

- стратегия перевода значительной части клиентов на самообслуживание, что может обеспечить банку получение дополнительных возможностей для продажи банковских услуг и привлечения новых клиентов банка; сокращение традиционных затрат на содержание персонала; расширение спектра розничных банковских услуг и повышение их качества и оперативность внедрения новых услуг.

Итак, основными направлениями развития банковских услуг в Республике Беларусь должны быть: расширение спектра банковских услуг и повышение их качества; рост стандартизации и автоматизации процесса оказания банковских услуг; разработка современных стратегий продаж.

### Источники

1. Банковский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 25 окт. 2000 г., № 441-3 : принят Палатой представителей 3 окт. 2000 г. : одобр. Советом Респ. 12 окт. 2000 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2018 г. // Кодексы Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://kodeksy.by/bankovskiy-kodeks>. — Дата доступа: 04.10.2019.

2. Шестак, О. Н. Розничный бизнес банка : учеб. пособие / О. Н. Шестак, Л. П. Левченко. — Минск : Выш. шк., 2014. — 143 с.

3. Альфа-Банк и S7 Airlines впервые в России провели сделку с использованием блокчейн [Электронный ресурс] // Корпоративный сайт АО «Альфа-Банк». — Режим доступа: <https://alfabank.ru/press/news/2016/12/21/37627.html>. — Дата доступа: 06.10.2019.

4. Metro Bank's official doggie treat revealed! [Electronic resource] // Metro Bank. — Mode of access: <https://www.metrobankonline.co.uk/about-us/press-releases/news/metro-banks-official-doggie-treat-revealed/>. — Data of access: 05.10.2019.

5. Корпоративный сайт ОАО «Белгазпромбанк» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.belgazprombank.by/>. — Дата доступа: 04.10.2019.

*А. А. Тимощенко*

Научный руководитель — кандидат экономических наук Т. В. Буховец

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ

*В работе представлены результаты оценки эффективности функционирования банковской системы Республики Беларусь с применением двух методов: традиционного, основанного на анализе количественных и качественных показателей, и метода оболочечного анализа данных (DEA). Рассмотрены основные направления повышения эффективности банковской системы, предусмотренные Стратегией институционального развития Национального банка Республики Беларусь на 2017–2020 годы.*

Развитие банковских систем большинства стран в последнее время происходит в условиях кризисных явлений мировой финансовой системы. Банковская система Республики Беларусь в данном отношении не является исключением. Кризисы и потрясения глобального масштаба в первую очередь сказываются на эффективности банковской системы страны. Банковская система, выполняя свои функции, служит связующим механизмом с другими секторами экономики, поэтому снижение эффективности ее функционирования нарушает эффективное развитие всего государства в целом.

Для Беларуси очень велика роль банковской системы в экономике, поскольку на нее возлагаются такие значимые функции, как перераспределение и мобилизация капитала, регулирование и опосредование денежных и товарных потоков и др. Поскольку в настоящее время совершенствование банковской системы выступает значимым фактором реального функционирования рыночного механизма, а эффективность функционирования банковского сектора стала неотъемлемой составляющей сбалансированного функционирования всей страны в целом, то исследование проблем эффективности белорусской банковской системы и поиск путей ее повышения в период разрешения кризисных явлений в мировой экономике являются очень актуальными [1].

Анализ и оценка эффективности банковского сектора Республики Беларусь в данном исследовании проводилась при помощи двух методов: традиционного, предполагающего анализ основных количественных и качественных показателей, характеризующих эффективность функционирования банков; и метода оболочечного анализа данных Data Envelopment Analysis (DEA), предполагающего нахождение индивидуальных для каждого банка оценок, проведение для них сравнительного анализа, а также определение уровня эффективности всей банковской системы в целом. Применение метода DEA было обусловлено невозможностью оценить всесторонне эффективность работы банковского сектора, используя только абсолютные и относительные показатели.

При использовании традиционного подхода были выбраны и проанализированы такие показатели, как чистая прибыль, рентабельность активов и капитала, разница между рентабельностью капитала и активов, а также изменение во времени данных показателей. В результате были выявлены наиболее и наименее эффективные банки. В III квартале 2018 г. наиболее эффективными по совокупности рассмотренных показателей оказались Статусбанк, Банк ВТБ, Белинвестбанк, Банк Дабрабыт, МТБанк. В результате многоступенчатого CRS-DEA (DEA(Multi-stage)) эффективными были Статусбанк, Банк Дабрабыт, МТБанк, Банк БелВЭБ, Белгазпромбанк, ТК-Банк, БТА Банк. Таким образом, 3 банка оказались эффективными одновременно по двум методам: Статусбанк, Банк Дабрабыт, МТБанк.

Наиболее низкая эффективность в рассматриваемом периоде согласно первому методу характерна для таких банков, как РРБ-Банк, ТК-Банк, Технобанк, Паритетбанк, Франсабанк, согласно второму — БСБ-банк, РРБ-Банк,

Паритетбанк, Белагропромбанк, Белинвестбанк. Одновременно по двум методам неэффективными оказались РРБ-Банк и Паритетбанк.

С помощью облобочного анализа данных (DEA) было выявлено, что в III квартале 2018 г. коэффициент средней эффективности в целом по банковскому сектору составил 0,877 или 87,7 %. Традиционный метод позволил сделать вывод, что банковский сектор в рассматриваемом периоде должен был получить больший объем прибыли, соответствующий наблюдаемому увеличению собственного капитала, что также свидетельствует о недостаточном уровне эффективности.

Согласно результатам первого метода был сделан также вывод о том, что наиболее эффективной является группа банков с преобладающей долей в уставном фонде иностранного капитала, которая наиболее эффективно использует имеющиеся ресурсы, включая привлеченные средства, а также собственный капитал. Данный вывод основан на том, что в рассматриваемом периоде у иностранных банков рост прибыли сопровождался и ростом рентабельности активов и ростом рентабельности капитала. У частных банков активы увеличились в большей степени, чем прибыль, поскольку при росте прибыли произошло одновременное снижение по показателю рентабельности активов. У госбанков не только активы, но и собственный капитал показали большее увеличение, чем прибыль, о чем свидетельствует повышение прибыли, сопровождающееся снижением показателей рентабельности активов и рентабельности капитала. Снижение рентабельности активов частных банков и снижение рентабельности капитала и активов госбанков является проблемой, сказывающейся на эффективности этих групп банков.

Облобочный анализ данных также показал более высокий уровень эффективности банков с участием иностранного капитала (89,3 %). Частные банки показали результат 87,9 %. Эффективность банков с преобладающей долей в уставном фонде госорганов и юридических лиц составила 82,9 %.

Таким образом, оба метода указали на более высокий уровень эффективности иностранных банков и менее высокий — государственных.

Повышению эффективности функционирования банковского сектора будет способствовать разработка и реализация долгосрочной стратегии развития банковской системы. С этой целью Национальным банком Республики Беларусь была принята Стратегия институционального развития на 2017–2020 годы, в которой впервые были определены миссия, заключающаяся в обеспечении ценовой и финансовой стабильности, а также видение и среднесрочная цель институционального развития Национального банка. На ближайшие годы определены масштабные цели: достичь устойчивости и успешного функционирования, при этом обеспечивая сбалансированность институционального развития по трем основным векторам — доверие, качество и эффективность. Кроме выделенных основных векторов развития значительное внимание уделяется совершенствованию банковского регулирования и надзора, т.е. внедрению международных стандартов надзорной деятельности с целью укрепления взаимодействия банковской надзорной деятельности с надзорной деятельностью других сегментов финансового рынка и т.д.

Достижение поставленных целей, предусмотренных Стратегией, будет обеспечиваться посредством реализации следующих направлений, рассчитанных на среднесрочную перспективу:

- переход от режима монетарного таргетирования к инфляционному таргетированию;
- разработка и создание эффективной институциональной архитектуры финансовой стабильности;
- обеспечение безопасного функционирования банковской системы;
- формирование благоприятных условий для расширения сферы применения цифровых технологий;
- поэтапная либерализация валютных отношений [2].

Реализация указанных направлений будет способствовать повышению эффективности функционирования банковской системы Республики Беларусь.

#### **Источники**

1. Тимошенко, А. А. Анализ устойчивости банковской системы Республики Беларусь [Электронный ресурс] / А. А. Тимошенко // Современный менеджмент: проблемы, исследования, перспективы : сб. ст. VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 3 янв. 2019 г. / Кафедра нац. экон. и гос. упр. фак. экономики и менеджмента Белорус. гос. экон. ун-та. — Электрон. дан. — Минск : Лаб. интеллекта, 2019. — 1 электрон. опт. диск. (CD-ROM). — 450 с. — С. 413–419.

2. Стратегия институционального развития Национального банка Республики Беларусь на 2017–2020 годы [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь. — Режим доступа: <https://www.nbrb.by/today/about/Strategiya-razvitiya-NBRB-2017-2020.pdf>. — Дата доступа: 15.09.2019.

*Д. А. Хулуп*

Научный руководитель — кандидат экономических наук Т. Л. Майборода

## **НЕОДНОЗНАЧНОСТЬ ВЛИЯНИЯ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА РАЗЛИЧНЫЕ ГРУППЫ СТРАН И ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ**

*В работе проанализировано неодинаковое влияние глобализации на группы стран, различные по уровню своего развития, на отрасли в пределах одного государства и на группы населения, различающиеся по уровню дохода, рассмотрены причины существующих различий.*

Процесс глобализации охватывает все страны мира и все сферы общественной жизни людей, но оказывает разное влияние на высокоразвитые и развивающиеся страны. Безусловно, рыночная экономика устанавливает одинаковые «правила игры» для всех участников, но не обеспечивает одинаковые условия. Выигрывает в глобальной экономике (и занимает главенство-