

*Sakovetz Tatiana Alexandrovna*

**THE ROLE OF SWOT ANALYSIS IN IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE**

*Baranovich State University*

**Summary**

This article describes all the advantages of SWOT-analysis. It shows its practical application on the example of one enterprise of the Republic of Belarus.

УДК 332.146, 336.48

Сивец Татьяна Викторовна, Белявская Светлана Леонидовна

Белорусский государственный экономический университет

**Инвестиционный фактор обеспечения устойчивого развития экономики города Минска**

Актуальность. Одна из приоритетных задач, которая стоит перед органами государственного управления Республики Беларусь, – создать условия для повышения экономического роста и улучшения качества жизни населения. Важным звеном в цепочке факторов, с помощью которых возможно достижение этой задачи, являются инвестиции. Поэтому управление инвестиционными процессами должно быть целенаправленной деятельностью в таких направлениях как: создание условий для привлечения и удержания инвестиций на территории, воздействие на инвестиционную деятельность хозяйствующих субъектов и на инвестиции, осуществляемые непосредственно органами государственного управления, за счет средств местного бюджета и иных источников, с целью обеспечения комплексного и устойчивого развития территории.

Сформированная на сегодняшний момент система межбюджетных отношений привела к тому, что большинство городов Беларуси (в том числе и крупных) не располагают достаточными средствами для развития реального сектора экономики. Привлекаемые кредитные ресурсы используются на покрытие дефицитов бюджетов, а не на развитие городов. Сложившаяся ситуация не позволяет планировать в бюджетах муниципальных образований значительный объем средств на реализацию инвестиционных проектов. Это приводит к износу основных фондов, в том числе износу инженерной инфраструктуры, зданий. Решить указанные городские проблемы возможно путем привлечения внебюджетных инвестиций.

Современный Минск занимает 34,9 тыс. гектаров и является крупным промышленным центром Беларуси. В городе выпускается около 16,1 % от республиканского объема промышленной продукции.

В 2016 г. в городе было зарегистрировано 3175 промышленных организаций, что на 12,3 % меньше по сравнению с уровнем 2015 года [1]. За 2016 год объем производства промышленной продукции по городу Минску составил 131640,0 млрд руб., при этом рост относительно 2011 г. – 30,8% (в 2011 г. – 68234,7 млрд руб.). Информация об объеме производства продукции в Минске представлена на рисунке 1.

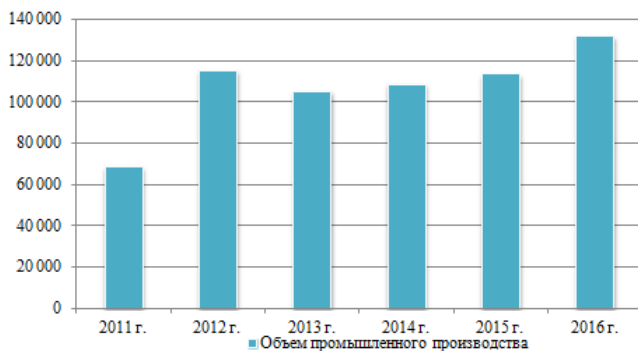


Рисунок 1 – Динамика объема промышленного производства г. Минска с 2011 по 2016 гг., млрд руб.

Представленные данные показывают, что в Минске объем промышленного производства в 2016 г. в сравнении с 2015 г. увеличился на 16,4 %. На рисунке 1 также видно, что динамика данного показателя неравномерна: с 2011 по 2012 гг. наблюдается значительный рост (на 68,5 %), в 2013 г. значение показателя падает на 8,8 %, и с 2014 по 2016 гг. снова прослеживается постепенный рост объемов производства промышленной продукции.

Важным компонентом, влияющим на экономический рост города, в общем, и на рост промышленного производства, в частности, являются инвестиции в основной капитал. Они направлены на приобретение и воспроизводство основных фондов, и представляют собой затраты на строительство, реконструкцию и модернизацию объектов.

На рисунке 2 представлена динамика объема инвестиций в основной капитал г. Минска.

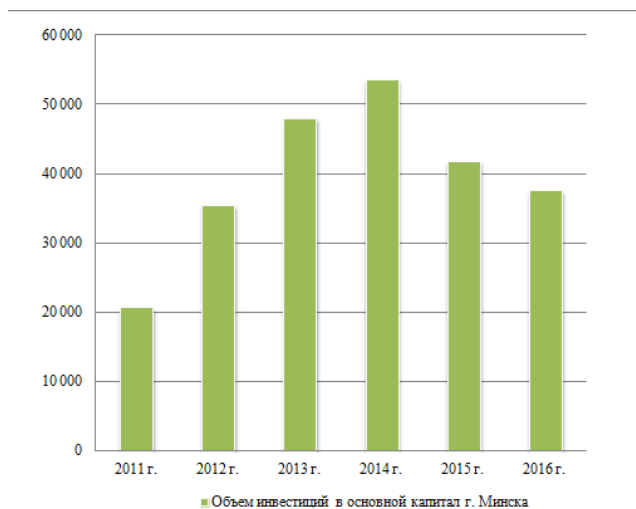


Рисунок 2 – Динамика объема инвестиций в основной капитал г. Минска, млрд руб.

Четко видна тенденция, которая прослеживается с 2014 г., – снижение инвестиций в основной капитал г. Минска. В 2015 г. в сравнении с 2014 г. объем инвестиций в основной капитал столичных предприятий снизился на 12 %, а в 2016 г. снизился еще на 10 %.

Влияние объема инвестиций в основной капитал промышленности на промышленное производство можно проследить на рисунке 3.

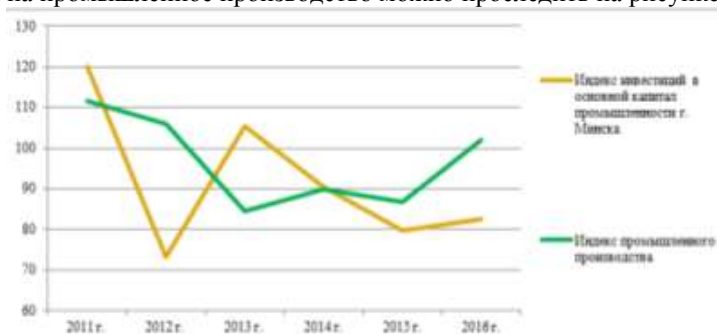


Рисунок 3 – Динамика индекса промышленного производства и индекса инвестиций в основной капитал промышленности в г. Минске, %

Просматривается серьезная взаимосвязь между данными показателями с лагом в 1 год, т.к. увеличение или снижение инвестирования ведет к такому же изменению объемов промышленного производства.

Объем промышленного производства превышает объем инвестиций в основной капитал в 4 раза. Низкая доля инвестиций при высоком объеме производства промышленной продукции свидетельствует о нежелании инвесторов вкладывать финансовые ресурсы на территории г. Минска. Инвестиции, привлекаемые в Минск, большей частью направлены на приобретение транспортных средств и оборудования, строительство новых зданий и не предполагают значительного создания рабочих мест и как следствие увеличение доходов бюджета Минска.

Устойчивое развитие города должно быть направлено не на простое увеличение темпов роста количественных показателей, а на стабильное социально-экономическое развитие, построенное на рациональном использовании имеющихся ресурсов.

Анализ структуры инвестиций в основной капитал организаций г. Минска (таблица 1) показал, что основным источником финансирования инвестиций являются собственные средства организаций и средства консолидированного бюджета.

Таблица 1 – Структура инвестиций в основной капитал, %

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Инвестиции в основной капитал	100	100	100	100	100	100
<i>за счет:</i>						
консолидированного бюджета	16,3	23,1	27,6	20,0	21,6	20,7
внебюджетных фондов	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3	1,0
собственных средств организаций	39,8	36,8	35,6	33,5	35,2	38,1
заемных средств других организаций	0,9	2,0	1,1	2,0	1,4	0,8
средств населения	10,4	10,0	11,6	14,1	12,5	9,5
иностранных инвестиций (без кредитов (займов) иностранных банков)	7,7	4,4	4,8	7,4	9,7	7,5
кредитов (займов) банков	19,0	15,3	16,5	18,7	14,1	16,0
прочие источники	5,8	8,4	2,7	3,9	5,2	6,4

Иностранные инвестиции в основной капитал в основном поступают в виде кредитов (займов) банков (в 2016 г. 16 %). Возникает

проблема необходимости возврата иностранными инвесторами внешних займов. В отличие от белорусских государственных предприятий, которые в 2015 году с помощью поддержки государства смогли реструктуризировать свои внешние займы, иностранные организации вынуждены были самостоятельно возвращать кредиты, что привело к сокращению объемов реинвестирования прибыли и оттоку капитала из страны.

Также необходимо обратить внимание на накопленный риск расторжения инвестиционных соглашений. За 2009–2015 гг. в Беларуси было заключено 1844 инвестиционных договора. Из них реализовано – 642 договора, расторгнуто – 663. Основной причиной расторжения стало невыполнение взятых инвестором на себя обязательств, которые оказались обременительными. *Данный риск является накопительным и достигает критического уровня, влияя на решения новых инвесторов.*

Помимо экономических показателей на инвестиционную активность влияет также имеющаяся нормативная база и выстроенная долгосрочная стратегия развития города, которая обозначает приоритетные направления, куда в первую очередь необходимо привлекать инвестиции. С этой целью целесообразно использовать показатели эффективности инвестиционных вложений. Согласно закону Харрода-Домара темп экономического роста прямо пропорционален объему инвестиций и обратно пропорционален капиталоемкости продукции. Каждый процент экономического роста имеет свою инвестиционную цену [3].

Повышение инвестиционной цены роста приводит к отставанию темпов экономического развития в целом и, в частности, к снижению доходов бюджета. При изыскании источников покрытия дефицита бюджета рассматриваются возможности увеличения долга, приватизации имущества и т.д. Однако, не менее важно, реализовать преимущества инвестиционной экономики. Увеличение вложений в основной капитал или в инновации не должно сопровождаться ростом капиталоемкости продукции. От эффективности инвестиций зависит не только темп, но и самое главное, качество экономического роста. Уровень инвестиционной привлекательности оценивается во многих рейтингах по критериям стоимости и качества рабочей силы, доступности финансовых ресурсов, развития торговли, транспорта, рынка недвижимости.

Из всего вышесказанного можно сделать вывод: несмотря на то, что г. Минск является наиболее привлекательным регионом для инвесторов [4-5], существует достаточно большой ряд проблем, которые требуют первоочередного решения. Важнейшие из них:

- недостаточное использование инвестиционного потенциала города;
- наличие инвестиционных рисков, которые до сих пор являются огромным барьером для привлечения инвестиций, особенно иностранных;
- инвестирование в сферы, не приоритетные для города;
- большой процент бюджетного субсидирования организаций (особенно промышленных гигантов).

Для решения данных проблем, в первую очередь, необходимо повысить мотивацию госслужащих в работе с иностранными инвесторами и в целом изменить формат государственной службы с переходом на предоставление государственных услуг.

Также важным моментом должна стать правовая защита иностранных инвесторов. Например, введение, предложенного Кириллом Рудым (помощник Президента по экономическим вопросам), пятилетнего моратория на проверки организаций с иностранным капиталом, которые инвестировали в уставный фонд, а также формирование стандартного инвестиционного договора, исключающего социальные и иные некоммерческие обязательства с правительственной гарантией прав собственности инвестора.

Для решения вопросов снижения издержек иностранных инвесторов требуется реализация таких направлений как сокращение валютных ограничений, использование инвесторами международных стандартов финансовой отчетности, упрощение доступа к земельным, трудовым, природным, энерго- и иным ресурсам, сокращение регистрационных процедур, неограниченная возможность репатриации прибыли.

### **Источники литературы**

1. Объем промышленного производства по областям и г. Минску: годовые данные Нац. статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Минск, 2016. — Режим доступа: <http://minsk-city.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realnyy-sektor-ekonomiki/promyshlennost/> — Дата доступа: 20.10.2017.
2. Инвестиции в основной капитал по областям и г. Минску: годовые данные Нац. статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Минск, 2016. — Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realnyy-sektor-ekonomiki/investitsii-i-stroitelstvo/investitsii-v-osnovnoi-kapital/>. — Дата доступа: 19.10.2017.

3. Ключов, М.Н. привлечение дополнительных инвестиций в экономику города: бюджетные и внебюджетные инвестиции/ М.Н. Ключов// Евразийский союз ученых [Электронный ресурс]. — 2015. — №14. — Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=27318234>& — Дата доступа: 20.10.2017.
4. Сивец, Т.В. Оценка инвестиционного климата регионов Республики Беларусь / Т.В. Сивец // Национальная и региональная экономика: проблемы и перспективы. / Белорус. гос. эконом. ун-т.; под ред. Т.В. Буховец, И.Н. Русак, В.В. Казбанова. — Минск, 2017. — С. 204—210.
5. Сивец, Т.В., Русак, И.Н. Особенности управления инвестиционным климатом регионов Республики Беларусь/ Т.В. Сивец, И.Н. Русак //Современные вызовы и реалии экономического развития России: материалы IV Международной научно-практической конференции / под ред. Л. И. Ушвицкого. – Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2017. – 378 с. – С. 279-281

*Sivets Tatsiana, Bialiausvskaya Sviatlana*

#### **INVESTMENT FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MINSK CITY ECONOMY**

*Belarus state economic university*

##### **Summary**

In the article influence of investments on ensuring sustainable development of city economy is considered, the analysis of structure of investments into fixed capital of the organizations of Minsk is carried out, problems are revealed and the main directions of attraction of off-budget investments are reasoned.

УДК 330.15

Сидоров Никита Игоревич

#### **Белорусский государственный экономический университет Геотермальная энергетика: мировой опыт и перспективы развития в Беларуси**

*Статья подготовлена в рамках СНИЛ «Агрэоэканоміка»*

Геотермальная энергетика – направление энергетике, основанное на производстве тепловой и электрической энергии на геотермальных станциях за счет энергии, содержащейся в недрах земли. Международное энергетическое агентство разработало классификацию источников геотермальной энергии. Выделяется пять основных типов:

- Месторождения геотермального сухого пара. Разработать их не составит труда, но месторождения эти немногочисленны и встречаются крайне редко.
- Месторождения геотермального горячего пара – соединения горячей воды и пара. Для их использования необходимо решить комплекс вопросов, позволяющих избежать коррозии применяемого оборудования.