

Белорусские менеджеры обладают достаточно высокой когнитивной гибкостью, что позволяет качественно выполнять свои управленческие функции: креативность (нестандартный подход в мышлении и поведении ко всему, постоянное осознание и творческое развитие своего опыта); инновации и моделирование на основе интегрального подхода и нелинейных решений; оперативное переключение с одной мысли на другую, а также обдумывание нескольких идей и задач одновременно.

5. Операциональный фактор деятельности менеджера среднего звена: ориентация во времени, потребность в познании, креативность, автономность, спонтанность, контактность, гибкость в общении. Данные качества выступают для менеджера среднего звена основой бесконфликтного взаимодействия с подчиненными и руководителями, обеспечивают выбор стратегий поведения (удержание достигнутых результатов либо следование к перспективным направлениям работы), определяют отношение к подчиненным (ориентация на их достоинства либо недостатки).

Исследование показало, что чем более высокую степень развития человеческого капитала (компетенций) имеют менеджеры среднего звена управления, тем более продуктивно они организуют работу с подчиненными сотрудниками.

Е. Ю. Морозова, канд. экон. наук

morozova@niei.by

НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь (Минск)

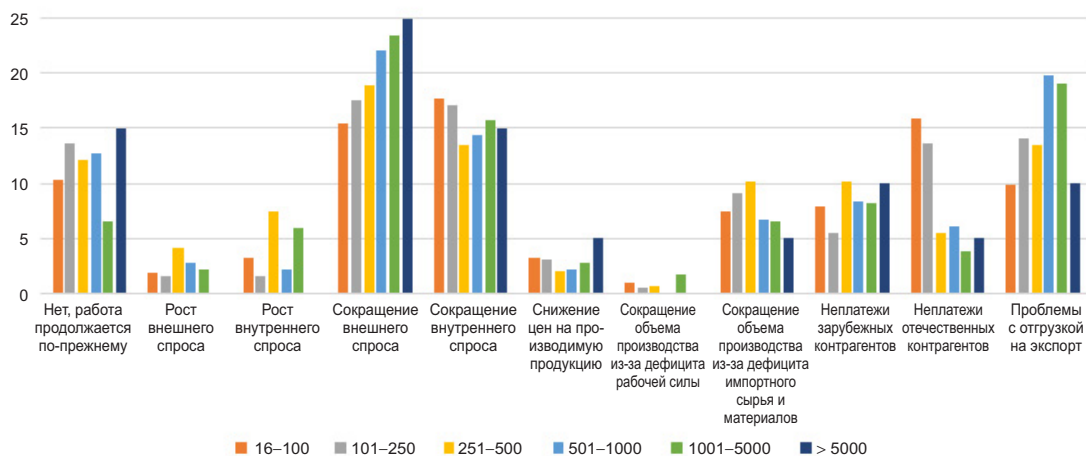
ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА НА БЕЛОРУССКУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ: РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСОВ

Кризис, вызванный пандемией COVID-19, стал комплексным и болезненно отразился на многих сферах деятельности. По оценке Международного валютного фонда, пандемия COVID-19 привела к снижению мирового ВВП на 3,3 % в 2020 г., тогда как в 2009 г. во время мирового финансового кризиса суммарное падение ВВП составило лишь 0,1 %. Важной особенностью кризиса стало то, что в его основе лежат политические решения, направленные на защиту населения, а не экономические причины. В экономике произошел шок спроса из-за локдауна и закрытия границ. В то же время снижение уровня потребления привело к возникновению шока спроса.

Только треть (35 %) белорусских промышленных предприятий заявляли в апреле 2020 г., что на их деятельности не отразилось распространение коронавирусной инфекции в мире. Наиболее значимыми стали сокращение внешнего (48,9 % респондентов) и внутреннего (38,4 %) спроса, проблемы с отгрузкой на экспорт (37 % респондентов), а также неплатежи на внутреннем (23,5 %) и внешнем (20,4 %) рынках. Причем для некоторых факторов значимость напрямую зависит от размера предприятия (см. рисунок).

Так, чем крупнее предприятие, тем чаще оно сталкивалось с сокращением внешнего спроса и с проблемами отгрузки на экспорт (за исключением предприятий-гигантов). В то же время малые и средние предприятия чаще сталкивались с сокращением внутреннего спроса и неплатежами отечественных контрагентов. При этом более крупные предприятия в меньшей степени ожидали развития критической ситуации, чем предприятия малые.

Обращает на себя внимание тот факт, что белорусские промышленные предприятия практически не пострадали из-за дефицита рабочей силы, что являлось важной проблемой для зарубежных компаний, поскольку Беларусь — одна из немногих европейских стран, отказавшихся от локдауна.



Влияние пандемии коронавируса на деятельность предприятий в разрезе численности, % от числа респондентов (данные опроса, апрель 2020 г.)

Интерес представляет тот факт, что сложности в получении кредита, а также высокий процент по нему, стали намного более значимым фактором для предприятий-гигантов, чем для предприятий любых других размеров. Это свидетельствует о том, что деятельность предприятий-гигантов сильнее зависит от заемных средств, чем деятельность менее крупных субъектов хозяйствования.

Однако следует отметить, что восстановление деловой активности в 2021 г., характерное для многих стран, на малых и средних белорусских промышленных предприятиях проходит гораздо медленнее и сложнее, чем на более крупных предприятиях. Несмотря на то, что уровень спроса на предприятиях-гигантах упал в 2020 г. значительно, чем у малого бизнеса, в 2021 г. он восстановился быстрее.

В. В. Панасюк, аспирант
 panasiukvasili@yandex.ru

Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

ИДЕНТИФИКАЦИЯ УГРОЗ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В современных условиях обеспечение энергетической безопасности становится особенно актуальным ввиду значимости ее как составляющей национальной безопасности государства и считается особо важным фактором развития экономики страны.

Международные организации, органы государственной власти, научное сообщество уделяют особое внимание аспектам обеспечения энергетической безопасности. Так, Мировой энергетический совет считает, что под энергетической безопасностью понимается уверенность в том, что энергия должна быть в том количестве и необходимого качества, какие востребованы конкретными экономическими условиями [1]. Вместе с тем в некоторых странах есть достаточное количество энергоресурсов для длительного использования, а в других наблюдается энергодефицит. Энергетическая зависимость нашей страны от поставок энергоресурсов извне снижает ее энергетическую безопасность, поэтому защи-