

ний концепции «Индустрия 4.0» посредством широкомасштабного использования цифровых и информационно-коммуникационных технологий [5]. «Индустрия 4.0» подразумевает автоматизацию всех процессов и этапов производства товаров и услуг: цифровое проектирование, совместная работа инженеров в едином цифровом пространстве, автоматический заказ необходимых компонентов в нужном количестве, контроль их поставки, мониторинг пути готового продукта от склада и до конечного клиента. Развитие единого информационного пространства является главной задачей развития и применения информационных технологий в обществе.

Источники

1. *Атрушкевич, А. С.* Направления повышения конкурентоспособности организации на основе диагностики внешней среды / А. С. Атрушкевич // Новые информационные технологии в телекоммуникациях и почтовой связи : материалы XXI науч.-техн. конф. студентов, аспирантов и молодых специалистов, Минск, 12–13 мая 2021 г. / Белорус. гос. акад. связи ; редкол.: А. О. Зеневич [и др.]. — Минск, 2021. — С. 146–147.

2. *Dovydova, O.* The spatial development of the territories in the context of digitalization / O. Dovydova, N. Stoma // Пространственное развитие территорий : материалы III Междунар. науч.-практ. конф., Белгород, 26–27 нояб. 2020 г. // Белгород. гос. нац. исслед. ун-т. — Белгород, 2020. — С. 214–219.

3. *Довыдова, О. Г.* Оценка инновационной активности организаций промышленности Республики Беларусь в условиях цифровой трансформации / О. Г. Довыдова, Н. В. Стома // Экономика. Наука. Инноватика : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Донецк, 19 марта 2021 г. / Донецк. нац. техн. ун-т ; отв. ред. А. В. Ярошенко. — Донецк, 2021. — С. 588–591.

4. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. — Дата доступа: 10.10.2021.

5. *Кузнецова, М. В.* Инновационная деятельность как способ повышения конкурентоспособности предприятия / М. В. Кузнецова // Новые информационные технологии в телекоммуникациях и почтовой связи : материалы XXI науч.-техн. конф. студентов, аспирантов и молодых специалистов, Минск, 12–13 мая 2021 г. / Белорус. гос. акад. связи ; редкол.: А. О. Зеневич [и др.]. — Минск, 2021. — С. 145–146.

СНИЛ «Инновации в банковском бизнесе»

М. Э. Курило, И. В. Киселев, М. А. Прокурат

Научный руководитель — кандидат экономических наук Н. А. Артемьева

РАЗВИТИЕ РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В СФЕРЕ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

В статье рассмотрены перспективы развития розничного бизнеса банков Республики Беларусь в сфере частных инвестиций. Приводятся результаты ана-

лиза существующих услуг для инвестиций физических лиц в Республике Беларусь, а также услуг зарубежных банков. Представлены предложения в области разработки мобильных приложений банков.

Исследование спроса на инвестиционные операции со стороны физических лиц показало наличие высокой заинтересованности населения в услугах по инвестициям. При этом проводился анализ: статистических данных по запросам в поисковой строке Google и Яндекс, видеохостинга Youtube, количества скачиваний мобильных приложений и сервисов иностранных конкурентов, статистических данных Московской биржи, а также изучение востребованности контента по теме инвестиций физических лиц в соцсетях и на сайтах (в том числе исследовалось и количество просмотров, и примерные объемы продаж платного контента) [1–3].

При этом мы провели анализ существующих в Республике Беларусь предложений по инвестициям физических лиц, результаты которого представлены в табл. 1.

Таблица 1

Варианты инвестирования для граждан Республики Беларусь

Брокер	Достоинства	Недостатки
Иностранные брокеры (Exante, Just2Trade, ChoiceTrade и т.д.)	Минимальные комиссии на рынке, широкий спектр операций	Минимальный депозит составляет 10 000 дол. США
Доверительное управление по приказу в белорусских банках (ЗАО «Альфа-банк», ОАО «Белгазпромбанк», ОАО «АСБ Беларусбанк» и др.)	Широкий спектр возможных операций, в том числе и с иностранными активами (обращающимися на NYSE, NASDAQ и не только)	Минимальная сумма составляет 10 000 дол. США, комиссия за одну сделку купли или продажи начинается от 5 дол. США
MTBankFX, Техно-Инвест	Большое разнообразие инструментов	Большой спред, малый спектр дополнительных услуг
Currency.com	Возможно совершать операции не только с криптовалютами, но и с токенизированными активами: акциями, облигациями, индексами и т.д.; минимальная комиссия (0,05 %), такие активы освобождены от налогов до 01.01.2023 г.	Высокая волатильность криптовалютного рынка при наличии технических сбоев увеличивает риски клиента, клиенту предоставляется лишь токенизированный аналог актива, высокие комиссионные взносы клиента (за ввод и вывод средств)
ЗАО «Айгенис»	Доступная комиссия — 0,5 % от суммы сделки (без минимальной абсолютной величины) при покупке или продаже на сайте и 0,1 % (2 бел. руб.) через мобильное приложение	Представлены ценные бумаги только белорусских эмитентов

Источник: собственная разработка на основе [4].

Информация, представленная в табл. 1, свидетельствует об отсутствии благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности физических лиц в Республике Беларусь (высокий порог входа, недостаточное предложение доступных для розничного клиента инвестиционных инструментов). Следовательно, перспективным направлением развития розничного бизнеса банков Республики Беларусь является разработка новых банковских продуктов для частных инвестиций. Мы предлагаем поэтапное внедрение в существующие мобильные приложения банков новых услуг, расширяющих возможности для инвестиций физических лиц, а затем разработку специализированных приложений с расширенным функционалом. Основные этапы:

1) внедрение вкладки «Инвестиции» в «Мобильном интернет-банкинге». Вкладка будет содержать функциональные единицы: «Открыть брокерский счет», «Мой портфель», «Активы», «Статистика», «Чат-бот», «Обучение»;

2) создание отдельного приложения с дополненным функционалом: добавление новостей по каждому отдельному активу, предоставление прогнозов, введение различных тарифов;

3) расширение функционала приложения: создание самопрограммируемого бота, ведущего инвестиционную деятельность внутри приложения, и др.

Функциональные возможности вкладки «Инвестиции» в «Мобильном интернет-банкинге» представлены в табл. 2.

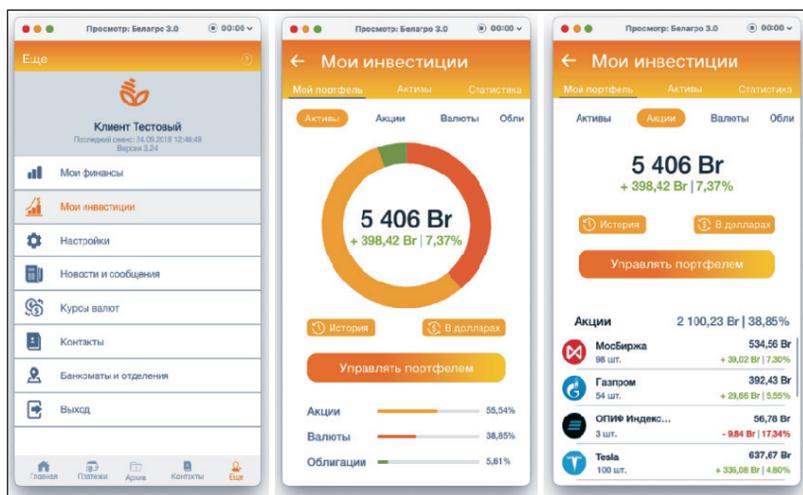
Таблица 2

Функциональные единицы вкладки «Инвестиции»
в «Мобильном интернет-банкинге»

Подраздел	Функции подраздела
Мой портфель	Включает данные о состоянии брокерского счета, возможность прямого перевода с расчетного счета ОАО «Белагропромбанк» денежных средств на брокерский счет, предполагаемая доходность портфеля на различные временные промежутки (1, 3, 5 дней и т.д.)
Активы	Содержит классифицированную сводку активов (акций, облигаций, валют и т.д.), информацию по каждому активу и его доходности, фильтр сортировки активов (по рискованности, доходности, биржам и т.д.), историю выплат дивидендов, иные возможности
Статистика	Общие статистические сведения о совершенных операциях
Чат-бот	Поддержка от сотрудников банка
Обучение	Методические рекомендации клиенту от банка по осуществлению грамотной инвестиционной деятельности

И с т о ч н и к: собственная разработка.

Интерфейс приложения может соответствовать корпоративным цветам имеющегося приложения «Мобильного интернет-банкинга». Пример интерфейса для ОАО «Белагропромбанк» представлен на рисунке.



Интерфейс приложения в дизайне ОАО «Белагропромбанк»

Источники: собственная разработка.

Таким образом, расширение услуг в сфере розничного бизнеса банков Республики Беларусь за счет внедрения инвестиционного сервиса и функции «Инвестиции» в мобильное приложение, а в последующем — создание автономного приложения с расширенным спектром возможностей для инвестиций физических лиц позволит банкам повысить их конкурентоспособность; привлечь новых розничных клиентов за счет предоставления дополнительных услуг, упрощения процесса открытия и последующего использования брокерского счета физическими лицами; повысить доходность розничного бизнеса.

Создание дополнительных возможностей для инвестиций физических лиц в Республике Беларусь будет содействовать росту финансовой грамотности населения, развитию культуры сбережений и инвестирования; активизации фондового рынка Республики Беларусь.

Источники

1. Рейтинг брокеров 2020 — лучшие брокеры в России: большое исследование [Электронный ресурс] // vc.ru. — Режим доступа: <https://vc.ru/finance/162410-reyting-brokerov-2020-luchshie-brokerov-v-rossii-bolshoe-issledovanie>. — Дата доступа: 09.10.2021.

2. Тинькофф Инвестиции — акции [Электронный ресурс] // Google Play. — Режим доступа: <https://play.google.com/store/apps/details?id=ru.tinkoff.investing>. — Дата доступа: 09.10.2021.

3. Число активных клиентов [Электронный ресурс] // Московская биржа. — Режим доступа: <https://www.moex.com/ru/spot/members-rating.aspx?rid=110>. — Дата доступа: 09.10.2021.

4. Доверительное управление в банках РБ и доступные зарубежные брокеры. [Электронный ресурс] // Google Таблицы. — Режим доступа: <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1P6zNE9UEvHzZn2o0bN912XltliaVVNAfzVUTft1OP0l/edit#gid=0>. — Дата доступа: 09.10.2021.

СНИЛ «Казначей»

Е. А. Демидкова, В. П. Фандо, П. П. Масловский

Научный руководитель — кандидат экономических наук И. А. Лукьянова

ВИЗУАЛИЗАЦИЯ КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА

В статье отражены результаты исследования сущности бюджетирования во взаимосвязи с системой контроллинга на современных предприятиях, предложено внедрение визуализации для повышения эффективности исполнения бюджета.

Бюджетирование как эффективный механизм управления, в рамках которого выполняются функции планирования, учета, анализа, контроля и регулирования, требует решения на предприятии таких задач, как определение состава бюджетных форм, совокупности плановых показателей и методов их расчета для каждой формы бюджета, построение системы учета в разрезе принятой на предприятии совокупности бюджетных форм; разработка методов контроля и анализа исполнения бюджетов; внедрение системы отслеживания и корректировки бюджетов, включая процедуры принятия решений по регулированию возникающих отклонений, выявленных по результатам анализа фактического исполнения бюджетов. Даже идеально построенные бюджеты не смогут решить всех проблем. Однако они точно помогут понять, в чем эти проблемы и как максимально быстро и эффективно их решить. Соответственно, бюджетирование представляет собой эффективный инструмент управления предприятием.

Исходным пунктом для бюджетирования является, как правило, план продаж. Из него вытекают так называемые базовые планы и соответствующие им виды бюджета: производство, закупки, запасы, производственные мощности, инвестиции. Базовые планы и бюджеты служат основой для формирования планов по прибыли, финансам и ликвидности. Бюджет имеет силу для целого временного периода. В результате бюджетирования устанавливаются плановые значения контролируемых величин: количественные параметры деятельности предприятия, выраженные в натуральных и стоимостных показателях, а также качественные параметры. В течение периода, на который сформирован бюджет, анализируются отклонения от запланированных показателей. Это способствует определению и оценке причин, факторов, которые могут привести или уже привели к возникнове-