетных расходов [2]. При этом часть из предложений уже реализована на стадии утверждения проекта закона о федеральном бюджете на 2020–2022 гг. Подобные обзоры осуществляются и по расходам бюджетов регионов Российской Федерации.

Опыт проведения обзоров бюджетных расходов следовало бы использовать и в Республике Беларусь. Их введение можно закрепить отдельной статьей в Бюджетном кодексе с установлением периодичности и видов расходов, по которым будут проводиться обзоры. Также стоило бы разработать методическое обеспечение проведения обзоров бюджетных