

деяние (действие или бездействие) физического лица, а равно противоправное деяние юридического лица, за совершение которого установлена административная ответственность.

Таким образом, под налоговым правонарушением следует понимать виновно совершенное противоправное деяние (действие или бездействие) плательщика, налогового агента и иных обязанных лиц в сфере налогообложения, за которое установлена ответственность (уголовная, административная, дисциплинарная).

*Т. А. Езерская, канд. экон. наук, доцент  
redsoxblr@gmail.com  
БГЭУ (Минск)*

## **АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ**

В условиях инновационного развития экономики Республики Беларусь недостаточно продуманная финансово-экономическая политика, игнорирование возникающих при ведении финансово-хозяйственной деятельности организации проблем в некоторых ситуациях приводит к спаду производства, финансовому кризису и банкротству субъекта хозяйствования. Реализация современной концепции антикризисного финансового менеджмента позволит организации уменьшить размер возможного финансового ущерба, снизить вероятность возникновения новых кризисных ситуаций, активизировать потенциал противодействия кризисным явлениям, улучшить адаптационные возможности организации и укрепить их конкурентные позиции на рынке.

Антикризисный финансовый менеджмент, на наш взгляд, следует трактовать как процесс управления финансовыми ресурсами организации в условиях неплатежеспособности, нацеленный на вывод субъекта хозяйствования из возникшего финансового кризиса и предотвращение проявлений финансового кризиса в долгосрочной перспективе.

Основной целью антикризисного финансового управления является разработка и реализация мер, направленных на недопущение и (или) быстрое возобновление платежеспособности и восстановление финансовой устойчивости, обеспечивающих выход из кризисного финансового состояния организации.

Инструментарий антикризисного финансового менеджмента включает две основные группы специфических инструментов. В первую группу входят мониторинг, диагностика и идентификация финансового состояния организации по определенным экономическим показателям — индикаторам безопасности. Вторая группа включает составление плана, организацию, мотивацию антикризисных мер по управлению финансовыми ресурсами.

Объектами антикризисного финансового менеджмента являются: государство в целом или его отдельные территориальные субъекты; одна или несколько отдельно выделенных отраслей экономики; предприятия, коммерческие организации. К субъектам антикризисного финансового менеджмента относят группу лиц, использующих различные приемы и методы управленческой деятельности, осуществляющих функционирование объекта антикризисного управления. Среди субъектов антикризисного управления выделяют: руководство объекта антикризисного финансового управления, финансовых менеджеров, собственников (учредителей) организации.

На уровне государства субъектами антикризисного финансового менеджмента являются государственные органы власти и управления. Отдельно в числе субъектов выделяют кредиторов и временных (антикризисных) управляющих. Последние осуществляют свою деятельность при введении процедур банкротства на предприятии. Порядок осуществления их деятельности строго регламентируется Законом Республики Беларусь «Об экономической несостоятельности (банкротстве)».

Следует отметить, что антикризисный финансовый менеджмент является неотъемлемой частью системы финансового менеджмента субъекта хозяйствования. Эффективность антикризисного финансового менеджмента во многом зависит от следующих факторов: комплексности, качества и упреждающего характера анализа финансового состояния организации; анализа возможностей финансового оздоровления; радикальности антикризисной финансовой программы вывода из кризисного состояния.

Внедрение в практическую деятельность субъектов хозяйствования Республики Беларусь инструментария антикризисного финансового менеджмента позволит увеличить информационную емкость системы управления финансами, даст возможность оценить вероятность банкротства и предотвратить экономическую несостоятельность организации.

*М. А. Зайцева, канд. экон. наук, доцент  
m.zaitseva@tut.by  
Н. С. Ананенко, канд. экон. наук, доцент  
natasha\_ans@mail.ru  
БГЭУ (Минск)*

## **РАЗВИТИЕ СТРАХОВАНИЯ ЛИЗИНГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

За последние годы лизинговая деятельность в Республике Беларусь расширилась. На белорусском рынке сформировался круг профессиональных лизинговых компаний, уровень развития которых позволяет реализовывать современные программы финансирования. Каждой лизинговой сделке свойственны специфические риски и их характерное распределение между участниками. В общем виде эти риски могут быть разделены на имущественные (риски повреждения или утраты лизингового имущества в ходе перевозки, монтажа, эксплуатации) и финансовые (риски неплатежеспособности лизингополучателя, препятствующие выполнению им своих обязательств). Как свидетельствует практика, лизинговые организации страны очень ограниченно используют страхование как метод снижения соответствующих рисков. Это подтверждают и расходы на страхование ведущих лизинговых организаций. Так, например, в 2020 г. расходы на страхование в ОАО «Промагролизинг» составили 1,07 млн руб., в СООО «РЕСО БелЛизинг» — 1,4 млн руб. Ограничены и виды страхования, применяемые данными структурами: страхование объектов лизинга, добровольное страхование медицинских расходов и др. С другой стороны, несмотря на то, что лизинговые операции характеризуются высокими рисками и нуждаются в страховании, лишь отдельные страховщики предлагают соответствующие страховые продукты в ограниченном ассортименте: страхование объектов лизинга, машин от поломок, экспортных рисков лизинговых организаций, риска невозврата (непогашения) и (или) просрочки возврата (погашения) экспортного кредита, предоставленного лизинговым организациям, и др. Доля данных видов страхования в страховых портфелях ведущих страховщиков страны незначительна, поскольку они остаются невостребованными на страховом рынке страны. Однако развитие лизинговой деятельности обуславливает и необходимость страхования данной сферы.

Основными направлениями развития страхования лизинговых операций в Республике Беларусь являются:

- совершенствование условий страхования по основным видам страхования лизинговых операций. Это касается расширения перечня рисков, принимаемых на страхование, а также разработки базовых страховых тарифов в зависимости от полноты страхового покрытия. Наряду со страхованием предмета лизинга от традиционных рисков (пожара, кражи, повреждения водой и т.п.) целесообразно развивать и дополнительную страхо-