

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 658.14.01:658.8

ШАБЛОВСКАЯ
ТАТЬЯНА ВЛАДИМИРОВНА

**ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ
В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ: СОСТОЯНИЕ
И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ**

Автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 08.00.10 — финансы, денежное обращение и кредит

Минск, 2007

Работа выполнена в УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации»

Кирева Елена Федоровна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра налогов и налогообложения

Фисенко Михаил Константинович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры, УО «Белорусский государственный экономический университет», кафедра финансов и финансового менеджмента

Максименко-Новохрост Татьяна Владимировна, кандидат экономических наук, доцент кафедры, Академия управления при Президенте Республики Беларусь, кафедра экономической теории

Оппонирующая организация УО «Полоцкий государственный университет»

Защита состоится 23 января 2008 г. в 14.30 на заседании совета по защите диссертаций Д 02.07.01 при УО «Белорусский государственный экономический университет» по адресу: 220070, Минск, просп. Партизанский, 26, ауд. 407 (1-й учеб. корп.), тел. 209-79-56.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке УО «Белорусский государственный экономический университет».

Автореферат разослан 27 ноября 2007 года.

И о ученого секретаря
совета по защите диссертаций



Стражев В.И

ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях хозяйствования органы государственной власти и управления Республики Беларусь особое внимание уделяют проблемам села. Принимаемые в стране новые государственные программы все больше ориентированы не на традиционную прямую поддержку сельскохозяйственного производства, а на решение проблем развития сельских территорий в целом. Такая единая стратегия устойчивого развития сельской местности Республики Беларусь предусматривает не только повышение эффективности агропромышленного комплекса, но и обеспечение высокого качества жизни сельского населения за счет повышения результативности деятельности сельских торговых организаций, что будет способствовать развитию сельской местности в целом.

В условиях рыночной экономики основу эффективной деятельности любого хозяйствующего субъекта составляет соответствующая финансовая база, которая должна быть адекватна сути его текущих и перспективных целей и задач. Поэтому особое место среди объектов системы управления организацией занимает финансовое обеспечение, основным элементом которого является капитал. В Республике Беларусь рациональное управление движением капитала торговых организаций, расположенных в сельской местности, приобретает особое значение в силу его ограниченности. Все вышеизложенное обуславливает необходимость изыскания возможных путей повышения эффективности действующих систем финансового обеспечения данных субъектов хозяйствования.

Следует отметить, что различные аспекты проблемы совершенствования системы финансового обеспечения организаций рассматривались в работах И.А. Бланка, Р.П. Валевиц, Г.Е. Кобринского, Л.И. Кравченко, И.М. Микулич, О.В. Пигуновой, Г.В. Савицкой, Г.И. Хотинской, А.Д. Шеремета и др.

Признавая важность проведенных разработок и ценность полученных результатов, следует отметить, что комплексного исследования системы финансового обеспечения сельских торговых организаций Республики Беларусь в условиях становления рынка не осуществлялось. Так, остаются нерешенными следующие вопросы:

- оценка общих тенденций построения системы финансового обеспечения на уровне сельских торговых организаций в условиях развития рыночной экономики в Республике Беларусь;
- разработка методики оценки системы финансового обеспечения торговых организаций;
- разработка стратегии финансового обеспечения сельской торговли и механизма ее реализации на микроуровне.

Таким образом, актуальность темы данного диссертационного исследования обусловлена необходимостью обоснования комплексного теоретического

подхода к формированию финансового обеспечения, разработки методики его оценки, а также основ стратегического управления, что позволило бы усовершенствовать движение капитала и, следовательно, повысить социально-экономическую эффективность деятельности сельских торговых организаций.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с крупными научными программами (проектами) и темами. Диссертационное исследование выполнялось в соответствии с темами научно-исследовательских работ УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации» «Управление платежеспособностью организаций потребительской кооперации: бюджетирование, контроллинг» (№ ГР 20053027, 2005—2007 гг.) (кафедра бухгалтерского учета и финансового менеджмента в отраслях народного хозяйства) и «Управление налогами в финансовой системе организации: состояние и развитие» (№ ГР 20062279, 2006—2008 гг.) (разрабатывается кафедрой финансов и кредита).

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы являются научное обоснование и уточнение экономического содержания финансового обеспечения, разработка методики оценки его состояния, построение модели зависимости социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций от эффективности системы их финансового обеспечения, а также выработка основ стратегического управления финансовым обеспечением, направленных на улучшение эффективности деятельности сельских торговых организаций в целом.

Цель работы обусловила постановку и решение следующих задач:

- исследовать теоретические аспекты финансового обеспечения на микроуровне, определяющие экономическое содержание понятия «финансовое обеспечение», а также выявить особенности финансового обеспечения сельских торговых организаций в целом и их отдельных организационно-правовых форм собственности в частности;
- разработать методику оценки финансового обеспечения торговых организаций, обосновывающую принятие решений в области стратегического управления движением капитала;
- построить модель зависимости социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций от эффективности системы их финансового обеспечения, позволяющую сопоставлять влияние альтернативных вариантов совершенствования системы финансового обеспечения данных субъектов хозяйствования на эффективность их деятельности;

- выработать методические подходы к процессу формирования стратегии финансового обеспечения, предложить критерий, позволяющий оценить эффективность разработанной стратегии, а также разработать практические рекомендации по реализации стратегического управления.

Объектом исследования выступает финансово-хозяйственная деятельность сельских торговых организаций Республики Беларусь.

Предмет исследования — система финансового обеспечения торговых организаций, расположенных в сельской местности.

Выбор объекта и предмета исследования обусловлен актуальностью проблем повышения эффективности деятельности объектов социальной сферы. в частности торговли, за счет совершенствования системы их финансового обеспечения для устойчивого развития сельской местности в целом.

Положения, выносимые на защиту.

1. Научное обоснование экономического содержания финансового обеспечения сельских торговых организаций, включающее: определяющие признаки понятия «финансовое обеспечение»; классификацию основных факторов, а также отдельных рычагов финансового механизма, характеризующих особенности финансового обеспечения сельской торговли в целом и ее наиболее распространенных организационно-правовых форм соответственно, что в совокупности развивает теоретико-методологические подходы финансового обеспечения и может быть использовано при его совершенствовании.

2. Методика предварительной оценки финансового обеспечения торговых организаций, включающая оценку системы и среды финансового обеспечения. Использование данной методики позволяет оценить эффективность всей системы финансового обеспечения посредством поэтапного расчета показателей рациональности и эффективности ее составляющих — процессов формирования, размещения и использования капитала торговых организаций, а также исследовать внешнюю и внутреннюю среду финансового обеспечения посредством SWOT-анализа, что дает возможность сформулировать рекомендации по разработке стратегии и обеспечивает данный процесс необходимой информацией.

3. Модель взаимосвязи социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций и эффективности системы их финансового обеспечения. Данная модель отражает зависимость среднего коэффициента социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций, рассчитанного с использованием приема коэффициентной оценки и комплексно, посредством обобщения экономических и социальных показателей (комплексных показателей оценки эффективности торговой, трудовой, финансово-хозяйственной деятельности, коэффициентов обеспеченности населения торговой площадью, охвата денежных доходов населения и устойчивости ассортимента товаров), характеризующего как экономический, так и социальный

эффект деятельности, от обобщающего показателя эффективности системы их финансового обеспечения. Модель посредством выявления типа зависимости позволяет количественно оценить влияние результатов стратегического изменения финансового обеспечения на социально-экономическую эффективность деятельности сельской торговли.

4. Методика разработки стратегии финансового обеспечения сельских торговых организаций, предполагающая поэтапное моделирование различных вариантов его совершенствования с учетом результатов оценки. Данная методика предусматривает определение эффективности альтернативных вариантов стратегий финансового обеспечения посредством критерия, требующего соблюдения установленного соотношения темпов роста показателей, используемых при оценке системы финансового обеспечения. Применение предлагаемой методики формирования стратегии позволило разработать практические рекомендации по совершенствованию системы финансового обеспечения для конкретных кооперативных торговых организаций, что повысит эффективность деятельности данных субъектов хозяйствования в целом.

Личный вклад соискателя. Диссертация является самостоятельным и законченным научным исследованием по проблемам финансового обеспечения торговых организаций, расположенных в сельской местности. Все положения, выносимые на защиту, имеют научную новизну, практическую значимость и разработаны соискателем лично.

Апробация результатов диссертации. Основные положения диссертационного исследования докладывались на Международной научно-практической конференции «Потребительская кооперация: теория, практика, проблемы и перспективы развития» (Гомель, 2004), IX Межвузовской научно-практической конференции «Социальное партнерство в условиях социально-правового государства: региональный аспект» (Гомель, 2005), Международной научно-практической конференции «Проблемы модернизации экономик Беларуси и России» (Минск, 2005), VIII Международной научно-методической конференции «Наука и образование в условиях социально-экономической трансформации общества» (Витебск, 2005), IV Международной научно-практической конференции «Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем» (Гомель, 2005), республиканской конференции молодых ученых «Актуальные проблемы современной экономики» (Минск, 2005), II Международной научно-практической конференции «Перспективные новинки науки и техники — 2005» (Днепропетровск, 2005), Всероссийской научно-практической (заочной) конференции «Оптовая и розничная торговля: современное состояние и перспективы развития» (Ижевск, 2005), VI Международной научной конференции студентов и молодых ученых «Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство, устойчивый эко-

номический рост» (Донецк, 2005), Международной научной конференции «Социально-гуманитарные науки и устойчивое развитие белорусского общества» (Минск, 2005), Международной научно-практической конференции «Проблемы бухгалтерского учета, анализа, контроля и статистики в инновационной экономике» (Минск, 2006), VII Международной научно-практической конференции «Теория и практика менеджмента и маркетинга» (Минск, 2006), III Международной научно-практической конференции «Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования» (Минск, 2007), Международной научно-практической конференции «Проблемы развития транзитивной экономики: инновационность, устойчивость, глобализация» (Минск, 2007).

Опубликованность результатов диссертации. По теме диссертации опубликовано 20 научных работ, в том числе 6 статей в научных рецензируемых журналах (общий объем 3,3 авторского листа), 14 — в материалах конференций.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 265 наименований, и приложений. Работа изложена на 178 страницах. Объем, занимаемый 7 таблицами, 20 рисунками и 28 приложениями, составляет 63 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

В первой главе «**Теоретические основы финансового обеспечения деятельности торговых организаций в сельской местности**» выявлены определяющие признаки, характеризующие экономическое содержание понятия «финансовое обеспечение», дана классификация основных факторов, а также отдельных элементов финансового механизма, характеризующих особенности финансового обеспечения сельской торговли в целом и ее наиболее распространенных организационно-правовых форм соответственно.

В результате анализа научной литературы установлено, что теоретические и методологические вопросы финансового обеспечения недостаточно исследованы современной наукой и в настоящее время мнения ученых по поводу экономического содержания термина «финансовое обеспечение» существенно расходятся. Вместе с тем проведенное исследование позволило выделить три определяющих признака, характеризующих экономическое содержание изучаемого понятия:

- во-первых, важным специфическим признаком финансового обеспечения является его тесная прямая взаимосвязь с превращенной формой финансо-

вых ресурсов — капиталом, которая прослеживается практически во всех существующих определениях данного термина;

- во-вторых, основной целью финансового обеспечения на микроуровне является создание нормальных условий для протекания финансово-экономических процессов, что необходимо для достижения поставленной перед организацией стратегической или тактической цели (например, повышения эффективности деятельности, улучшения конкурентной позиции на рынке и т.д.);

- в-третьих, исходя из вышеназванной цели финансового обеспечения можно сделать вывод о том, что последнее включает в себя на взгляд автора, не только формирование капитала, но и процессы его распределения (размещения) и использования, поскольку посредством одного процесса формирования невозможно достигнуть поставленной цели.

Анализ теоретических положений позволил определить экономическое содержание понятия «финансовое обеспечение» как процесс формирования, распределения (размещения) и последующего использования составной части финансовых ресурсов — капитала субъекта хозяйствования, направленный на достижение поставленной цели, являющийся объектом финансового менеджмента и регулируемый посредством элементов финансового механизма.

В процессе исследования выявлено, что основные особенности финансового обеспечения сельских торговых организаций определяются рядом факторов: отраслевой и территориальной принадлежностью данных субъектов хозяйствования, их организационно-правовой формой собственности.

Изучение экономической литературы и анализ практических данных позволили в рамках классификации основных факторов, влияющих на финансовое обеспечение торговли в целом, выделить две их группы — внешние и внутренние, а в составе каждой из них — объективные и субъективные.

К основным внешним объективным факторам относятся экономическая ситуация в стране (регионе), степень развития финансового рынка, политическая ситуация в государстве. Основными внешними субъективными факторами являются налоговая, денежно-кредитная, ценовая политика, прямая государственная поддержка. Внутренние объективные факторы включают специфические особенности организации торговли и сезонность продажи отдельных видов товаров, а субъективные — организационно-правовую форму собственности субъекта хозяйствования и его финансовую стратегию.

Ряд особенностей финансового обеспечения сельских торговых организаций вызван особенностями организации торговли на селе:

- низкая покупательная способность населения делает незначительным удельный вес собственных средств в общей сумме источников формирования капитала;

- большая издержкостоемкость приводит к небольшой доле либо полному отсутствию прибыли в составе источников в процессе формирования собственного капитала;

- низкие объемы деятельности обуславливают отсутствие существенных возможностей увеличения объема капитала при его формировании в краткосрочном периоде.

Установлено, что помимо общих для всех сельских торговых организаций особенностей финансового обеспечения, существуют и свойственные каждой из трех основных организационно-правовых форм сельской торговли в Республике Беларусь (торговые организации потребительской кооперации, индивидуальные предприниматели, государственные торговые организации). Данные особенности обусловлены различным составом рычагов финансового механизма, которые могут быть использованы при управлении финансовым обеспечением. Классификация наиболее значимых, по мнению соискателя, рычагов включает в себя три группы:

- рычаги, присущие всем трем организационно-правовым формам торговли в сельской местности (прибыль; налоги, сборы (пошлины); виды кредитов; процентные ставки; цена; льготы; преференции; финансовые санкции);

- рычаги, присущие двум формам — государственным торговым организациям и торговым организациям потребительской кооперации (вклады в уставный фонд; нормы амортизации);

- рычаги, присущие одной из выделенных форм — торговым организациям потребительской кооперации (паевые взносы и др.).

Анализ результатов воздействия вышеперечисленных рычагов и соответствующих им методов на систему финансового обеспечения сельских торговых организаций позволил сделать вывод о том, что сложившаяся структура финансового механизма не только не способствует эффективному финансовому обеспечению, но и усложняет сам процесс формирования, размещения и использования капитала.

Обобщение зарубежного опыта в сфере движения капитала позволило дать рекомендацию разработать стратегию финансового обеспечения сельских торговых организаций, поскольку это повысит его эффективность, а, следовательно, и социально-экономическую эффективность деятельности данных субъектов хозяйствования.

Во второй главе **«Оценка финансового обеспечения и исследование его воздействия на эффективность деятельности кооперативных торговых организаций»** разработана методика предварительной оценки финансового обеспечения, позволяющая сформулировать рекомендации по формированию его стратегии, а также построена модель зависимости социально-экономической

эффективности деятельности сельских торговых организаций от эффективности системы их финансового обеспечения, предоставляющая возможность количественно оценивать влияние альтернативных вариантов совершенствования движения капитала этих организаций на эффективность их деятельности.

Изучение сложившейся практики отечественного и зарубежного финансового анализа показало отсутствие комплексного научно-методического подхода к оценке системы финансового обеспечения, выражающееся в искусственном количественном и качественном многообразии критериев, а также их бессистемности, что обусловило необходимость разработки методика, которая бы не имела вышеуказанных недостатков. Соискателем разработана методика предварительной оценки финансового обеспечения, включающая в себя две составляющие: оценку системы финансового обеспечения, состоящую из трех этапов (оценка процесса формирования, размещения и использования капитала) и оценку среды финансового обеспечения, содержащую два этапа (оценку внешних и внутренних факторов среды финансового обеспечения).

На каждом из выделенных этапов оценки системы финансового обеспечения производится расчет трех динамических показателей рациональности (таблица 1), на основе которых в последующем определяются трехкомпонентные показатели эффективности процессов формирования, размещения и использования капитала (таблица 2).

Таблица 1 — Динамические показатели рациональности источников формирования, направлений размещения и использования капитала торговой организации

Показатель	Методика расчета	Экономическая интерпретация
<i>Показатели рациональности источников формирования капитала</i>		
Коэффициент финансового левериджа (Кфл)	$K_{фл} = \frac{\text{Заемный капитал}}{\text{Собственный капитал}}$	Показывает величину заемного капитала, приходящуюся на один рубль собственных источников финансирования
Коэффициент качества собственного капитала (Ккск)	$K_{кск} = \frac{\text{Резервный фонд} + \text{Прибыль}}{\text{Собственный капитал}}$	Характеризует долю резервного фонда и прибыли (убытка) в общей сумме собственного капитала
Коэффициент качества заемного капитала (Ккзк)	$K_{кзк} = \frac{\text{Просроченные обязательства}}{\text{Заемный капитал}}$	Характеризует долю просроченной задолженности в общей сумме обязательств организации
<i>Показатели рациональности направлений размещения капитала</i>		
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл)	$K_{тл} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}}$	Характеризует платежные возможности организации при условии не только своевременных расчетов с дебиторами, но и благоприятной реализации запасов

Показатель	Методика расчета	Экономическая интерпретация
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов (Ксми)	$K_{сми} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Внеоборотные активы}}$	Показывает величину оборотных активов, приходящуюся на один рубль внеоборотных активов
Коэффициент покрытия внеоборотных активов собственным капиталом (Кп)	$K_{п} = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Внеоборотные активы}}$	Характеризует долевое участие собственного капитала в формировании внеоборотных активов организации
<i>Показатели рациональности использования капитала</i>		
Рентабельность капитала (Крк)	$K_{рк} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина капитала}}$	Показывает сумму чистой прибыли, приходящуюся на один рубль капитала
Оборачиваемость капитала (Кок)	$K_{ок} = \frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Средняя величина капитала}}$	Отражает количество оборотов, совершенных капиталом за анализируемый период
Рентабельность продаж (Крп)	$K_{рп} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка от реализации}}$	Характеризует долю прибыли в выручке от реализации товаров

И с т о ч н и к: собственная разработка по результатам изучения экономической литературы.

На основании трех обобщающих показателей эффективности процессов формирования, размещения и использования капитала, рассчитываемых путем суммирования элементов соответствующих трехкомпонентных показателей исчисляется обобщающий показатель эффективности всей системы финансового обеспечения торговых организаций как их сумма.

Поскольку на эффективность функционирования системы финансового обеспечения торговых организаций большое влияние оказывают внешние и внутренние факторы среды финансового обеспечения, в состав предлагаемой методики предварительной оценки включено их исследование, проводимое с использованием метода SWOT-анализа, предусматривающего три этапа:

- составление SWOT-карты финансового обеспечения торговой организации, содержащей экспертную оценку отдельных потенциальных внутренних сильных и слабых его сторон, а также внешних возможностей и угроз;
- построение обобщающей SWOT-матрицы финансового обеспечения на основе общей оценки каждого из четырех параметров SWOT-карты;
- нахождение наибольшего значения в полях SWOT-матрицы («Потенциальные сила и возможности», «Потенциальные сила и угрозы», «Потенциальные слабость и возможности», «Потенциальные слабость и угрозы»), позволяющего определиться с наиболее адекватным типом стратегии (агрессивная, умеренная, оборонительная), с учетом влияния основных положительных и отрицательных внутренних и внешних факторов.

Таблица 2 — Трехкомпонентные показатели эффективности процессов формирования, размещения и использования капитала торговой организации

Трехкомпонентный показатель эффективности процесса формирования капитала	Трехкомпонентный показатель эффективности процесса размещения капитала	Трехкомпонентный показатель эффективности процесса использования капитала
$\overline{\text{Эпф}} = \{ \text{Эпф}(T_{\text{Кфл}}), \text{Эпф}(T_{\text{Ккск}}), \text{Эпф}(T_{\text{Ккп}}) \},$ <p>где $\text{Эпф}(T_{\text{Кфл}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Кфл}} < 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Кфл}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Кфл}} > 1, \end{cases}$</p> $T_{\text{Кфл}} = \frac{\text{Кфл}_{\text{отч}}}{\text{Кфл}_{\text{прошл}}};$ $\text{Эпф}(T_{\text{Ккск}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Ккск}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Ккск}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Ккск}} < 1, \end{cases}$ $T_{\text{Ккск}} = \frac{\text{Ккск}_{\text{отч}}}{\text{Ккск}_{\text{прошл}}};$ $\text{Эпф}(T_{\text{Ккп}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Ккп}} < 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Ккп}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Ккп}} > 1, \end{cases}$ $T_{\text{Ккп}} = \frac{\text{Ккп}_{\text{отч}}}{\text{Ккп}_{\text{прошл}}}$	$\overline{\text{Эпр}} = \{ \text{Эпр}(T_{\text{Ктл}}), \text{Эпр}(T_{\text{Ксми}}), \text{Эпр}(T_{\text{Кп}}) \},$ <p>где $\text{Эпр}(T_{\text{Ктл}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Ктл}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Ктл}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Ктл}} < 1, \end{cases}$</p> $T_{\text{Ктл}} = \frac{\text{Ктл}_{\text{отч}}}{\text{Ктл}_{\text{прошл}}};$ $\text{Эпр}(T_{\text{Ксми}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Ксми}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Ксми}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Ксми}} < 1, \end{cases}$ $T_{\text{Ксми}} = \frac{\text{Ксми}_{\text{отч}}}{\text{Ксми}_{\text{прошл}}};$ $\text{Эпр}(T_{\text{Кп}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Кп}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Кп}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Кп}} < 1, \end{cases}$ $T_{\text{Кп}} = \frac{\text{Кп}_{\text{отч}}}{\text{Кп}_{\text{прошл}}}$	$\overline{\text{Эпи}} = \{ \text{Эпи}(T_{\text{Крк}}), \text{Эпи}(T_{\text{Кок}}), \text{Эпи}(T_{\text{Крп}}) \},$ <p>где $\text{Эпи}(T_{\text{Крк}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Крк}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Крк}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Крк}} < 1, \end{cases}$</p> $T_{\text{Крк}} = \frac{\text{Крк}_{\text{отч}}}{\text{Крк}_{\text{прошл}}};$ $\text{Эпи}(T_{\text{Кок}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Кок}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Кок}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Кок}} < 1, \end{cases}$ $T_{\text{Кок}} = \frac{\text{Кок}_{\text{отч}}}{\text{Кок}_{\text{прошл}}};$ $\text{Эпи}(T_{\text{Крп}}) = \begin{cases} 1, & \text{если } T_{\text{Крп}} > 1, \\ 0, & \text{если } T_{\text{Крп}} = 1, \\ -1, & \text{если } T_{\text{Крп}} < 1, \end{cases}$ $T_{\text{Крп}} = \frac{\text{Крп}_{\text{отч}}}{\text{Крп}_{\text{прошл}}}$

Источники: собственная разработка.

Повышение социально-экономической эффективности сельских торговых организаций за счет совершенствования системы их финансового обеспечения требует определения зависимости между ними, для чего нами разработана модель, отражающая порядок установления взаимосвязи между обобщающим показателем эффективности системы финансового обеспечения и средним коэффициентом социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций (рисунок). Расчет среднего коэффициента социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций с использованием показателей, отраженных в модели на рисунке, проводится посредством приема коэффициентной оценки, когда лучшие (наивысшие) показатели за анализируемый период принимают за единицу каждый.

Использование предлагаемой модели позволяет посредством выявления типа зависимости между социально-экономической эффективностью деятельности сельских торговых организаций и эффективностью системы их финансового обеспечения количественно оценить результаты выбранного варианта стратегии финансового обеспечения.

В третьей главе «**Финансовые аспекты стратегии развития торговли в сельской местности**» предложена методика разработки стратегии финансового обеспечения и даны практические рекомендации по ее реализации.

Недостаточная разработанность теоретических и практических основ стратегического управления системой финансового обеспечения сельских торговых организаций обусловила необходимость:

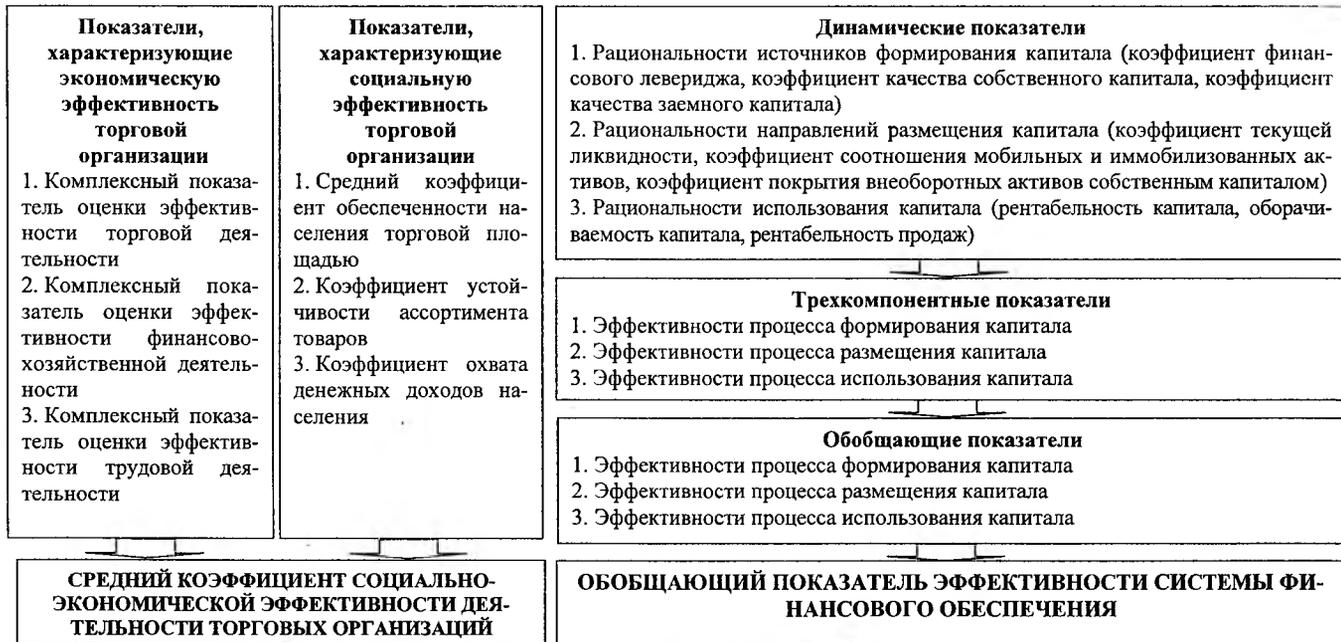
- уточнения экономического содержания понятия «стратегия финансового обеспечения». Под ним, по мнению автора, следует понимать составную часть финансовой стратегии, содержащую совокупность долгосрочной цели и основных задач в области формирования, распределения (размещения) и использования капитала, которая находит конкретное выражение в перспективных планах и соответствует общей и финансовой стратегиям развития организации;

- разработки методики формирования стратегии финансового обеспечения. Соискателем предложена такая методика. Она включает шесть этапов:

- 1) оценка действующей системы финансового обеспечения (выявляются ее достоинства и недостатки, обосновывается наиболее приемлемый вид стратегии: агрессивная, умеренная, оборонительная);

- 2) определение стратегической цели и задач организации в области финансового обеспечения (основывается на уже сформированных целях и задачах финансовой и общей стратегии);

- 3) определение периода формирования стратегии финансового обеспечения (учитываются размер организации, существующие риски и др.);



$$Y = f(X)$$

Модель взаимосвязи социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций и эффективности системы их финансового обеспечения

И с т о ч н и к: собственная разработка по результатам изучения экономической литературы.

4) разработка вариантов стратегических решений (предложена разработка инерционного, продолжающего тенденции в сфере финансового обеспечения; крайних, в которых максимизируются (минимизируются) отрицательно сказывающиеся на эффективности системы финансового обеспечения критерии; смешанных вариантов, являющихся усредненными по отношению к крайним);

5) анализ вариантов, выбор и конкретизация оптимального стратегического решения (определяется удовлетворение критериям последовательности, гармоничности, осуществимости и др.);

б) оценка эффективности разработанной стратегии финансового обеспечения организации (проводится посредством соблюдения разработанного критерия, который описывает соотношение темпов роста показателей, используемых при проведении предварительной оценки системы финансового обеспечения и обоснованных в различных вариантах стратегии).

Обеспечение достижения поставленных стратегических целей помимо разработки эффективного варианта стратегии предопределило необходимость определения методов и рычагов финансового механизма, способствующих его реализации. Поэтому все основные рычаги финансового механизма, оказывающие влияние на систему финансового обеспечения торговых организаций потребительской кооперации, разделены автором на три группы: полностью зависимые, частично зависимые и независимые от данных хозяйствующих субъектов. Дана оценка возможности использования элементов каждой из этих групп, а также определены наиболее перспективные для управления финансовым обеспечением торговых организаций потребительской кооперации в целом методы и рычаги, описаны их достоинства и недостатки.

Использование предлагаемой методики формирования стратегии на примере конкретных сельских торговых организаций позволило смоделировать несколько вариантов основных показателей, характеризующих эффективность системы их финансового обеспечения, на предстоящий период и выбрать наиболее оптимальный из них. Для реализации этого варианта стратегии выработаны практические рекомендации по использованию определенного набора элементов финансового механизма, что повысит эффективность деятельности данных субъектов хозяйствования в целом.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации. Исследование проблем финансового обеспечения розничной торговли в сельской местности позволило сделать следующие выводы и сформулировать предложения.

1. В результате анализа характеристик сущности понятия «финансовое обеспечение», содержащихся в отечественной и зарубежной экономической литературе, диссертантом комплексно охарактеризовано экономическое содержание финансового обеспечения. Под ним следует понимать процесс формирования, распределения (размещения) и последующего использования составной части финансовых ресурсов — капитала субъекта хозяйствования, направленный на достижение поставленной цели, являющийся объектом финансового менеджмента и регулируемый посредством элементов финансового механизма. Уточнение экономического содержания понятия «финансовое обеспечение» обусловило актуальность изучения не только основных особенностей финансового обеспечения всех сельских торговых организаций, вызванных их отраслевой и территориальной принадлежностью, но и специфики финансового обеспечения отдельных организационно-правовых форм собственности торговли в сельской местности, обусловленной составом основных рычагов финансового механизма, используемых при управлении их финансовым обеспечением. Изучение влияния данных элементов финансового механизма на финансовое обеспечение сельских торговых организаций Республики Беларусь в современных экономических условиях позволило выявить неэффективность и необходимость реформирования действующего в настоящее время финансового механизма а, следовательно, и системы финансового обеспечения. С учетом изучения зарубежного опыта в качестве одного из возможных направлений совершенствования финансового обеспечения сельских торговых организаций предложено использование стратегического управления в сфере движения капитала [1, 3, 5—10, 13—16].

2. Разработка альтернативных вариантов стратегии финансового обеспечения в первую очередь базируется на оценке действующей системы финансового обеспечения, основанной на использовании методики, позволяющей обобщенно оценить процессы формирования, размещения и использования капитала торговых организаций в современных условиях хозяйствования. При изучении существующих методик анализа и оценки движения капитала в них выявлен ряд недостатков, что обусловило необходимость разработки автором собственной методики предварительной оценки финансового обеспечения торговых организаций. Предложенная соискателем методика включает две составляющие: оценку системы финансового обеспечения и оценку среды финансового обеспечения. Оценка системы финансового обеспечения состоит из трех последовательных этапов и базируется на расчете трех обобщающих показателей эффективности составляющих системы финансового обеспечения (процессов формирования, размещения и использования капитала) с последующим расчетом обобщающего показателя эффективности всей системы финансового обеспечения. Оценка среды финансового обеспечения предполагает изучение внешних и внутренних факторов, оказывающих воздействие на финансовое обеспечение торговых орга-

низаций, с использованием метода SWOT-анализа. На базе данных, полученных в результате применения предложенной методики, можно сформулировать рекомендации по разработке стратегии финансового обеспечения [4, 11—13].

3. В ходе диссертационного исследования выявлена необходимость определения зависимости социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций от эффективности системы их финансового обеспечения. Для этого необходим показатель, обобщенно характеризующий социальную и экономическую эффективность деятельности данных хозяйствующих субъектов. Критический анализ методик расчета такого показателя, предлагаемых различными экономистами, выявил в них ряд недостатков: сложность расчетов, отсутствие системности подхода к оценке социально-экономического эффекта и др., что обусловило необходимость разработки автором показателя, комплексно характеризующего как социальный, так и экономический эффект деятельности сельских торговых организаций. Так как показатели, используемые для оценки экономического (комплексные показатели оценки эффективности торговой, трудовой, финансово-хозяйственной деятельности) и социального (коэффициенты обеспеченности населения торговой площадью, охвата денежных доходов населения и устойчивости ассортимента товаров) эффекта деятельности разносторонни, в основу расчета данного коэффициента положен прием коэффициентной оценки. На основе этого показателя и обобщающего показателя эффективности системы финансового обеспечения построена модель взаимосвязи социально-экономической эффективности деятельности торговых организаций с эффективностью системы их финансового обеспечения. Данная модель позволяет определить вид взаимосвязи между рассматриваемыми показателями и количественно оценить степень влияния изменения эффективности системы финансового обеспечения на эффективность деятельности сельских торговых организаций, что обуславливает возможность ее использования как основного инструмента при выборе одного из альтернативных вариантов стратегии финансового обеспечения [17, 19, 20].

4. В результате исследования выявлено, что одним из аспектов повышения эффективности деятельности торговых организаций, расположенных в сельской местности, являются разработка и реализация стратегии финансового обеспечения. Автором предложена методика разработки данной стратегии, состоящая из шести этапов и базирующаяся на методике оценки системы финансового обеспечения торговых организаций. Преимуществом данной методики, перед существующими является наличие критерия, позволяющего оценить эффективность разработанных вариантов стратегии. Для достижения цели, поставленной в выбранном варианте стратегии финансового обеспечения, чрезвычайно важно определить элементы финансового механизма, которые будут обеспечивать реализацию данной стратегии. В связи с этим в диссертационном исследовании выде-

лены наиболее важные для торговых организаций потребительской кооперации в современных условиях хозяйствования рычаги и методы финансового механизма. Использование предлагаемой методики формирования стратегии финансового обеспечения на примере конкретных сельских торговых организаций Гомельской области позволило разработать практические рекомендации по совершенствованию системы их финансового обеспечения, что повысит эффективность деятельности данных хозяйствующих субъектов в целом [2, 3, 14, 18].

Рекомендации по практическому использованию результатов. Результаты исследования имеют научно-практическое значение для успешной деятельности сельских торговых организаций, в частности — организаций системы потребительской кооперации. Применение разработанных методик позволит улучшить эффективность системы финансового обеспечения данных субъектов хозяйствования, что обеспечит повышение социально-экономической эффективности их деятельности.

Методики оценки финансового обеспечения и разработки стратегии финансового обеспечения используются в деятельности Чечерского районного потребительского общества (акт внедрения № 4 от 20.02.2007 г.), Кормянского районного потребительского общества (акт внедрения № 7 от 19.02.2007 г.). Результаты исследования нашли применение в учебном процессе УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации» (акт внедрения в учебный процесс № 33 от 30.05.2007 г.) и могут быть использованы в деятельности кооперативной торговли (справка о возможном практическом использовании от 19.10.2007 г. (Белорусский республиканский союз потребительских обществ)).

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных рецензируемых журналах

1. Шабловская, Т.В. Особенности формирования финансовых ресурсов торговых организаций потребительской кооперации / Т.В. Шабловская // Потреб. кооперация. — 2006. — № 1. — С. 79—82.

2. Шабловская, Т.В. Необходимость, сущность и методика разработки стратегии финансового обеспечения торговых организаций / Т.В. Шабловская // Потреб. кооперация. — 2006. — № 4. — С. 30—37.

3. Шабловская, Т.В. Финансовый механизм повышения эффективности кооперативной торговли Беларуси / Т.В. Шабловская // Весн. Беларус. дзярж. экан. ун-та. — 2006. — № 5. — С. 83—88.

4. Шабловская, Т.В. Методика анализа финансового обеспечения торговых организаций / Т.В. Шабловская // Бух. учет и анализ. — 2006. — № 6. — С. 31—36.

5. Шабловская, Т.В. Теоретические основы финансового обеспечения / Т.В. Шабловская // Вестн. Полоцк. гос. ун-та. — 2006. — № 8. — С. 91—95.

6. Шабловская, Т.В. Из опыта торгового обслуживания сельского населения за рубежом / Т.В. Шабловская // Потреб. кооперация. — 2007. — № 1. — С. 63—66.

Материалы конференций

7. Шабловская, Т.В. Мониторинг и пути укрепления финансового состояния предприятий потребительской кооперации / Т.В. Шабловская // Потребительская кооперация: теория, практика, проблемы и перспективы развития: сб. науч. тр. междунар. науч.-практ. конф., Гомель, 28—29 сент. 2004 г. / Беларус. торг.-экон. ун-т потреб. кооперации; редкол.: Т.С. Алексеенко [и др.]. — Гомель, 2004. — С. 108—110.

8. Шабловская, Т.В. Торговля в сельской местности: проблемы и перспективы / Т.В. Шабловская // Социальное партнерство в условиях социально-правового государства: региональный аспект: материалы IX междууз. науч.-практ. конф., Гомель, 3 февр. 2005 г.: в 2 ч. / Междунар. ин-т труд. и соц. отношений; редкол.: В.С. Решетько [и др.]. — Гомель, 2005. — Ч. 1. — С. 81—83.

9. Шабловская, Т.В. Финансовые аспекты реформирования торговли в сельской местности / Т.В. Шабловская // Проблемы модернизации экономик Беларуси и России: материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 24—25 марта 2005 г. / Беларус. гос. экон. ун-т; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2005. — С. 161—162.

10. Шабловская, Т.В. Основные направления реформирования торговли в сельской местности / Т.В. Шабловская // Наука и образование в условиях социально-экономической трансформации общества: материалы VIII междунар. науч.-метод. конф., Витебск, 19—20 мая 2005 г.: в 2 ч. / Ин-т совр. знаний им. А.М. Широкова; редкол.: Д.Р. Амирханов [и др.]. — Минск, 2005. — Ч. 1. — С. 105—107.

11. Шабловская, Т.В. Финансовое состояние потребительской кооперации Гомельской области и пути его улучшения / Т.В. Шабловская // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем: материалы IV междунар. науч.-практ. конф., Гомель, 17—18 нояб. 2005 г. / Гомел. гос. техн. ун-т им. П.О. Сухого; редкол.: С.С. Дрозд [и др.]. — Гомель, 2005. — С. 232—233.

12. Шабловская, Т.В. Методические аспекты анализа финансового обеспечения торговых организаций / Т.В. Шабловская // Perspektivní novinky vědy a technici — 2005: materiály II mezinár. věd.-prakt. konf., Dněpropetrovsk, 21—29 listopadu 2005 roku. — Praha, 2005. — S. 66—68.

13. Шабловская, Т.В. Финансовое обеспечение хозяйствующих субъектов: вопросы сущности и анализа / Т.В. Шабловская // Актуальные проблемы со-

временной экономики: материалы респ. конф. молодых ученых, Минск, 25 нояб. 2005 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2006. — Вып. 3. — С. 363—365.

14. Шабловская, Т.В. Основные проблемы и пути устойчивого развития кооперативной торговли в Республике Беларусь / Т.В. Шабловская // Социально-гуманитарные науки и устойчивое развитие белорусского общества: материалы междунар. науч. конф., Минск, 9 дек. 2005 г. / Белорус. ин-т правоведения; под ред. С.Ф. Сокола, С.А. Самалы, В.К. Бонько. — Минск, 2005. — С. 164—165.

15. Шабловская, Т.В. Основные проблемы малого бизнеса в торговле и возможные пути их решения в Республике Беларусь / Т.В. Шабловская // Оптовая и розничная торговля: современное состояние и перспективы развития: сб. науч. ст. Всерос. науч.-практ. (заочной) конф. / Удмурт. гос. ун-т. — Ижевск, 2005. — С. 191—193.

16. Шабловская, Т.В. Современное состояние и перспективы развития кооперативной торговли Республики Беларусь / Т.В. Шабловская // Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство, устойчивый экономический рост: труды шестой междунар. науч. конф. студентов и молодых ученых, Донецк, 2005 г. / Донецк. нац. ун-т; редкол.: А.Б. Ступин [и др.]. — Донецк, 2005. — С. 357—359.

17. Шабловская, Т.В. Проблемы оценки эффективности кооперативной торговли / Т.В. Шабловская // Проблемы бухгалтерского учета, анализа, контроля и статистики в инновационной экономике: материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 24—25 мая 2006 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: Г.А. Короленок [и др.]. — Минск, 2006. — С. 264—265.

18. Шабловская, Т.В. Финансовое обеспечение деятельности кооперативной торговли Беларуси / Т.В. Шабловская // Теория и практика менеджмента и маркетинга: материалы VII междунар. науч.-практ. конф. Минск, 1—2 июня 2006 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; под общ. И.Л. Акулича. — Минск, 2006. — С. 308.

19. Шабловская, Т.В. Модель взаимосвязи эффективности деятельности кооперативных торговых организаций с оценкой их финансового обеспечения / Т.В. Шабловская // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования: Третья междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19—20 апр. 2007 г.: сб. науч. ст.: в 2 ч. / Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь; редкол.: С.А. Пелих [и др.]. — Минск, 2007. — Ч. 2. — С. 354—355.

20. Шабловская, Т.В. Социально-экономическая эффективность кооперативной торговли: необходимость и методика оценки / Т.В. Шабловская // Проблемы развития транзитивной экономики: инновационность, устойчивость, глобализация: материалы междунар. науч.-практ. конф., Минск, 22—23 мая 2007 г. / Белорус. гос. экон. ун-т; редкол.: В.Н. Шимов [и др.]. — Минск, 2007. — С. 480—481.

Шаблоўская Таццяна Уладзіміраўна

**Фінансавое забеспячэнне рознічнага гандлю ў сельскай мясцовасці:
стан і стратэгія развіцця**

Ключавыя словы: фінансавое забеспячэнне, капітал, фінансавы механізм, сацыяльна-эканамічная эфектыўнасць сельскага гандлю, кіраванне рухам капітала, стратэгія фінансавага забеспячэння.

Мэта работы — навуковае абгрунтаванне і ўдасканаленне эканамічнага зместу фінансавага забеспячэння, распрацоўка метадыкі ацэнкі яго стану, пабудова мадэлі залежнасці сацыяльна-эканамічнай эфектыўнасці дзейнасці сельскіх гандлевых арганізацый ад эфектыўнасці сістэмы іх фінансавага забеспячэння, а таксама распрацоўка асноў стратэгічнага кіравання фінансавым забеспячэннем, накіраваных на паляпшэнне сацыяльна-эканамічнай эфектыўнасці дзейнасці сельскіх гандлевых арганізацый наогул.

Метады даследавання. Тэарэтычнай і метадалагічнай асновай даследавання з'яўляюцца працы айчынных і замежных вучоных, нарматыўныя дакументы органаў дзяржаўнага кіравання, матэрыялы Белкаапсаюза. У дыссертацыі скарыстоўваліся агульнанавуковыя метады, статыстычныя (метады групіровак, карэляцыйна-рэгрэсійны аналіз) метады.

Атрыманая вынікі і іх навізна. Навуковая навізна атрыманых вынікаў заключаецца ў выдзяленні выяўляючых адзнак, характарызуючых эканамічны змест паняцця «фінансавое забеспячэнне», выяўленні асноўных асаблівасцей фінансавага забеспячэння сельскіх гандлевых арганізацый наогул і іх асобных арганізацыйна-прававых форм у прыватнасці, распрацоўке метадыкі ацэнкі фінансавага забеспячэння гандлевых арганізацый, пабудове мадэлі ўзаемасувязі сацыяльна-эканамічнай эфектыўнасці дзейнасці сельскіх гандлевых арганізацый і эфектыўнасці сістэмы іх фінансавага забеспячэння, распрацоўке метадыкі фарміравання стратэгіі фінансавага забеспячэння гандлевых арганізацый, змяшчаючай крэтэрыі, дазваляючы ацэніць яе эфектыўнасць.

Ступень выкарыстання. Вынікі даследавання выкарыстоўваюцца ў дзейнасці кааператывных гандлевых арганізацый Белкаапсаюза, а таксама ўкаранены ў навучальны працэс УА «Беларускі гандлева-эканамічны ўніверсітэт спажывецкай кааперацыі».

Галіна выкарыстання: Распрацаваныя тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні могуць выкарыстоўвацца ў дзейнасці сельскіх гандлевых арганізацый.

РЕЗЮМЕ

Шабловская Татьяна Владимировна

Финансовое обеспечение розничной торговли в сельской местности: состояние и стратегия развития

Ключевые слова: финансовое обеспечение, капитал, финансовый механизм, социально-экономическая эффективность сельской торговли, управление движением капитала, стратегия финансового обеспечения.

Цель работы — научное обоснование и уточнение экономического содержания финансового обеспечения, разработка методики оценки его состояния, построение модели зависимости социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций от эффективности системы их финансового обеспечения, а также выработка основ стратегического управления финансовым обеспечением, направленных на улучшение эффективности деятельности сельских торговых организаций в целом.

Методы исследования. Теоретической и методологической основой исследования являются работы отечественных и зарубежных ученых, нормативные документы органов государственного управления, материалы Белкоопсоюза. В диссертации использовались общенаучные, статистические (метод группировок, корреляционно-регрессионный анализ) методы.

Полученные результаты и их новизна. Научная новизна полученных результатов состоит в выделении определяющих признаков, характеризующих экономическое содержание понятия «финансовое обеспечение», выявлении основных особенностей финансового обеспечения для сельских торговых организаций в целом и их отдельных организационно-правовых форм в частности, разработке методики его оценки, построении модели взаимосвязи социально-экономической эффективности деятельности сельских торговых организаций и эффективности системы их финансового обеспечения; разработке методики формирования стратегии финансового обеспечения торговых организаций, содержащей критерий, позволяющий оценить ее эффективность.

Степень использования. Результаты исследования используются в деятельности кооперативных торговых организаций Белкоопсоюза, а также внедрены в учебный процесс УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации».

Область применения. Разработанные теоретические и методологические положения могут применяться в работе сельских торговых организаций.

SUMMARY

Shablovskaya Tatsiana Vladimirovna

Financial maintenance of the retail trade in the countryside: the condition and the strategy of development

Key words: financial maintenance, the capital, financial mechanism, social and economic efficiency of rural trade, management of movement of the capital, strategy of financial maintenance.

The purpose of the thesis is the scientific substantiation and specification of the economic contents of financial maintenance, development of a technique of its estimation, construction of model of dependence of social and economic efficiency of activity of rural trading organizations from a system effectiveness of their financial maintenance, and also development of bases of strategic management by financial maintenance, directed on improvement of efficiency of activity of rural trading organizations as a whole.

Methods of research. A theoretical and methodological basis of the theses are the works of domestic and foreign scientists, normative documents of state management authorities, materials of Belkoopsouz. In the theses the generally scientific, statistical methods (methods of groupings, correlation and regression analysis) were applied.

The received results and their novelty. Scientific novelty received results consists in allocation of the defining attributes describing the economic contents of the concept «financial maintenance», revealing of the basic features of financial maintenance for rural trading organizations as a whole and their separate organizational-legal forms in particular, development of a technique of its estimation, construction of model of interrelation between social and economic efficiency of activity of rural trading organizations and a system effectiveness of their financial maintenance, development of a technique of formation of strategy of financial maintenance of the trading organizations, containing the criterion, allowing to estimate its efficiency.

Degree of use. Results of research are used in activity of cooperative trading organizations of Belkoopsouz, and also introduced into educational process of «Belarusian trade and economic university of consumer cooperatives».

Area of application. The developed theoretical and methodological positions can be applied in work of rural trading organizations.

Редактор *Г.В. Андропова*
Корректор *О.С. Сафронова*
Технический редактор *О.В. Амбарцумова*
Компьютерный дизайн *Ю.Н. Лаш*

Подписано в печать 21.11.2007. Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman. Офсетная печать. Усл. печ. л. 1,4. Уч.-изд. л. 1,2. Тираж 70 экз. Заказ 383

УО «Белорусский государственный экономический университет».
Лицензия издательская № 02330/0056968 от 30.04.2004.
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.

Отпечатано в УО «Белорусский государственный экономический университет».
Лицензия полиграфическая № 02330/0148750 от 30.04.2004.
220070, Минск, просп. Партизанский, 26.